COPIA

CITTA' DI MANFREDONIA

Provincia di Foggia

DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Con i poteri della GIUNTA COMUNALE

n° **60** del **24.09.2019**

OGGETTO: SCHEMA RENDICONTO DELLA GESTIONE 2018 E RELAZIONE ILLUSTRATIVA AI SENSI DEGLI ARTT.151 E 231 DEL D.LGS.267/2000. APPROVAZIONE. -

L'anno duemiladiciannove il giorno ventiquattro del mese di settembre alle ore 19,20 in Manfredonia e nel Palazzo di Città.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Dott. Vittorio PISCITELLI

Nominato per la provvisoria gestione del Comune di Manfredonia con decreto del Presidente della Repubblica in data 21/05/2019, alla presenza del Segretario Generale dott.ssa Giuliana Maria GALANTINO ha adottato la seguente deliberazione nella seduta n.24 del 24/09/2019.

Sulla proposta della presente deliberazione hanno espresso parere favorevole:

☒ Il Responsabile del Servizio interessato (art.49 c.1 del D.Lgs 267/2000);
☐ Il Segretario Generale (artt.49 c.2 e 97 c.4 lett.B) del D.Lgs 267/2000), per quanto concerne la regolarità tecnica
☒ Il Responsabile di Ragioneria (art.49 c.1 del D.Lgs 267/2000), per quanto concerne la regolarità contabile.

DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO ASSUNTA CON I POTERI DELLA GIUNTA COMUNALE

Oggetto: Schema rendiconto della gestione 2018 e relazione illustrativa ai sensi degli artt. 151 e 231 del d.lgs. 267/2000. Approvazione.-

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Premesso che:

- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 23 del 03.05.2018 è stato approvato lo Stato di Attuazione dei Programmi e il Documento Unico di Programmazione (DUP) per il triennio della programmazione finanziaria 2018/2020, ai sensi e per gli effetti del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato n. 4/1 al D.Lgs. n. 118/2011) - paragrafo 4.2 e dell'art. 170 del D.Lgs. n. 267/2000 e ss.mm.ii.;

- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 29 del 27.08.2018, è stato approvato il Bilancio di previsione finanziario 2018-2020 e documenti allegati (art. 11, D.Lgs. n. 118/2011);

Premesso, altresì, che l'articolo 227, comma 2, del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267 e l'articolo 18, comma 1, lett. b), del D.Lgs. 23/06/2011, n. 118, prevedono che gli enti locali deliberano, entro il 30 aprile dell'anno successivo, il rendiconto della gestione composto dal conto del bilancio, dal conto economico e dallo stato patrimoniale;

Richiamati gli artt. 151, commi 6 e 231, comma 1, del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267 i quali prevedono che al rendiconto dell'esercizio venga allegata una relazione sulla gestione redatta secondo quanto previsto dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011;

Richiamato altresì l'articolo 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011, il quale così dispone:

6. La relazione sulla gestione allegata al rendiconto è un documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio e di ogni eventuale informazione utile ad una migliore comprensione dei dati contabili. In particolare la relazione illustra:

i criteri di valutazione utilizzati;

le principali voci del conto del bilancio;

le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti vincoli formalmente attribuiti dall'ente;

l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;

le ragioni della persistenza dei residui con anzianità superiore ai cinque anni e di maggiore consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi, compresi i crediti di cui al comma 4, lettera n);

l'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale dell'integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi;

l'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione;

l'elenco dei propri enti e organismi strumentali, con la precisazione che i relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nel proprio sito internet;

i) l'elenco delle partecipazioni dirette possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;

j) gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie;

k) gli oneri e gli impegni sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata;

l) l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'art. 3, comma 17, della legge 24 dicembre 2003, n. 350; m) l'elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio cui il conto si riferisce, con l'indicazione delle rispettive destinazioni e degli eventuali proventi da essi prodotti;

n) gli elementi richiesti dall'art. 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili;

o) altre informazioni riguardanti i risultati della gestione, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del rendiconto;

Preso atto che:

- con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 64 del 18.12.2018 è stato approvato il ricorso alla procedura di Riequilibrio Finanziario Pluriennale ex art. 243-bis, D.Lgs. n.

267/2000 con contestuale richiesta di accesso al fondo rotativo ex art. 243-ter, D.Lgs. n. 267/2000 e s.m.i.;

- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 1 del 17.03.2019 è stato approvato il Piano di Riequilibrio finanziario pluriennale del Comune di Manfredonia, ai sensi degli artt. 243 bis e segg. del D.Lgs. 267/2000, nonché 1' accesso al Fondo di Rotazione per assicurare la stabilità finanziaria degli Enti Locali di cui all'art. 243 ter del D.Lgs. 267/2000;
- il Tesoriere comunale ha reso il conto della gestione, ai sensi dell'art. 226 del D.Lgs. n. 267/2000, debitamente sottoscritto, che risulta parificato solo ai fini delle entrate e delle spese in termini di riscossione e pagamenti e non anche per competenza e residui con D.D. n. 594 del 15.05.2019 dal Responsabile Finanziario;
- gli agenti contabili interni a danaro hanno reso il conto della propria gestione, come previsto dall'art. 233 del D.Lgs. n. 267/2000, parificato con D.D. n. 594/2019 dal Responsabile Finanziario;
- con deliberazione del Commissario Straordinario n. 55 del 18/09/2019, assunta con i poteri della Giunta Comunale è stato approvato il riaccertamento ordinario dei residui ai sensi dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011, con il parere favorevole dell'Organo di revisione;

Visto lo schema del rendiconto della gestione dell'esercizio 2018 redatto secondo lo schema di cui all'allegato 10 al D.Lgs. n. 118/2011 che si allega al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;

Vista la relazione sulla gestione dell'esercizio 2018, redatta ai sensi dell'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011, allegata al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;

Acquisiti i pareri favorevoli di regolarità tecnica e contabile, resi ai sensi dell'articolo 49 del d.Lgs. n. 267/2000;

Ritenuto di provvedere in merito;

Visto il D.Lgs. 18/08/2000, n. 267;

Visto il D.Lgs. n. 118/2011;

Visti i principi contabili generali ed applicati in materia finanziaria;

Visto lo Statuto Comunale;

Visto il vigente Regolamento comunale di contabilità in corso di adeguamento;

DELIBERA

che le premesse formano parte integrante e sostanziale del presente atto e si intende qui integralmente richiamata;

1) di approvare lo schema del rendiconto della gestione relativo all'esercizio finanziario 2018 redatto secondo lo schema di cui all'allegato 10 al D.Lgs. n. 118/2011, il quale è allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale (ALL. A);
2) di dare atto che il conto del bilancio dell'esercizio 2018 si chiude con un disavanzo di amministrazione di - € 31.599.464,57 così come risulta dal seguente prospetto riassuntivo della gestione finanziaria:

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				4.789,98
RISCOSSIONI	(+)	9.124.623,49	78.262.294,79	87.386.918,28
PAGAMENTI	(-)	15.969.157,99	71.422.550,27	87.391.708,26
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			0,00
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al **31** dicembre	-			
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			
RESIDUI ATTIVI	(+)	28.527.094,81	16.455.870,42	44.982.965,23
di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze				
RESIDUI PASSIVI	(-)	7.201.954,76	17.698.034,39	24.899.989,15
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			397.808,99
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			38.184,86
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2018 (A)	(=)			**19.646.982,23**

Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2018:				
Parte accantonata				
Fondo crediti di dubbia e difficile esazione				16.085.789,12
Fondo rischi spese legali				4.133.647,24
Fondo Trattamento Fine Mandato				152.500,42
Fondo partecipate				530.000,00
Fondo anticipazione di liquidità				3.104.322,07
Fondo passività potenziali				3.419.806,30
Fondo debiti fuori bilancio				4.416.908,61
		Totale parte accantonata (B)		**31.842.973,76**
Parte vincolata				
Vincoli da leggi e principi contabili				1.318.429,06
Vincoli da mutui e finanziamenti				17.329,95
Vincoli da trasferimenti				4.207.919,08
Vincoli da entrate cui l'ente ha formalmente attribuito destinazione				180.233,97
Parte vincolata rendiconti precedenti e non applicata				13.614.406,77
		Totale parte vincolata (C)		**19.338.318,83**
Parte destinata				65.154,21
		Totale parte destinata agli investimenti (C)		**65.154,21**
			Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	-31.599.464,57

3) di dare atto, altresì, che:

- il fondo di cassa è pari a zero;
- l'anticipazione di Tesoreria non rimborsata ammonta ad € 1.758.640,00;
- il conto economico si chiude con un risultato *negativo* di esercizio di €. -15.991.311,67;
- il patrimonio netto presenta una consistenza di €. 22.262.627,47;

4) di approvare la Relazione sulla gestione dell'esercizio 2018, redatta ai sensi dell'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011 che si allega al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale (All. **B);**

5) di trasmettere lo schema di rendiconto e la relazione sulla gestione all'organo di revisione, ai fini della resa del prescritto parere;

6) di trasmettere**,** altresì, al Commissario Straordinario, una volta acquisito il parere dell'organo di revisione, lo schema di rendiconto della gestione dell'esercizio 2018, corredato di tutti i documenti previsti dalla normativa, ai fini della sua approvazione;

Infine, stante l'urgenza di provvedere,

DELIBERA

di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs. n. 267/2000.

CITTA' di MANFREDONIA

CONTO DEL BILANCIO

Esercizio: 2018

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE ENTRATE

Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	CP	969.701,44
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	CP	152.314,00
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione	CP	1.828.294,86

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE ENTRATE

Titolo Tipologia	Denominazione	Residui Attivi al 1/1/2018 (RS) / Previsioni Definitive di Competenza (CP) / Previsioni Definitive di Cassa (CS)		Riscossioni in C/Residui (RR) / Riscossioni in C/Competenza (RC) / Totale Riscossioni (TR=RR+RC)		Riaccertamenti Residui (R) / Accertamenti (A) / Maggiori o Minori Entrate di Cassa = TR - CS		Maggiori o Minori Entrate di Competenza = A-CP		Residui Attivi da Eserc. Precedenti (EP=RS-RR+R) / Residui Attivi da Esercizio di Competenza (EC=A-RC) / Totale Residui Attivi da Riportare (TR=EP+EC)	
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa											
10101	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	RS	16.496.645,42	RR	4.713.933,24	R	-3.872.335,87			EP	7.910.376,31
		CP	24.678.225,75	RC	16.300.839,57	A	23.131.103,85	CP	-1.547.121,90	EC	6.830.264,28
		CS	41.656.909,32	TR	21.014.772,81	CS	-20.642.136,51			TR	14.740.640,59
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	RS	710.000,00	RR	934.200,33	R	224.200,33			EP	0,00
		CP	3.500.000,00	RC	2.509.800,50	A	3.403.345,47	CP	-96.654,53	EC	893.544,97
		CS	4.110.000,00	TR	3.444.000,83	CS	-665.999,17			TR	893.544,97
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	RS	286.185,22	RR	187.773,40	R	-98.411,82			EP	-0,00
		CP	6.160.348,00	RC	6.144.848,43	A	6.144.848,43	CP	-15.499,57	EC	
		CS	6.243.332,95	TR	6.332.621,83	CS	89.288,88			TR	-0,00
10000	**Totale TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa**	**RS**	**17.492.830,64**	**RR**	**5.835.906,97**	**R**	**-3.746.547,36**			**EP**	**7.910.376,31**
		CP	**34.338.573,75**	**RC**	**24.955.488,50**	**A**	**32.679.297,75**	**CP**	**-1.659.276,00**	**EC**	**7.723.809,25**
		CS	**52.010.242,27**	**TR**	**30.791.395,47**	**CS**	**-21.218.846,80**			**TR**	**15.634.185,56**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE ENTRATE

Titolo Tipologia	Denominazione	Residui Attivi al 1/1/2018 (RS)	Riscossioni in C/Residui (RR)	Riaccertamenti Residui (R)		Residui Attivi da Eserc. Precedenti (EP=RS-RR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Riscossioni in C/Competenza (RC)	Accertamenti (A)	Maggiori o Minori Entrate di Competenza = A-CP	Residui Attivi da Esercizio di Competenza (EC=A-RC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Riscossioni (TR=RR+RC)	Maggiori o Minori Entrate di Cassa = TR - CS		Totale Residui Attivi da Riportare (TR=EP+EC)
TITOLO 2: Trasferimenti correnti						
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	RS 3.427.799,13	RR 1.074.052,04	R -517.769,21		EP 1.835.977,88
		CP 12.187.982,91	RC 5.393.714,96	A 10.358.527,16	CP -1.829.455,75	EC 4.964.812,20
		CS 16.114.117,28	TR 6.467.767,00	CS -9.646.350,28		TR 6.800.790,08
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	RS	RR	R		EP
		CP	RC	A	CP	EC
		CS	TR	CS		TR
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	RS	RR	R		EP
		CP	RC	A	CP	EC
		CS	TR	CS		TR
20000	**Totale TITOLO 2 Trasferimenti correnti**	**RS 3.427.799,13**	**RR 1.074.052,04**	**R -517.769,21**		**EP 1.835.977,88**
		CP 12.187.982,91	**RC 5.393.714,96**	**A 10.358.527,16**	**CP -1.829.455,75**	**EC 4.964.812,20**
		CS 16.114.117,28	**TR 6.467.767,00**	**CS -9.646.350,28**		**TR 6.800.790,08**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE ENTRATE

Titolo Tipologia	Denominazione	Residui Attivi al 1/1/2018 (RS)	Riscossioni in C/Residui (RR)	Riaccertamenti Residui (R)		Residui Attivi da Eserc. Precedenti (EP=RS-RR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Riscossioni in C/Competenza (RC)	Accertamenti (A)	Maggiori o Minori Entrate di Competenza = A-CP	Residui Attivi da Esercizio di Competenza (EC=A-RC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Riscossioni (TR=RR+RC)	Maggiori o Minori Entrate di Cassa = TR - CS		Totale Residui Attivi da Riportare (TR=EP+EC)
TITOLO 3: Entrate extratributarie						
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	RS 5.772.759,96	RR 382.895,08	R -784.443,65		EP 4.605.421,23
		CP 4.844.244,91	RC 1.148.771,31	A 3.111.617,97	CP -1.732.626,94	EC 1.962.846,66
		CS 11.103.579,40	TR 1.531.666,39	CS -9.571.913,01		TR 6.568.267,89
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	RS 2.135.163,21	RR 9.863,58	R -1.281.644,07		EP 843.655,56
		CP 712.097,22	RC 9.265,65	A 543.255,29	CP -168.841,93	EC 533.989,64
		CS 3.702.155,84	TR 19.129,23	CS -3.683.026,61		TR 1.377.645,20
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	RS	RR	R		EP
		CP	RC	A	CP	EC
		CS	TR	CS		TR
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	RS	RR	R		EP
		CP 26.000,00	RC 6.333,60	A 6.333,60	CP -19.666,40	EC
		CS 26.000,00	TR 6.333,60	CS -19.666,40		TR
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	RS 1.051.794,39	RR 76.150,90	R 13.616,79		EP 989.260,28
		CP 1.738.916,11	RC 586.786,27	A 776.176,32	CP -962.739,79	EC 189.390,05
		CS 3.103.699,48	TR 662.937,17	CS -2.440.762,31		TR 1.178.650,33
30000	**Totale TITOLO 3 Entrate extratributarie**	**RS 8.959.717,56**	**RR 468.909,56**	**R -2.052.470,93**		**EP 6.438.337,07**
		CP 7.321.258,24	**RC 1.751.156,83**	**A 4.437.383,18**	**CP -2.883.875,06**	**EC 2.686.226,35**
		CS 17.935.434,72	**TR 2.220.066,39**	**CS -15.715.368,33**		**TR 9.124.563,42**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE ENTRATE

Titolo Tipologia	Denominazione	Residui Attivi al 1/1/2018 (RS)	Riscossioni in C/Residui (RR)	Riaccertamenti Residui (R)		Residui Attivi da Eserc. Precedenti (EP=RS-RR+R)	
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Riscossioni in C/Competenza (RC)	Accertamenti (A)	Maggiori o Minori Entrate di Competenza = A-CP	Residui Attivi da Esercizio di Competenza (EC=A-RC)	
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Riscossioni (TR=RR+RC)	Maggiori o Minori Entrate di Cassa = TR - CS		Totale Residui Attivi da Riportare (TR=EP+EC)	
TITOLO 4: Entrate in conto capitale							
40100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	RS	RR	R		EP	
		CP 755.000,00	RC 24.024,26	A 24.024,26	CP -730.975,74	EC	
		CS 755.000,00	TR 24.024,26	CS -730.975,74		TR	
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	RS 12.970.895,31	RR 1.653.691,85	R -396.807,00		EP	10.920.396,46
		CP 10.983.011,34	RC 151.432,67	A 247.193,79	CP -10.735.817,55	EC	95.761,12
		CS 27.956.868,95	TR 1.805.124,52	CS -26.151.744,43		TR	11.016.157,58
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	RS 133.206,92	RR	R		EP	133.206,92
		CP 8.114.736,74	RC	A 385.081,88	CP -7.729.654,86	EC	385.081,88
		CS 10.114.736,74	TR	CS -10.114.736,74		TR	518.288,80
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	RS 1.834,34	RR 1.834,34	R		EP	
		CP 4.510.148,55	RC 62.243,96	A 62.243,96	CP -4.447.904,59	EC	
		CS 4.511.982,89	TR 64.078,30	CS -4.447.904,59		TR	
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	RS 157.772,45	RR 10.764,74	R		EP	147.007,71
		CP 1.612.500,00	RC 761.934,51	A 926.287,72	CP -686.212,28	EC	164.353,21
		CS 1.767.670,54	TR 772.699,25	CS -994.971,29		TR	311.360,92
40000	**Totale TITOLO 4 Entrate in conto capitale**	**RS 13.263.709,02**	**RR 1.666.290,93**	**R -396.807,00**		**EP**	**11.200.611,09**
		CP 25.975.396,63	**RC 999.635,40**	**A 1.644.831,61**	**CP -24.330.565,02**	**EC**	**645.196,21**
		CS 45.106.259,12	**TR 2.665.926,33**	**CS -42.440.332,79**		**TR**	**11.845.807,30**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE ENTRATE

Titolo Tipologia	Denominazione	Residui Attivi al 1/1/2018 (RS)	Riscossioni in C/Residui (RR)	Riaccertamenti Residui (R)		Residui Attivi da Eserc. Precedenti (EP=RS-RR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Riscossioni in C/Competenza (RC)	Accertamenti (A)	Maggiori o Minori Entrate di Competenza = A-CP	Residui Attivi da Esercizio di Competenza (EC=A-RC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Riscossioni (TR=RR+RC)	Maggiori o Minori Entrate di Cassa = TR - CS		Totale Residui Attivi da Riportare (TR=EP+EC)
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie						
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	RS	RR	R		EP
		CP	RC	A	CP	EC
		CS 2.295,00	TR	CS -2.295,00		TR
50000	**Totale TITOLO 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie**	**RS**	**RR**	**R**		**EP**
		CP	**RC**	**A**	**CP**	**EC**
		CS 2.295,00	**TR**	**CS -2.295,00**		**TR**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE ENTRATE

Titolo Tipologia	Denominazione	Residui Attivi al 1/1/2018 (RS)	Riscossioni in C/Residui (RR)	Riaccertamenti Residui (R)		Residui Attivi da Eserc. Precedenti (EP=RS-RR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Riscossioni in C/Competenza (RC)	Accertamenti (A)	Maggiori o Minori Entrate di Competenza = A-CP	Residui Attivi da Esercizio di Competenza (EC=A-RC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Riscossioni (TR=RR+RC)	Maggiori o Minori Entrate di Cassa = TR - CS		Totale Residui Attivi da Riportare (TR=EP+EC)
TITOLO 6: Accensione prestiti						
60300	Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	RS 1.143.617,55	RR 59.212,18	R		EP 1.084.405,37
		CP 421.482,76	RC	A 421.482,76	CP	EC 421.482,76
		CS 1.603.231,38	TR 59.212,18	CS -1.544.019,20		TR 1.505.888,13
60000	**Totale TITOLO 6 Accensione prestiti**	**RS 1.143.617,55**	**RR 59.212,18**	**R**		**EP 1.084.405,37**
		CP 421.482,76	**RC**	**A 421.482,76**	**CP**	**EC 421.482,76**
		CS 1.603.231,38	**TR 59.212,18**	**CS -1.544.019,20**		**TR 1.505.888,13**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE ENTRATE

Titolo Tipologia	Denominazione	Residui Attivi al 1/1/2018 (RS)	Riscossioni in C/Residui (RR)	Riaccertamenti Residui (R)		Residui Attivi da Eserc. Precedenti (EP=RS-RR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Riscossioni in C/Competenza (RC)	Accertamenti (A)	Maggiori o Minori Entrate di Competenza = A-CP	Residui Attivi da Esercizio di Competenza (EC=A-RC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Riscossioni (TR=RR+RC)	Maggiori o Minori Entrate di Cassa = TR - CS		Totale Residui Attivi da Riportare (TR=EP+EC)
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere						
70100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	RS	RR	R		EP
		CP 35.000.000,00	RC 29.555.719,00	A 29.555.719,00	CP -5.444.281,00	EC
		CS 35.000.000,00	TR 29.555.719,00	CS -5.444.281,00		TR
70000	**Totale TITOLO 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere**	**RS**	**RR**	**R**		**EP**
		CP 35.000.000,00	**RC 29.555.719,00**	**A 29.555.719,00**	**CP -5.444.281,00**	**EC**
		CS 35.000.000,00	**TR 29.555.719,00**	**CS -5.444.281,00**		**TR**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE ENTRATE

Titolo Tipologia	Denominazione	Residui Attivi al 1/1/2018 (RS) / Previsioni Definitive di Competenza (CP) / Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Riscossioni in C/Residui (RR) / Riscossioni in C/Competenza (RC) / Totale Riscossioni (TR=RR+RC)	Riaccertamenti Residui (R) / Accertamenti (A) / Maggiori o Minori Entrate di Cassa = TR - CS	Maggiori o Minori Entrate di Competenza = A-CP	Residui Attivi da Eserc. Precedenti (EP=RS-RR+R) / Residui Attivi da Esercizio di Competenza (EC=A-RC) / Totale Residui Attivi da Riportare (TR=EP+EC)
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro						
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	RS 13.300,30	RR 10.000,00	R -583,60		EP 2.716,70
		CP 23.766.700,00	RC 15.507.683,03	A 15.519.055,83	CP -8.247.644,17	EC 11.372,80
		CS 23.777.839,78	TR 15.517.683,03	CS -8.260.156,75		TR 14.089,50
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	RS 64.922,20	RR 10.251,81	R		EP 54.670,39
		CP 1.435.300,00	RC 98.897,07	A 101.867,92	CP -1.333.432,08	EC 2.970,85
		CS 1.507.040,39	TR 109.148,88	CS -1.397.891,51		TR 57.641,24
90000	**Totale TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro**	**RS 78.222,50**	**RR 20.251,81**	**R -583,60**		**EP 57.387,09**
		CP 25.202.000,00	**RC 15.606.580,10**	**A 15.620.923,75**	**CP -9.581.076,25**	**EC 14.343,65**
		CS 25.284.880,17	**TR 15.626.831,91**	**CS -9.658.048,26**		**TR 71.730,74**
	TOTALE TITOLI	**RS 44.365.896,40**	**RR 9.124.623,49**	**R -6.714.178,10**		**EP 28.527.094,81**
		CP 140.446.694,29	**RC 78.262.294,79**	**A 94.718.165,21**	**CP -45.728.529,08**	**EC 16.455.870,42**
		CS 193.056.459,94	**TR 87.386.918,28**	**CS -105.669.541,66**		**TR 44.982.965,23**
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	**RS 44.365.896,40**	**RR 9.124.623,49**	**R -6.714.178,10**		**EP 28.527.094,81**
		CP 143.397.004,59	**RC 78.262.294,79**	**A 94.718.165,21**	**CP -45.728.529,08**	**EC 16.455.870,42**
		CS 193.056.459,94	**TR 87.386.918,28**	**CS -105.669.541,66**		**TR 44.982.965,23**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE ENTRATE

Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	CP	969.701,44
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	CP	152.314,00
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione	CP	1.828.294,86

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

Titolo	Denominazione	Residui Attivi al 1/1/2018 (RS)	Riscossioni in C/Residui (RR)	Riaccertamenti Residui (R)		Residui Attivi da Esercizi Precedenti (EP = RS-RR+R)	
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Riscossioni in C/Competenza (RC)	Accertamenti (A)	Maggiori o Minori Entrate di Competenza = A-CP	Residui Attivi da Esercizio di Competenza (EC=A-RC)	
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Riscossioni (TR=RR+RC)	Maggiori o Minori Entrate di Cassa = TR-CS		Totale Residui Attivi da Riportare (TR=EP+EC)	
10000	**TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa**	RS 17.492.830,64	RR 5.835.906,97	R -3.746.547,36		EP 7.910.376,31	
		CP 34.338.573,75	RC 24.955.488,50	A 32.679.297,75	CP -1.659.276,00	EC 7.723.809,25	
		CS 52.010.242,27	TR 30.791.395,47	CS -21.218.846,80		TR 15.634.185,56	
20000	**TITOLO 2 Trasferimenti correnti**	RS 3.427.799,13	RR 1.074.052,04	R -517.769,21		EP 1.835.977,88	
		CP 12.187.982,91	RC 5.393.714,96	A 10.358.527,16	CP -1.829.455,75	EC 4.964.812,20	
		CS 16.114.117,28	TR 6.467.767,00	CS -9.646.350,28		TR 6.800.790,08	
30000	**TITOLO 3 Entrate extratributarie**	RS 8.959.717,56	RR 468.909,56	R -2.052.470,93		EP 6.438.337,07	
		CP 7.321.258,24	RC 1.751.156,83	A 4.437.383,18	CP -2.883.875,06	EC 2.686.226,35	
		CS 17.935.434,72	TR 2.220.066,39	CS -15.715.368,33		TR 9.124.563,42	
40000	**TITOLO 4 Entrate in conto capitale**	RS 13.263.709,02	RR 1.666.290,93	R -396.807,00		EP 11.200.611,09	
		CP 25.975.396,63	RC 999.635,40	A 1.644.831,61	CP -24.330.565,02	EC 645.196,21	
		CS 45.106.259,12	TR 2.665.926,33	CS -42.440.332,79		TR 11.845.807,30	
50000	**TITOLO 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie**	RS	RR	R		EP	
		CP	RC	A	CP	EC	
		CS 2.295,00	TR	CS -2.295,00		TR	
60000	**TITOLO 6 Accensione prestiti**	RS 1.143.617,55	RR 59.212,18	R		EP 1.084.405,37	
		CP 421.482,76	RC	A 421.482,76	CP	EC 421.482,76	
		CS 1.603.231,38	TR 59.212,18	CS -1.544.019,20		TR 1.505.888,13	
70000	**TITOLO 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere**	RS	RR	R		EP	
		CP 35.000.000,00	RC 29.555.719,00	A 29.555.719,00	CP -5.444.281,00	EC	
		CS 35.000.000,00	TR 29.555.719,00	CS -5.444.281,00		TR	

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

Titolo	Denominazione	Residui Attivi al 1/1/2018 (RS)	Riscossioni in C/Residui (RR)	Riaccertamenti Residui (R)		Residui Attivi da Esercizi Precedenti (EP = RS-RR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Riscossioni in C/Competenza (RC)	Accertamenti (A)	Maggiori o Minori Entrate di Competenza = A-CP	Residui Attivi da Esercizio di Competenza (EC=A-RC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Riscossioni (TR=RR+RC)	Maggiori o Minori Entrate di Cassa = TR-CS		Totale Residui Attivi da Riportare (TR=EP+EC)
90000	**TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro**	RS 78.222,50	RR 20.251,81	R -583,60		EP 57.387,09
		CP 25.202.000,00	RC 15.606.580,10	A 15.620.923,75	CP -9.581.076,25	EC 14.343,65
		CS 25.284.880,17	TR 15.626.831,91	CS -9.658.048,26		TR 71.730,74
	TOTALE TITOLI	**RS 44.365.896,40**	**RR 9.124.623,49**	**R -6.714.178,10**		**EP 28.527.094,81**
		CP 140.446.694,29	**RC 78.262.294,79**	**A 94.718.165,21**	**CP -45.728.529,08**	**EC 16.455.870,42**
		CS 193.056.459,94	**TR 87.386.918,28**	**CS -105.669.541,66**		**TR 44.982.965,23**
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	**RS 44.365.896,40**	**RR 9.124.623,49**	**R -6.714.178,10**		**EP 28.527.094,81**
		CP 143.397.004,59	**RC 78.262.294,79**	**A 94.718.165,21**	**CP -45.728.529,08**	**EC 16.455.870,42**
		CS 193.056.459,94	**TR 87.386.918,28**	**CS -105.669.541,66**		**TR 44.982.965,23**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP 2.536.074,12				

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 01	**Servizi istituzionali, generali e di gestione**					
0101 Programma 01	**Organi istituzionali**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 86.021,52	PR 37.297,97	R -9.089,15		EP 39.634,40
		CP 843.964,10	PC 682.437,45	I 780.112,35	ECP 63.851,75	EC 97.674,90
		CS 1.123.621,32	TP 719.735,42	FPV		TR 137.309,30
	Totale Programma 01 Organi istituzionali	**RS 86.021,52**	**PR 37.297,97**	**R -9.089,15**		**EP 39.634,40**
		CP 843.964,10	**PC 682.437,45**	**I 780.112,35**	**ECP 63.851,75**	**EC 97.674,90**
		CS 1.123.621,32	**TP 719.735,42**	**FPV**		**TR 137.309,30**
0102 Programma 02	**Segreteria generale**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 583.944,69	PR 519.896,67	R -11.073,54		EP 52.974,48
		CP 1.682.296,89	PC 989.953,94	I 1.588.191,35	ECP 94.105,54	EC 598.237,41
		CS 2.306.462,13	TP 1.509.850,61	FPV		TR 651.211,89
	Totale Programma 02 Segreteria generale	**RS 583.944,69**	**PR 519.896,67**	**R -11.073,54**		**EP 52.974,48**
		CP 1.682.296,89	**PC 989.953,94**	**I 1.588.191,35**	**ECP 94.105,54**	**EC 598.237,41**
		CS 2.306.462,13	**TP 1.509.850,61**	**FPV**		**TR 651.211,89**
0103 Programma 03	**Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 422.315,48	PR 413.655,72	R -756,96		EP 7.902,80
		CP 3.339.191,19	PC 686.113,37	I 3.254.630,43	ECP 84.560,76	EC 2.568.517,06
		CS 3.866.259,37	TP 1.099.769,09	FPV		TR 2.576.419,86
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS 2.355,60	PR	R		EP 2.355,60
		CP	PC	I	ECP	EC
		CS 6.451,08	TP	FPV		TR 2.355,60

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 01	**Servizi istituzionali, generali e di gestione**					
0103 Programma 03	**Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato**					
	Titolo 4: Rimborso prestiti	RS 30.000,00	PR	R		EP 30.000,00
		CP	PC	I	ECP	EC
		CS 30.000,00	TP	FPV		TR 30.000,00
	Totale Programma 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	**RS 454.671,08**	**PR 413.655,72**	**R -756,96**		**EP 40.258,40**
		CP 3.339.191,19	**PC 686.113,37**	**I 3.254.630,43**	**ECP 84.560,76**	**EC 2.568.517,06**
		CS 3.902.710,45	**TP 1.099.769,09**	**FPV**		**TR 2.608.775,46**
0104 Programma 04	**Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 194.409,26	PR 134.379,42	R		EP 60.029,84
		CP 2.721.970,76	PC	I 571.932,36	ECP 2.150.038,40	EC 571.932,36
		CS 2.916.380,02	TP 134.379,42	FPV		TR 631.962,20
	Totale Programma 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	**RS 194.409,26**	**PR 134.379,42**	**R**		**EP 60.029,84**
		CP 2.721.970,76	**PC**	**I 571.932,36**	**ECP 2.150.038,40**	**EC 571.932,36**
		CS 2.916.380,02	**TP 134.379,42**	**FPV**		**TR 631.962,20**
0105 Programma 05	**Gestione dei beni demaniali e patrimoniali**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 186.720,20	PR 153.743,76	R -3.556,30		EP 29.420,14
		CP 1.037.477,92	PC 736.619,83	I 831.841,64	ECP 183.617,05	EC 95.221,81
		CS 1.272.380,56	TP 890.363,59	FPV 22.019,23		TR 124.641,95
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS 1.381.965,89	PR 271.169,00	R -42.834,31		EP 1.067.962,58
		CP 224.314,00	PC 98.396,17	I 161.304,35	ECP 63.009,65	EC 62.908,18
		CS 1.692.590,03	TP 369.565,17	FPV		TR 1.130.870,76
	Totale Programma 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	**RS 1.568.686,09**	**PR 424.912,76**	**R -46.390,61**		**EP 1.097.382,72**
		CP 1.261.791,92	**PC 835.016,00**	**I 993.145,99**	**ECP 246.626,70**	**EC 158.129,99**
		CS 2.964.970,59	**TP 1.259.928,76**	**FPV 22.019,23**		**TR 1.255.512,71**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 01	**Servizi istituzionali, generali e di gestione**					
0106 Programma 06	**Ufficio tecnico**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 49.818,29	PR 39.691,15	R -97,07		EP 10.030,07
		CP 458.408,00	PC 373.045,44	I 407.810,49	ECP 50.597,51	EC 34.765,05
		CS 544.600,67	TP 412.736,59	FPV		TR 44.795,12
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS 1.224,37	PR	R -1.224,37		EP
		CP 5.654.943,66	PC 11.706,15	I 13.456,49	ECP 5.641.487,17	EC 1.750,34
		CS 5.664.299,34	TP 11.706,15	FPV		TR 1.750,34
	Totale Programma 06 Ufficio tecnico	**RS 51.042,66**	**PR 39.691,15**	**R -1.321,44**		**EP 10.030,07**
		CP 6.113.351,66	**PC 384.751,59**	**I 421.266,98**	**ECP 5.692.084,68**	**EC 36.515,39**
		CS 6.208.900,01	**TP 424.442,74**	**FPV**		**TR 46.545,46**
0107 Programma 07	**Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 48.370,94	PR 38.779,16	R -4.869,88		EP 4.721,90
		CP 905.843,03	PC 770.434,11	I 874.573,67	ECP 31.269,36	EC 104.139,56
		CS 966.018,47	TP 809.213,27	FPV		TR 108.861,46
	Totale Programma 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	**RS 48.370,94**	**PR 38.779,16**	**R -4.869,88**		**EP 4.721,90**
		CP 905.843,03	**PC 770.434,11**	**I 874.573,67**	**ECP 31.269,36**	**EC 104.139,56**
		CS 966.018,47	**TP 809.213,27**	**FPV**		**TR 108.861,46**
0108 Programma 08	**Statistica e sistemi informativi**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 85.450,64	PR 37.264,38	R		EP 48.186,26
		CP 127.451,36	PC 111.812,07	I 121.919,75	ECP 2.115,61	EC 10.107,68
		CS 213.425,84	TP 149.076,45	FPV 3.416,00		TR 58.293,94

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 01	**Servizi istituzionali, generali e di gestione**					
0108 Programma 08	**Statistica e sistemi informativi**					
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS 292,80	PR	R		EP 292,80
		CP 50.000,00	PC 4.738,19	I 7.657,52	ECP 42.342,48	EC 2.919,33
		CS 50.295,73	TP 4.738,19	FPV		TR 3.212,13
	Totale Programma 08 Statistica e sistemi informativi	**RS 85.743,44**	**PR 37.264,38**	**R**		**EP 48.479,06**
		CP 177.451,36	**PC 116.550,26**	**I 129.577,27**	**ECP 44.458,09**	**EC 13.027,01**
		CS 263.721,57	**TP 153.814,64**	**FPV 3.416,00**		**TR 61.506,07**
0110 Programma 10	**Risorse umane**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 204.242,37	PR 187.267,57	R -12.095,92		EP 4.878,88
		CP 1.719.752,94	PC 643.809,84	I 1.050.307,45	ECP 664.565,49	EC 406.497,61
		CS 1.877.032,77	TP 831.077,41	FPV 4.880,00		TR 411.376,49
	Totale Programma 10 Risorse umane	**RS 204.242,37**	**PR 187.267,57**	**R -12.095,92**		**EP 4.878,88**
		CP 1.719.752,94	**PC 643.809,84**	**I 1.050.307,45**	**ECP 664.565,49**	**EC 406.497,61**
		CS 1.877.032,77	**TP 831.077,41**	**FPV 4.880,00**		**TR 411.376,49**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 01	**Servizi istituzionali, generali e di gestione**					
0111 Programma 11	**Altri servizi generali**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 249.845,66	PR 136.503,59	R -2.134,57		EP 111.207,50
		CP 814.359,09	PC 470.685,11	I 640.390,78	ECP 167.657,32	EC 169.705,67
		CS 1.145.029,98	TP 607.188,70	FPV 6.310,99		TR 280.913,17
Totale Programma 11 Altri servizi generali		**RS 249.845,66**	**PR 136.503,59**	**R -2.134,57**		**EP 111.207,50**
		CP 814.359,09	**PC 470.685,11**	**I 640.390,78**	**ECP 167.657,32**	**EC 169.705,67**
		CS 1.145.029,98	**TP 607.188,70**	**FPV 6.310,99**		**TR 280.913,17**
Totale MISSIONE 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione		**RS 3.526.977,71**	**PR 1.969.648,39**	**R -87.732,07**		**EP 1.469.597,25**
		CP 19.579.972,94	**PC 5.579.751,67**	**I 10.304.128,63**	**ECP 9.239.218,09**	**EC 4.724.376,96**
		CS 23.674.847,31	**TP 7.549.400,06**	**FPV 36.626,22**		**TR 6.193.974,21**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 02	**Giustizia**					
0201 Programma 01	**Uffici giudiziari**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 210.959,26	PR 206.823,45	R -830,25		EP 3.305,56
		CP 345.670,80	PC 211.051,24	I 345.062,00	ECP 608,80	EC 134.010,76
		CS 572.162,50	TP 417.874,69	FPV		TR 137.316,32
	Totale Programma 01 Uffici giudiziari	**RS 210.959,26**	**PR 206.823,45**	**R -830,25**		**EP 3.305,56**
		CP 345.670,80	**PC 211.051,24**	**I 345.062,00**	**ECP 608,80**	**EC 134.010,76**
		CS 572.162,50	**TP 417.874,69**	**FPV**		**TR 137.316,32**
Totale MISSIONE 02 Giustizia		**RS 210.959,26**	**PR 206.823,45**	**R -830,25**		**EP 3.305,56**
		CP 345.670,80	**PC 211.051,24**	**I 345.062,00**	**ECP 608,80**	**EC 134.010,76**
		CS 572.162,50	**TP 417.874,69**	**FPV**		**TR 137.316,32**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione									
		Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)		Pagamenti in C/Residui (PR)		Riaccertamento Residui (R)			Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)	
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)		Pagamenti in C/Competenza (PC)		Impegni (I)		Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)	
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)		Totale Pagamenti (TP=PR + PC)		Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)			Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)	
MISSIONE 03	**Ordine pubblico e sicurezza**									
0301 Programma 01	**Polizia locale e amministrativa**									
	Titolo 1: Spese correnti	RS	241.101,65	PR	233.428,22	R	-2.346,28		EP	5.327,15
		CP	2.314.553,15	PC	1.894.044,31	I	2.033.242,32	ECP 281.310,83	EC	139.198,01
		CS	2.610.269,27	TP	2.127.472,53	FPV			TR	144.525,16
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS	30.106,50	PR	30.106,50	R			EP	
		CP	76.800,00	PC	1.740,94	I	19.114,96	ECP 57.685,04	EC	17.374,02
		CS	107.675,01	TP	31.847,44	FPV			TR	17.374,02
Totale Programma 01 Polizia locale e amministrativa		**RS**	**271.208,15**	**PR**	**263.534,72**	**R**	**-2.346,28**		**EP**	**5.327,15**
		CP	**2.391.353,15**	**PC**	**1.895.785,25**	**I**	**2.052.357,28**	**ECP 338.995,87**	**EC**	**156.572,03**
		CS	**2.717.944,28**	**TP**	**2.159.319,97**	**FPV**			**TR**	**161.899,18**
Totale MISSIONE 03 Ordine pubblico e sicurezza		**RS**	**271.208,15**	**PR**	**263.534,72**	**R**	**-2.346,28**		**EP**	**5.327,15**
		CP	**2.391.353,15**	**PC**	**1.895.785,25**	**I**	**2.052.357,28**	**ECP 338.995,87**	**EC**	**156.572,03**
		CS	**2.717.944,28**	**TP**	**2.159.319,97**	**FPV**			**TR**	**161.899,18**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 04	**Istruzione e diritto allo studio**					
0401 Programma 01	**Istruzione prescolastica**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 292.800,54	PR 44.009,79	R -6.676,30		EP 242.114,45
		CP 271.922,71	PC 145.168,19	I 182.725,59	ECP 52.430,20	EC 37.557,40
		CS 570.591,91	TP 189.177,98	FPV 36.766,92		TR 279.671,85
Totale Programma 01 Istruzione prescolastica		**RS 292.800,54**	**PR 44.009,79**	**R -6.676,30**		**EP 242.114,45**
		CP 271.922,71	**PC 145.168,19**	**I 182.725,59**	**ECP 52.430,20**	**EC 37.557,40**
		CS 570.591,91	**TP 189.177,98**	**FPV 36.766,92**		**TR 279.671,85**
0402 Programma 02	**Altri ordini di istruzione**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 514.903,14	PR 214.160,62	R -39.550,99		EP 261.191,53
		CP 1.183.382,08	PC 734.586,89	I 1.003.159,60	ECP 143.455,56	EC 268.572,71
		CS 1.745.276,85	TP 948.747,51	FPV 36.766,92		TR 529.764,24
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS 159.566,46	PR 8.441,91	R		EP 151.124,55
		CP 3.299.793,08	PC 12.000,00	I 397.081,88	ECP 2.902.711,20	EC 385.081,88
		CS 6.024.163,58	TP 20.441,91	FPV		TR 536.206,43
Totale Programma 02 Altri ordini di istruzione		**RS 674.469,60**	**PR 222.602,53**	**R -39.550,99**		**EP 412.316,08**
		CP 4.483.175,16	**PC 746.586,89**	**I 1.400.241,48**	**ECP 3.046.166,76**	**EC 653.654,59**
		CS 7.769.440,43	**TP 969.189,42**	**FPV 36.766,92**		**TR 1.065.970,67**
0405 Programma 05	**Istruzione tecnica superiore**					
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS	PR	R		EP
		CP 15.832,48	PC	I	ECP 15.832,48	EC
		CS 15.832,48	TP	FPV		TR
Totale Programma 05 Istruzione tecnica superiore		**RS**	**PR**	**R**		**EP**
		CP 15.832,48	**PC**	**I**	**ECP 15.832,48**	**EC**
		CS 15.832,48	**TP**	**FPV**		**TR**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 04	**Istruzione e diritto allo studio**					
0406 Programma 06	**Servizi ausiliari all'istruzione**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 129.630,95	PR 107.116,64	R -19.145,62		EP 3.368,69
		CP 1.105.693,94	PC 767.047,37	I 918.847,64	ECP 67.658,40	EC 151.800,27
		CS 1.419.248,00	TP 874.164,01	FPV 119.187,90		TR 155.168,96
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS	PR	R		EP
		CP	PC	I	ECP	EC
		CS	TP	FPV		TR
	Totale Programma 06 Servizi ausiliari all'istruzione	**RS 129.630,95**	**PR 107.116,64**	**R -19.145,62**		**EP 3.368,69**
		CP 1.105.693,94	**PC 767.047,37**	**I 918.847,64**	**ECP 67.658,40**	**EC 151.800,27**
		CS 1.419.248,00	**TP 874.164,01**	**FPV 119.187,90**		**TR 155.168,96**
0407 Programma 07	**Diritto allo studio**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 171.798,77	PR 151.745,00	R -20.053,77		EP -0,00
		CP 162.241,41	PC	I 162.241,41	ECP	EC 162.241,41
		CS 372.316,57	TP 151.745,00	FPV		TR 162.241,41
	Totale Programma 07 Diritto allo studio	**RS 171.798,77**	**PR 151.745,00**	**R -20.053,77**		**EP -0,00**
		CP 162.241,41	**PC**	**I 162.241,41**	**ECP**	**EC 162.241,41**
		CS 372.316,57	**TP 151.745,00**	**FPV**		**TR 162.241,41**
Totale MISSIONE 04 Istruzione e diritto allo studio		**RS 1.268.699,86**	**PR 525.473,96**	**R -85.426,68**		**EP 657.799,22**
		CP 6.038.865,70	**PC 1.658.802,45**	**I 2.664.056,12**	**ECP 3.182.087,84**	**EC 1.005.253,67**
		CS 10.147.429,39	**TP 2.184.276,41**	**FPV 192.721,74**		**TR 1.663.052,89**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 05	**Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**					
0502 Programma 02	**Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 289.609,81	PR 253.535,48	R -2.544,41		EP 33.529,92
		CP 580.882,13	PC 242.425,80	I 291.835,01	ECP 289.047,12	EC 49.409,21
		CS 879.974,49	TP 495.961,28	FPV		TR 82.939,13
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS	PR	R		EP
		CP	PC	I	ECP	EC
		CS 7.182,20	TP	FPV		TR
	Totale Programma 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	**RS 289.609,81**	**PR 253.535,48**	**R -2.544,41**		**EP 33.529,92**
		CP 580.882,13	**PC 242.425,80**	**I 291.835,01**	**ECP 289.047,12**	**EC 49.409,21**
		CS 887.156,69	**TP 495.961,28**	**FPV**		**TR 82.939,13**
Totale MISSIONE 05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali		**RS 289.609,81**	**PR 253.535,48**	**R -2.544,41**		**EP 33.529,92**
		CP 580.882,13	**PC 242.425,80**	**I 291.835,01**	**ECP 289.047,12**	**EC 49.409,21**
		CS 887.156,69	**TP 495.961,28**	**FPV**		**TR 82.939,13**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione										
		Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)		Pagamenti in C/Residui (PR)		Riaccertamento Residui (R)			Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)	
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)		Pagamenti in C/Competenza (PC)		Impegni (I)		Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)	
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)		Totale Pagamenti (TP=PR + PC)		Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)			Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)	
MISSIONE 06	**Politiche giovanili, sport e tempo libero**									
0601 Programma 01	**Sport e tempo libero**									
	Titolo 1: Spese correnti	RS	175.626,42	PR	130.768,29	R	-15.130,43		EP	29.727,70
		CP	569.339,37	PC	435.380,48	I	547.570,57	ECP 21.768,80	EC	112.190,09
		CS	797.654,52	TP	566.148,77	FPV			TR	141.917,79
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS	23.180,00	PR	23.180,00	R			EP	
		CP		PC		I		ECP	EC	
		CS	23.188,41	TP	23.180,00	FPV			TR	
	Totale Programma 01 Sport e tempo libero	**RS**	**198.806,42**	**PR**	**153.948,29**	**R**	**-15.130,43**		**EP**	**29.727,70**
		CP	**569.339,37**	**PC**	**435.380,48**	**I**	**547.570,57**	**ECP 21.768,80**	**EC**	**112.190,09**
		CS	**820.842,93**	**TP**	**589.328,77**	**FPV**			**TR**	**141.917,79**
Totale MISSIONE 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero		**RS**	**198.806,42**	**PR**	**153.948,29**	**R**	**-15.130,43**		**EP**	**29.727,70**
		CP	**569.339,37**	**PC**	**435.380,48**	**I**	**547.570,57**	**ECP 21.768,80**	**EC**	**112.190,09**
		CS	**820.842,93**	**TP**	**589.328,77**	**FPV**			**TR**	**141.917,79**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 07	**Turismo**					
0701 Programma 01	**Sviluppo e valorizzazione del turismo**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 1.796,92	PR 1.796,92	R		EP
		CP 68.094,77	PC 45.571,38	I 57.528,81	ECP 10.565,96	EC 11.957,43
		CS 70.217,58	TP 47.368,30	FPV		TR 11.957,43
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS 15.294,25	PR	R		EP 15.294,25
		CP 24.865,50	PC	I	ECP 24.865,50	EC
		CS 49.132,28	TP	FPV		TR 15.294,25
	Titolo 3: Spese per incremento di attività finanziarie	RS	PR	R		EP
		CP	PC	I	ECP	EC
		CS	TP	FPV		TR
	Totale Programma 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	**RS 17.091,17**	**PR 1.796,92**	**R**		**EP 15.294,25**
		CP 92.960,27	**PC 45.571,38**	**I 57.528,81**	**ECP 35.431,46**	**EC 11.957,43**
		CS 119.349,86	**TP 47.368,30**	**FPV**		**TR 27.251,68**
Totale MISSIONE 07 Turismo		**RS 17.091,17**	**PR 1.796,92**	**R**		**EP 15.294,25**
		CP 92.960,27	**PC 45.571,38**	**I 57.528,81**	**ECP 35.431,46**	**EC 11.957,43**
		CS 119.349,86	**TP 47.368,30**	**FPV**		**TR 27.251,68**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 08	**Assetto del territorio ed edilizia abitativa**					
0801 Programma 01	**Urbanistica e assetto del territorio**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 184.280,12	PR 52.982,72	R		EP 131.297,40
		CP 777.966,00	PC 446.641,91	I 496.711,97	ECP 214.865,36	EC 50.070,06
		CS 967.278,12	TP 499.624,63	FPV 66.388,67		TR 181.367,46
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS 6.385.400,83	PR 1.851.907,40	R -3.004.950,07		EP 1.528.543,36
		CP 160.000,00	PC	I	ECP 160.000,00	EC
		CS 6.924.058,66	TP 1.851.907,40	FPV		TR 1.528.543,36
	Totale Programma 01 Urbanistica e assetto del territorio	**RS 6.569.680,95**	**PR 1.904.890,12**	**R -3.004.950,07**		**EP 1.659.840,76**
		CP 937.966,00	**PC 446.641,91**	**I 496.711,97**	**ECP 374.865,36**	**EC 50.070,06**
		CS 7.891.336,78	**TP 2.351.532,03**	**FPV 66.388,67**		**TR 1.709.910,82**
0802 Programma 02	**Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS	PR	R		EP
		CP 2.128,78	PC	I 2.128,78	ECP	EC 2.128,78
		CS 2.128,78	TP	FPV		TR 2.128,78
	Totale Programma 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	**RS**	**PR**	**R**		**EP**
		CP 2.128,78	**PC**	**I 2.128,78**	**ECP**	**EC 2.128,78**
		CS 2.128,78	**TP**	**FPV**		**TR 2.128,78**
Totale MISSIONE 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa		**RS 6.569.680,95**	**PR 1.904.890,12**	**R -3.004.950,07**		**EP 1.659.840,76**
		CP 940.094,78	**PC 446.641,91**	**I 498.840,75**	**ECP 374.865,36**	**EC 52.198,84**
		CS 7.893.465,56	**TP 2.351.532,03**	**FPV 66.388,67**		**TR 1.712.039,60**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 09	**Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**					
0901 Programma 01	**Difesa del suolo**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS	PR	R		EP
		CP 16.000,00	PC	I 16.000,00	ECP	EC 16.000,00
		CS 16.000,00	TP	FPV		TR 16.000,00
	Totale Programma 01 Difesa del suolo	**RS**	**PR**	**R**		**EP**
		CP 16.000,00	**PC**	**I 16.000,00**	**ECP**	**EC 16.000,00**
		CS 16.000,00	**TP**	**FPV**		**TR 16.000,00**
0902 Programma 02	**Tutela, valorizzazione e recupero ambientale (cave)**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 292.232,94	PR 172.440,29	R -16.762,63		EP 103.030,02
		CP 887.354,69	PC 380.996,53	I 679.285,84	ECP 202.188,85	EC 298.289,31
		CS 1.191.862,85	TP 553.436,82	FPV 5.880,00		TR 401.319,33
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS 123.752,31	PR 50.343,47	R		EP 73.408,84
		CP	PC	I	ECP	EC
		CS 123.752,31	TP 50.343,47	FPV		TR 73.408,84
	Totale Programma 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale (cave)	**RS 415.985,25**	**PR 222.783,76**	**R -16.762,63**		**EP 176.438,86**
		CP 887.354,69	**PC 380.996,53**	**I 679.285,84**	**ECP 202.188,85**	**EC 298.289,31**
		CS 1.315.615,16	**TP 603.780,29**	**FPV 5.880,00**		**TR 474.728,17**
0903 Programma 03	**Rifiuti**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 2.170.353,85	PR 1.868.603,02	R -662,37		EP 301.088,46
		CP 11.184.537,59	PC 8.873.727,15	I 10.677.529,41	ECP 476.363,11	EC 1.803.802,26
		CS 14.422.022,85	TP 10.742.330,17	FPV 30.645,07		TR 2.104.890,72

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 09	**Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**					
0903 Programma 03	**Rifiuti**					
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS 95.039,41	PR 84.582,88	R		EP 10.456,53
		CP 1.719.945,84	PC	I 2.237,91	ECP 1.704.004,89	EC 2.237,91
		CS 1.817.947,85	TP 84.582,88	FPV 13.703,04		TR 12.694,44
	Totale Programma 03 Rifiuti	**RS 2.265.393,26**	**PR 1.953.185,90**	**R -662,37**		**EP 311.544,99**
		CP 12.904.483,43	**PC 8.873.727,15**	**I 10.679.767,32**	**ECP 2.180.368,00**	**EC 1.806.040,17**
		CS 16.239.970,70	**TP 10.826.913,05**	**FPV 44.348,11**		**TR 2.117.585,16**
0904 Programma 04	**Servizio idrico integrato**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 106.754,84	PR 62.238,49	R		EP 44.516,35
		CP 342.500,00	PC 188.720,59	I 274.065,24	ECP 53.434,76	EC 85.344,65
		CS 449.254,84	TP 250.959,08	FPV 15.000,00		TR 129.861,00
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS 1.245,05	PR	R		EP 1.245,05
		CP 1.250.000,00	PC	I	ECP 1.225.518,18	EC
		CS 3.030.442,49	TP	FPV 24.481,82		TR 1.245,05
	Totale Programma 04 Servizio idrico integrato	**RS 107.999,89**	**PR 62.238,49**	**R**		**EP 45.761,40**
		CP 1.592.500,00	**PC 188.720,59**	**I 274.065,24**	**ECP 1.278.952,94**	**EC 85.344,65**
		CS 3.479.697,33	**TP 250.959,08**	**FPV 39.481,82**		**TR 131.106,05**
0905 Programma 05	**Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS	PR	R		EP
		CP 1.000,00	PC	I	ECP 1.000,00	EC
		CS 1.000,00	TP	FPV		TR

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 09	**Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**					
0905 Programma 05	**Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione**					
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS 24.463,63	PR	R		EP 24.463,63
		CP	PC	I	ECP	EC
		CS 291.007,28	TP	FPV		TR 24.463,63
	Totale Programma 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	**RS 24.463,63**	**PR**	**R**		**EP 24.463,63**
		CP 1.000,00	**PC**	**I**	**ECP 1.000,00**	**EC**
		CS 292.007,28	**TP**	**FPV**		**TR 24.463,63**
0906 Programma 06	**Tutela e valorizzazione delle risorse idriche**					
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS	PR	R		EP
		CP 6.393.200,00	PC	I	ECP 6.393.200,00	EC
		CS 6.393.200,00	TP	FPV		TR
	Totale Programma 06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	**RS**	**PR**	**R**		**EP**
		CP 6.393.200,00	**PC**	**I**	**ECP 6.393.200,00**	**EC**
		CS 6.393.200,00	**TP**	**FPV**		**TR**
Totale MISSIONE 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		**RS 2.813.842,03**	**PR 2.238.208,15**	**R -17.425,00**		**EP 558.208,88**
		CP 21.794.538,12	**PC 9.443.444,27**	**I 11.649.118,40**	**ECP 10.055.709,79**	**EC 2.205.674,13**
		CS 27.736.490,47	**TP 11.681.652,42**	**FPV 89.709,93**		**TR 2.763.883,01**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 10	**Trasporti e diritto alla mobilità**					
1001 Programma 01	**Trasporto ferroviario**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 4.870,68	PR 4.870,68	R		EP
		CP	PC	I	ECP	EC
		CS 4.870,68	TP 4.870,68	FPV		TR
	Totale Programma 01 Trasporto ferroviario	**RS 4.870,68**	**PR 4.870,68**	**R**		**EP**
		CP	**PC**	**I**	**ECP**	**EC**
		CS 4.870,68	**TP 4.870,68**	**FPV**		**TR**
1002 Programma 02	**Trasporto pubblico**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 613.647,88	PR 533.200,10	R -19.935,78		EP 60.512,00
		CP 1.193.490,67	PC 799.800,15	I 1.181.685,97	ECP 11.804,70	EC 381.885,82
		CS 1.861.991,99	TP 1.333.000,25	FPV		TR 442.397,82
	Totale Programma 02 Trasporto pubblico	**RS 613.647,88**	**PR 533.200,10**	**R -19.935,78**		**EP 60.512,00**
		CP 1.193.490,67	**PC 799.800,15**	**I 1.181.685,97**	**ECP 11.804,70**	**EC 381.885,82**
		CS 1.861.991,99	**TP 1.333.000,25**	**FPV**		**TR 442.397,82**
1005 Programma 05	**Viabilità e infrastrutture stradali**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 228.417,44	PR 196.127,20	R -9.543,09		EP 22.747,15
		CP 3.341.821,07	PC 2.837.691,42	I 3.160.772,23	ECP 181.048,84	EC 323.080,81
		CS 3.594.650,68	TP 3.033.818,62	FPV		TR 345.827,96

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 10	**Trasporti e diritto alla mobilità**					
1005 Programma 05	**Viabilità e infrastrutture stradali**					
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS 574.905,42	PR 5.560,58	R -342.640,13		EP 226.704,71
		CP 721.482,76	PC	I 421.482,76	ECP 300.000,00	EC 421.482,76
		CS 1.367.438,24	TP 5.560,58	FPV		TR 648.187,47
	Totale Programma 05 Viabilità e infrastrutture stradali	**RS 803.322,86**	**PR 201.687,78**	**R -352.183,22**		**EP 249.451,86**
		CP 4.063.303,83	**PC 2.837.691,42**	**I 3.582.254,99**	**ECP 481.048,84**	**EC 744.563,57**
		CS 4.962.088,92	**TP 3.039.379,20**	**FPV**		**TR 994.015,43**
Totale MISSIONE 10 Trasporti e diritto alla mobilità		**RS 1.421.841,42**	**PR 739.758,56**	**R -372.119,00**		**EP 309.963,86**
		CP 5.256.794,50	**PC 3.637.491,57**	**I 4.763.940,96**	**ECP 492.853,54**	**EC 1.126.449,39**
		CS 6.828.951,59	**TP 4.377.250,13**	**FPV**		**TR 1.436.413,25**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione										
		Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)		Pagamenti in C/Residui (PR)		Riaccertamento Residui (R)			Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)	
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)		Pagamenti in C/Competenza (PC)		Impegni (I)		Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)	
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)		Totale Pagamenti (TP=PR + PC)		Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)			Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)	
MISSIONE 11	**Soccorso civile**									
1101 Programma 01	**Sistema di protezione civile**									
	Titolo 1: Spese correnti	RS	15.814,82	PR	7.502,71	R	-4,81		EP	8.307,30
		CP	39.615,42	PC	13.737,17	I	20.170,19	ECP 9.445,23	EC	6.433,02
		CS	59.468,52	TP	21.239,88	FPV	10.000,00		TR	14.740,32
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS	6.925,30	PR		R			EP	6.925,30
		CP		PC		I		ECP	EC	
		CS	6.925,30	TP		FPV			TR	6.925,30
	Totale Programma 01 Sistema di protezione civile	**RS**	**22.740,12**	**PR**	**7.502,71**	**R**	**-4,81**		**EP**	**15.232,60**
		CP	**39.615,42**	**PC**	**13.737,17**	**I**	**20.170,19**	**ECP 9.445,23**	**EC**	**6.433,02**
		CS	**66.393,82**	**TP**	**21.239,88**	**FPV**	**10.000,00**		**TR**	**21.665,62**
Totale MISSIONE 11 Soccorso civile		**RS**	**22.740,12**	**PR**	**7.502,71**	**R**	**-4,81**		**EP**	**15.232,60**
		CP	**39.615,42**	**PC**	**13.737,17**	**I**	**20.170,19**	**ECP 9.445,23**	**EC**	**6.433,02**
		CS	**66.393,82**	**TP**	**21.239,88**	**FPV**	**10.000,00**		**TR**	**21.665,62**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 12	**Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**					
1201 Programma 01	**Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 685.580,45	PR 509.886,54	R -5.329,78		EP 170.364,13
		CP 1.667.156,26	PC 252.287,10	I 1.287.488,65	ECP 344.667,61	EC 1.035.201,55
		CS 2.393.911,63	TP 762.173,64	FPV 35.000,00		TR 1.205.565,68
	Totale Programma 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	**RS 685.580,45**	**PR 509.886,54**	**R -5.329,78**		**EP 170.364,13**
		CP 1.667.156,26	**PC 252.287,10**	**I 1.287.488,65**	**ECP 344.667,61**	**EC 1.035.201,55**
		CS 2.393.911,63	**TP 762.173,64**	**FPV 35.000,00**		**TR 1.205.565,68**
1202 Programma 02	**Interventi per la disabilità**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 1.091.823,69	PR 629.326,64	R -42.827,70		EP 419.669,35
		CP 1.826.120,78	PC 456.060,32	I 1.172.937,13	ECP 647.636,36	EC 716.876,81
		CS 3.552.110,04	TP 1.085.386,96	FPV 5.547,29		TR 1.136.546,16
	Totale Programma 02 Interventi per la disabilità	**RS 1.091.823,69**	**PR 629.326,64**	**R -42.827,70**		**EP 419.669,35**
		CP 1.826.120,78	**PC 456.060,32**	**I 1.172.937,13**	**ECP 647.636,36**	**EC 716.876,81**
		CS 3.552.110,04	**TP 1.085.386,96**	**FPV 5.547,29**		**TR 1.136.546,16**
1203 Programma 03	**Interventi per gli anziani**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 895.713,73	PR 320.123,07	R -81.118,03		EP 494.472,63
		CP 1.885.115,24	PC 224.467,21	I 1.775.256,13	ECP 109.859,11	EC 1.550.788,92
		CS 2.812.128,95	TP 544.590,28	FPV		TR 2.045.261,55
	Totale Programma 03 Interventi per gli anziani	**RS 895.713,73**	**PR 320.123,07**	**R -81.118,03**		**EP 494.472,63**
		CP 1.885.115,24	**PC 224.467,21**	**I 1.775.256,13**	**ECP 109.859,11**	**EC 1.550.788,92**
		CS 2.812.128,95	**TP 544.590,28**	**FPV**		**TR 2.045.261,55**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 12	**Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**					
1204 Programma 04	**Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 479.925,68	PR 259.566,23	R -7.708,80		EP 212.650,65
		CP 508.355,73	PC 122.187,91	I 273.708,86	ECP 234.646,87	EC 151.520,95
		CS 1.050.781,41	TP 381.754,14	FPV		TR 364.171,60
	Totale Programma 04 Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	**RS 479.925,68**	**PR 259.566,23**	**R -7.708,80**		**EP 212.650,65**
		CP 508.355,73	**PC 122.187,91**	**I 273.708,86**	**ECP 234.646,87**	**EC 151.520,95**
		CS 1.050.781,41	**TP 381.754,14**	**FPV**		**TR 364.171,60**
1205 Programma 05	**Interventi per le famiglie**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 648.800,92	PR 524.774,76	R		EP 124.026,16
		CP 928.450,98	PC 57.373,61	I 284.302,24	ECP 644.148,74	EC 226.928,63
		CS 1.577.251,90	TP 582.148,37	FPV		TR 350.954,79
	Totale Programma 05 Interventi per le famiglie	**RS 648.800,92**	**PR 524.774,76**	**R**		**EP 124.026,16**
		CP 928.450,98	**PC 57.373,61**	**I 284.302,24**	**ECP 644.148,74**	**EC 226.928,63**
		CS 1.577.251,90	**TP 582.148,37**	**FPV**		**TR 350.954,79**
1206 Programma 06	**Interventi per il diritto alla casa**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 604.598,32	PR 565.153,21	R		EP 39.445,11
		CP 852.000,00	PC 115.717,85	I 637.013,12	ECP 214.986,88	EC 521.295,27
		CS 1.460.308,22	TP 680.871,06	FPV		TR 560.740,38
	Totale Programma 06 Interventi per il diritto alla casa	**RS 604.598,32**	**PR 565.153,21**	**R**		**EP 39.445,11**
		CP 852.000,00	**PC 115.717,85**	**I 637.013,12**	**ECP 214.986,88**	**EC 521.295,27**
		CS 1.460.308,22	**TP 680.871,06**	**FPV**		**TR 560.740,38**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 12	**Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**					
1207 Programma 07	**Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 391.403,95	PR 184.568,35	R -8.182,38		EP 198.653,22
		CP 1.718.215,05	PC 497.808,54	I 1.290.359,83	ECP 427.855,22	EC 792.551,29
		CS 2.137.134,36	TP 682.376,89	FPV		TR 991.204,51
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS 3.181,93	PR	R		EP 3.181,93
		CP	PC	I	ECP	EC
		CS 3.181,93	TP	FPV		TR 3.181,93
	Totale Programma 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	**RS 394.585,88**	**PR 184.568,35**	**R -8.182,38**		**EP 201.835,15**
		CP 1.718.215,05	**PC 497.808,54**	**I 1.290.359,83**	**ECP 427.855,22**	**EC 792.551,29**
		CS 2.140.316,29	**TP 682.376,89**	**FPV**		**TR 994.386,44**
1209 Programma 09	**Servizio necroscopico e cimiteriale**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 485.814,39	PR 478.554,78	R -330,45		EP 6.929,16
		CP 1.035.422,39	PC 694.167,92	I 1.027.393,97	ECP 8.028,42	EC 333.226,05
		CS 1.531.393,12	TP 1.172.722,70	FPV		TR 340.155,21
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS 519,83	PR	R		EP 519,83
		CP	PC	I	ECP	EC
		CS 14.077,32	TP	FPV		TR 519,83
	Totale Programma 09 Servizio necroscopico e cimiteriale	**RS 486.334,22**	**PR 478.554,78**	**R -330,45**		**EP 7.448,99**
		CP 1.035.422,39	**PC 694.167,92**	**I 1.027.393,97**	**ECP 8.028,42**	**EC 333.226,05**
		CS 1.545.470,44	**TP 1.172.722,70**	**FPV**		**TR 340.675,04**
Totale MISSIONE 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		**RS 5.287.362,89**	**PR 3.471.953,58**	**R -145.497,14**		**EP 1.669.912,17**
		CP 10.420.836,43	**PC 2.420.070,46**	**I 7.748.459,93**	**ECP 2.631.829,21**	**EC 5.328.389,47**
		CS 16.532.278,88	**TP 5.892.024,04**	**FPV 40.547,29**		**TR 6.998.301,64**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 13	**Tutela della salute**					
1307 Programma 07	**Ulteriori spese in materia sanitaria**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 210.967,64	PR 203.581,65	R -4.698,05		EP 2.687,94
		CP 482.700,00	PC 298.072,64	I 480.242,00	ECP 2.458,00	EC 182.169,36
		CS 695.511,66	TP 501.654,29	FPV		TR 184.857,30
Totale Programma 07 Ulteriori spese in materia sanitaria		**RS 210.967,64**	**PR 203.581,65**	**R -4.698,05**		**EP 2.687,94**
		CP 482.700,00	**PC 298.072,64**	**I 480.242,00**	**ECP 2.458,00**	**EC 182.169,36**
		CS 695.511,66	**TP 501.654,29**	**FPV**		**TR 184.857,30**
Totale MISSIONE 13 Tutela della salute		**RS 210.967,64**	**PR 203.581,65**	**R -4.698,05**		**EP 2.687,94**
		CP 482.700,00	**PC 298.072,64**	**I 480.242,00**	**ECP 2.458,00**	**EC 182.169,36**
		CS 695.511,66	**TP 501.654,29**	**FPV**		**TR 184.857,30**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 14	**Sviluppo economico e competitività**					
1401 Programma 01	**Industria, PMI e Artigianato**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 24.370,47	PR 22.434,69	R -1.935,78		EP 0,00
		CP 88.000,00	PC 16.854,20	I 40.772,66	ECP 47.227,34	EC 23.918,46
		CS 113.537,83	TP 39.288,89	FPV		TR 23.918,46
	Totale Programma 01 Industria, PMI e Artigianato	**RS 24.370,47**	**PR 22.434,69**	**R -1.935,78**		**EP 0,00**
		CP 88.000,00	**PC 16.854,20**	**I 40.772,66**	**ECP 47.227,34**	**EC 23.918,46**
		CS 113.537,83	**TP 39.288,89**	**FPV**		**TR 23.918,46**
1402 Programma 02	**Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 122.110,32	PR 37.861,37	R -21.412,41		EP 62.836,54
		CP 258.679,00	PC 208.628,97	I 252.971,90	ECP 5.707,10	EC 44.342,93
		CS 382.928,22	TP 246.490,34	FPV		TR 107.179,47
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS 2.181,07	PR	R		EP 2.181,07
		CP	PC	I	ECP	EC
		CS 2.184,59	TP	FPV		TR 2.181,07
	Titolo 3: Spese per incremento di attività finanziarie	RS	PR	R		EP
		CP	PC	I	ECP	EC
		CS	TP	FPV		TR
	Totale Programma 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	**RS 124.291,39**	**PR 37.861,37**	**R -21.412,41**		**EP 65.017,61**
		CP 258.679,00	**PC 208.628,97**	**I 252.971,90**	**ECP 5.707,10**	**EC 44.342,93**
		CS 385.112,81	**TP 246.490,34**	**FPV**		**TR 109.360,54**
Totale MISSIONE 14 Sviluppo economico e competitività		**RS 148.661,86**	**PR 60.296,06**	**R -23.348,19**		**EP 65.017,61**
		CP 346.679,00	**PC 225.483,17**	**I 293.744,56**	**ECP 52.934,44**	**EC 68.261,39**
		CS 498.650,64	**TP 285.779,23**	**FPV**		**TR 133.279,00**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 15	**Politiche per il lavoro e la formazione professionale**					
1502 Programma 02	**Formazione professionale**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 1.220,00	PR 1.200,00	R -20,00		EP
		CP 3.200,00	PC	I 2.520,00	ECP 680,00	EC 2.520,00
		CS 4.420,00	TP 1.200,00	FPV		TR 2.520,00
	Totale Programma 02 Formazione professionale	**RS 1.220,00**	**PR 1.200,00**	**R -20,00**		**EP**
		CP 3.200,00	**PC**	**I 2.520,00**	**ECP 680,00**	**EC 2.520,00**
		CS 4.420,00	**TP 1.200,00**	**FPV**		**TR 2.520,00**
Totale MISSIONE 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale		**RS 1.220,00**	**PR 1.200,00**	**R -20,00**		**EP**
		CP 3.200,00	**PC**	**I 2.520,00**	**ECP 680,00**	**EC 2.520,00**
		CS 4.420,00	**TP 1.200,00**	**FPV**		**TR 2.520,00**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione										
		Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)		Pagamenti in C/Residui (PR)		Riaccertamento Residui (R)			Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)	
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)		Pagamenti in C/Competenza (PC)		Impegni (I)		Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)	
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)		Totale Pagamenti (TP=PR + PC)		Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)			Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)	
MISSIONE 16	**Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca**									
1601 Programma 01	**Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare**									
	Titolo 1: Spese correnti	RS	48.472,08	PR	45.755,21	R	-2.716,87		EP	0,00
		CP	224.379,06	PC	190.848,71	I	206.322,23	ECP 18.056,83	EC	15.473,52
		CS	278.136,71	TP	236.603,92	FPV			TR	15.473,52
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS	85.667,46	PR		R			EP	85.667,46
		CP		PC		I		ECP	EC	
		CS	85.667,47	TP		FPV			TR	85.667,46
	Totale Programma 01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	**RS**	**134.139,54**	**PR**	**45.755,21**	**R**	**-2.716,87**		**EP**	**85.667,46**
		CP	**224.379,06**	**PC**	**190.848,71**	**I**	**206.322,23**	**ECP 18.056,83**	**EC**	**15.473,52**
		CS	**363.804,18**	**TP**	**236.603,92**	**FPV**			**TR**	**101.140,98**
1602 Programma 02	**Caccia e pesca**									
	Titolo 1: Spese correnti	RS		PR		R			EP	
		CP		PC		I		ECP	EC	
		CS		TP		FPV			TR	
	Totale Programma 02 Caccia e pesca	**RS**		**PR**		**R**			**EP**	
		CP		**PC**		**I**		**ECP**	**EC**	
		CS		**TP**		**FPV**			**TR**	
Totale MISSIONE 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		**RS**	**134.139,54**	**PR**	**45.755,21**	**R**	**-2.716,87**		**EP**	**85.667,46**
		CP	**224.379,06**	**PC**	**190.848,71**	**I**	**206.322,23**	**ECP 18.056,83**	**EC**	**15.473,52**
		CS	**363.804,18**	**TP**	**236.603,92**	**FPV**			**TR**	**101.140,98**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione									
		Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)		Pagamenti in C/Residui (PR)		Riaccertamento Residui (R)			Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)	
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)		Pagamenti in C/Competenza (PC)		Impegni (I)		Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)	
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)		Totale Pagamenti (TP=PR + PC)		Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)			Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)	
MISSIONE 17	**Energia e diversificazione delle fonti energetiche**									
1701 Programma 01	**Fonti energetiche**									
	Titolo 1: Spese correnti	RS		PR		R			EP	
		CP	47.500,00	PC	47.500,00	I	47.500,00	ECP	EC	
		CS	47.500,00	TP	47.500,00	FPV			TR	
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS	529.350,01	PR	102.598,95	R	-0,24		EP	426.750,82
		CP	4.480.148,55	PC	89.173,72	I	95.509,18	ECP	4.384.639,37	EC 6.335,46
		CS	5.526.772,59	TP	191.772,67	FPV			TR	433.086,28
	Totale Programma 01 Fonti energetiche	**RS**	**529.350,01**	**PR**	**102.598,95**	**R**	**-0,24**		**EP**	**426.750,82**
		CP	**4.527.648,55**	**PC**	**136.673,72**	**I**	**143.009,18**	**ECP**	**4.384.639,37**	**EC 6.335,46**
		CS	**5.574.272,59**	**TP**	**239.272,67**	**FPV**			**TR**	**433.086,28**
Totale MISSIONE 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche		**RS**	**529.350,01**	**PR**	**102.598,95**	**R**	**-0,24**		**EP**	**426.750,82**
		CP	**4.527.648,55**	**PC**	**136.673,72**	**I**	**143.009,18**	**ECP**	**4.384.639,37**	**EC 6.335,46**
		CS	**5.574.272,59**	**TP**	**239.272,67**	**FPV**			**TR**	**433.086,28**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione							Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)		Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)		Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)		Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)			Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 20	**Fondi e accantonamenti**							
2001 Programma 01	**Fondo di riserva**							
	Titolo 1: Spese correnti	RS		PR	R			EP
		CP	35.000,00	PC	I	ECP	35.000,00	EC
		CS	85.000,00	TP	FPV			TR
	Totale Programma 01 Fondo di riserva	**RS**		**PR**	**R**			**EP**
		CP	**35.000,00**	**PC**	**I**	**ECP**	**35.000,00**	**EC**
		CS	**85.000,00**	**TP**	**FPV**			**TR**
2002 Programma 02	**Fondo crediti di dubbia esigibilità**							
	Titolo 1: Spese correnti	RS		PR	R			EP
		CP	2.744.931,56	PC	I	ECP	2.744.931,56	EC
		CS		TP	FPV			TR
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS		PR	R			EP
		CP	112.500,00	PC	I	ECP	112.500,00	EC
		CS		TP	FPV			TR
	Totale Programma 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	**RS**		**PR**	**R**			**EP**
		CP	**2.857.431,56**	**PC**	**I**	**ECP**	**2.857.431,56**	**EC**
		CS		**TP**	**FPV**			**TR**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPVV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 20	**Fondi e accantonamenti**					
2003 Programma 03	**Altri Fondi**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS	PR	R		EP
		CP 2.245.364,21	PC	I	ECP 2.245.364,21	EC
		CS	TP	FPV		TR
Totale Programma 03 Altri Fondi		**RS**	**PR**	**R**		**EP**
		CP 2.245.364,21	**PC**	**I**	**ECP 2.245.364,21**	**EC**
		CS	**TP**	**FPV**		**TR**
Totale MISSIONE 20 Fondi e accantonamenti		**RS**	**PR**	**R**		**EP**
		CP 5.137.795,77	**PC**	**I**	**ECP 5.137.795,77**	**EC**
		CS 85.000,00	**TP**	**FPV**		**TR**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione								
		Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)		Pagamenti in C/Residui (PR)		Riaccertamento Residui (R)			Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)		Pagamenti in C/Competenza (PC)		Impegni (I)		Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)		Totale Pagamenti (TP=PR + PC)		Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)			Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 50	**Debito pubblico**								
5002 Programma 02	**Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari**								
	Titolo 4: Rimborso prestiti	RS		PR		R			EP
		CP	1.885.604,48	PC	1.875.035,29	I	1.875.035,29	ECP 10.569,19	EC
		CS	1.886.633,47	TP	1.875.035,29	FPV			TR
	Totale Programma 02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	**RS**		**PR**		**R**			**EP**
		CP	**1.885.604,48**	**PC**	**1.875.035,29**	**I**	**1.875.035,29**	**ECP 10.569,19**	**EC**
		CS	**1.886.633,47**	**TP**	**1.875.035,29**	**FPV**			**TR**
Totale MISSIONE 50 Debito pubblico		**RS**		**PR**		**R**			**EP**
		CP	**1.885.604,48**	**PC**	**1.875.035,29**	**I**	**1.875.035,29**	**ECP 10.569,19**	**EC**
		CS	**1.886.633,47**	**TP**	**1.875.035,29**	**FPV**			**TR**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 60	**Anticipazioni finanziarie**					
6001 Programma 01	**Restituzione anticipazioni di tesoreria**					
	Titolo 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	RS 3.412.605,17	PR 3.412.605,17	R		EP
		CP 35.000.000,00	PC 27.797.079,00	I 29.555.719,00	ECP 5.444.281,00	EC 1.758.640,00
		CS 38.412.605,17	TP 31.209.684,17	FPV		TR 1.758.640,00
	Totale Programma 01 Restituzione anticipazioni di tesoreria	**RS 3.412.605,17**	**PR 3.412.605,17**	**R**		**EP**
		CP 35.000.000,00	**PC 27.797.079,00**	**I 29.555.719,00**	**ECP 5.444.281,00**	**EC 1.758.640,00**
		CS 38.412.605,17	**TP 31.209.684,17**	**FPV**		**TR 1.758.640,00**
Totale MISSIONE 60 Anticipazioni finanziarie		**RS 3.412.605,17**	**PR 3.412.605,17**	**R**		**EP**
		CP 35.000.000,00	**PC 27.797.079,00**	**I 29.555.719,00**	**ECP 5.444.281,00**	**EC 1.758.640,00**
		CS 38.412.605,17	**TP 31.209.684,17**	**FPV**		**TR 1.758.640,00**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 99	**Servizi per conto terzi**					
9901 Programma 01	**Servizi per conto terzi - Partite di giro**					
	Titolo 7: Spese per conto terzi e partite di giro	RS 601.958,83	PR 406.046,62	R -1.820,60		EP 194.091,61
		CP 25.202.000,00	PC 14.869.204,09	I 15.620.923,75	ECP 9.581.076,25	EC 751.719,66
		CS 26.790.419,47	TP 15.275.250,71	FPV		TR 945.811,27
	Totale Programma 01 Servizi per conto terzi - Partite di giro	**RS 601.958,83**	**PR 406.046,62**	**R -1.820,60**		**EP 194.091,61**
		CP 25.202.000,00	**PC 14.869.204,09**	**I 15.620.923,75**	**ECP 9.581.076,25**	**EC 751.719,66**
		CS 26.790.419,47	**TP 15.275.250,71**	**FPV**		**TR 945.811,27**
Totale MISSIONE 99 Servizi per conto terzi		**RS 601.958,83**	**PR 406.046,62**	**R -1.820,60**		**EP 194.091,61**
		CP 25.202.000,00	**PC 14.869.204,09**	**I 15.620.923,75**	**ECP 9.581.076,25**	**EC 751.719,66**
		CS 26.790.419,47	**TP 15.275.250,71**	**FPV**		**TR 945.811,27**
TOTALE MISSIONI		**RS 26.937.722,84**	**PR 15.969.157,99**	**R -3.766.610,09**		**EP 7.201.954,76**
		CP 140.860.930,47	**PC 71.422.550,27**	**I 89.120.584,66**	**ECP 51.304.351,96**	**EC 17.698.034,39**
		CS 172.308.630,46	**TP 87.391.708,26**	**FPV 435.993,85**		**TR 24.899.989,15**
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		**RS 26.937.722,84**	**PR 15.969.157,99**	**R -3.766.610,09**		**EP 7.201.954,76**
		CP 143.397.004,59	**PC 71.422.550,27**	**I 89.120.584,66**	**ECP 51.304.351,96**	**EC 17.698.034,39**
		CS 172.308.630,46	**TP 87.391.708,26**	**FPV 435.993,85**		**TR 24.899.989,15**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
GESTIONE DELLE SPESE

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI

Missione	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR+PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP 2.536.074,12				
Missione 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	RS 3.526.977,71	PR 1.969.648,39	R -87.732,07		EP 1.469.597,25
		CP 19.579.972,94	PC 5.579.751,67	I 10.304.128,63	ECP 9.239.218,09	EC 4.724.376,96
		CS 23.674.847,31	TP 7.549.400,06	FPV 36.626,22		TR 6.193.974,21
Missione 02	Giustizia	RS 210.959,26	PR 206.823,45	R -830,25		EP 3.305,56
		CP 345.670,80	PC 211.051,24	I 345.062,00	ECP 608,80	EC 134.010,76
		CS 572.162,50	TP 417.874,69	FPV		TR 137.316,32
Missione 03	Ordine pubblico e sicurezza	RS 271.208,15	PR 263.534,72	R -2.346,28		EP 5.327,15
		CP 2.391.353,15	PC 1.895.785,25	I 2.052.357,28	ECP 338.995,87	EC 156.572,03
		CS 2.717.944,28	TP 2.159.319,97	FPV		TR 161.899,18
Missione 04	Istruzione e diritto allo studio	RS 1.268.699,86	PR 525.473,96	R -85.426,68		EP 657.799,22
		CP 6.038.865,70	PC 1.658.802,45	I 2.664.056,12	ECP 3.182.087,84	EC 1.005.253,67
		CS 10.147.429,39	TP 2.184.276,41	FPV 192.721,74		TR 1.663.052,89
Missione 05	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	RS 289.609,81	PR 253.535,48	R -2.544,41		EP 33.529,92
		CP 580.882,13	PC 242.425,80	I 291.835,01	ECP 289.047,12	EC 49.409,21
		CS 887.156,69	TP 495.961,28	FPV		TR 82.939,13
Missione 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	RS 198.806,42	PR 153.948,29	R -15.130,43		EP 29.727,70
		CP 569.339,37	PC 435.380,48	I 547.570,57	ECP 21.768,80	EC 112.190,09
		CS 820.842,93	TP 589.328,77	FPV		TR 141.917,79
Missione 07	Turismo	RS 17.091,17	PR 1.796,92	R		EP 15.294,25
		CP 92.960,27	PC 45.571,38	I 57.528,81	ECP 35.431,46	EC 11.957,43
		CS 119.349,86	TP 47.368,30	FPV		TR 27.251,68
Missione 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	RS 6.569.680,95	PR 1.904.890,12	R -3.004.950,07		EP 1.659.840,76
		CP 940.094,78	PC 446.641,91	I 498.840,75	ECP 374.865,36	EC 52.198,84
		CS 7.893.465,56	TP 2.351.532,03	FPV 66.388,67		TR 1.712.039,60

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI

Missione	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR+PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP 2.536.074,12				
Missione 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	RS 2.813.842,03	PR 2.238.208,15	R -17.425,00		EP 558.208,88
		CP 21.794.538,12	PC 9.443.444,27	I 11.649.118,40	ECP 10.055.709,79	EC 2.205.674,13
		CS 27.736.490,47	TP 11.681.652,42	FPV 89.709,93		TR 2.763.883,01
Missione 10	Trasporti e diritto alla mobilità	RS 1.421.841,42	PR 739.758,56	R -372.119,00		EP 309.963,86
		CP 5.256.794,50	PC 3.637.491,57	I 4.763.940,96	ECP 492.853,54	EC 1.126.449,39
		CS 6.828.951,59	TP 4.377.250,13	FPV		TR 1.436.413,25
Missione 11	Soccorso civile	RS 22.740,12	PR 7.502,71	R -4,81		EP 15.232,60
		CP 39.615,42	PC 13.737,17	I 20.170,19	ECP 9.445,23	EC 6.433,02
		CS 66.393,82	TP 21.239,88	FPV 10.000,00		TR 21.665,62
Missione 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	RS 5.287.362,89	PR 3.471.953,58	R -145.497,14		EP 1.669.912,17
		CP 10.420.836,43	PC 2.420.070,46	I 7.748.459,93	ECP 2.631.829,21	EC 5.328.389,47
		CS 16.532.278,88	TP 5.892.024,04	FPV 40.547,29		TR 6.998.301,64
Missione 13	Tutela della salute	RS 210.967,64	PR 203.581,65	R -4.698,05		EP 2.687,94
		CP 482.700,00	PC 298.072,64	I 480.242,00	ECP 2.458,00	EC 182.169,36
		CS 695.511,66	TP 501.654,29	FPV		TR 184.857,30
Missione 14	Sviluppo economico e competitività	RS 148.661,86	PR 60.296,06	R -23.348,19		EP 65.017,61
		CP 346.679,00	PC 225.483,17	I 293.744,56	ECP 52.934,44	EC 68.261,39
		CS 498.650,64	TP 285.779,23	FPV		TR 133.279,00
Missione 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	RS 1.220,00	PR 1.200,00	R -20,00		EP
		CP 3.200,00	PC	I 2.520,00	ECP 680,00	EC 2.520,00
		CS 4.420,00	TP 1.200,00	FPV		TR 2.520,00
Missione 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	RS 134.139,54	PR 45.755,21	R -2.716,87		EP 85.667,46
		CP 224.379,06	PC 190.848,71	I 206.322,23	ECP 18.056,83	EC 15.473,52
		CS 363.804,18	TP 236.603,92	FPV		TR 101.140,98

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI

Missione	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)		Pagamenti in C/Residui (PR)		Riaccertamento Residui (R)			Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)	
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)		Pagamenti in C/Competenza (PC)		Impegni (I)		Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)	
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)		Totale Pagamenti (TP=PR+PC)		Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)			Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)	
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP	2.536.074,12							
Missione 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	RS	529.350,01	PR	102.598,95	R	-0,24		EP	426.750,82
		CP	4.527.648,55	PC	136.673,72	I	143.009,18	ECP 4.384.639,37	EC	6.335,46
		CS	5.574.272,59	TP	239.272,67	FPV			TR	433.086,28
Missione 20	Fondi e accantonamenti	RS		PR		R			EP	
		CP	5.137.795,77	PC		I		ECP 5.137.795,77	EC	
		CS	85.000,00	TP		FPV			TR	
Missione 50	Debito pubblico	RS		PR		R			EP	
		CP	1.885.604,48	PC	1.875.035,29	I	1.875.035,29	ECP 10.569,19	EC	
		CS	1.886.633,47	TP	1.875.035,29	FPV			TR	
Missione 60	Anticipazioni finanziarie	RS	3.412.605,17	PR	3.412.605,17	R			EP	
		CP	35.000.000,00	PC	27.797.079,00	I	29.555.719,00	ECP 5.444.281,00	EC	1.758.640,00
		CS	38.412.605,17	TP	31.209.684,17	FPV			TR	1.758.640,00
Missione 99	Servizi per conto terzi	RS	601.958,83	PR	406.046,62	R	-1.820,60		EP	194.091,61
		CP	25.202.000,00	PC	14.869.204,09	I	15.620.923,75	ECP 9.581.076,25	EC	751.719,66
		CS	26.790.419,47	TP	15.275.250,71	FPV			TR	945.811,27
	TOTALE MISSIONI	**RS**	**26.937.722,84**	**PR**	**15.969.157,99**	**R**	**-3.766.610,09**		**EP**	**7.201.954,76**
		CP	**140.860.930,47**	**PC**	**71.422.550,27**	**I**	**89.120.584,66**	**ECP 51.304.351,96**	**EC**	**17.698.034,39**
		CS	**172.308.630,46**	**TP**	**87.391.708,26**	**FPV**	**435.993,85**		**TR**	**24.899.989,15**
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	**RS**	**26.937.722,84**	**PR**	**15.969.157,99**	**R**	**-3.766.610,09**		**EP**	**7.201.954,76**
		CP	**143.397.004,59**	**PC**	**71.422.550,27**	**I**	**89.120.584,66**	**ECP 51.304.351,96**	**EC**	**17.698.034,39**
		CS	**172.308.630,46**	**TP**	**87.391.708,26**	**FPV**	**435.993,85**		**TR**	**24.899.989,15**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE

Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP = PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		RS	PR	R		EP
		CP 2.536.074,12	PC	I	ECP	EC
		CS	TP	FPV		TR
Titolo 1: Spese correnti		RS 13.446.540,72	PR 9.722.615,51	R -373.140,37		EP 3.350.784,84
		CP 54.589.500,12	PC 26.663.476,72	I 40.951.061,57	ECP 13.240.629,56	EC 14.287.584,85
		CS 65.961.506,18	TP 36.386.092,23	FPV 397.808,99		TR 17.638.369,69
Titolo 2: Spese in conto capitale		RS 9.446.618,12	PR 2.427.890,69	R -3.391.649,12		EP 3.627.078,31
		CP 24.183.825,87	PC 217.755,17	I 1.117.845,05	ECP 23.027.795,96	EC 900.089,88
		CS 39.227.466,17	TP 2.645.645,86	FPV 38.184,86		TR 4.527.168,19
Titolo 3: Spese per incremento di attività finanziarie		RS	PR	R		EP
		CP	PC	I	ECP	EC
		CS	TP	FPV		TR
Titolo 4: Rimborso prestiti		RS 30.000,00	PR	R		EP 30.000,00
		CP 1.885.604,48	PC 1.875.035,29	I 1.875.035,29	ECP 10.569,19	EC
		CS 1.916.633,47	TP 1.875.035,29	FPV		TR 30.000,00
Titolo 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere		RS 3.412.605,17	PR 3.412.605,17	R		EP
		CP 35.000.000,00	PC 27.797.079,00	I 29.555.719,00	ECP 5.444.281,00	EC 1.758.640,00
		CS 38.412.605,17	TP 31.209.684,17	FPV		TR 1.758.640,00

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE

Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP = PR + PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
Titolo 7: Spese per conto terzi e partite di giro		RS 601.958,83	PR 406.046,62	R -1.820,60		EP 194.091,61
		CP 25.202.000,00	PC 14.869.204,09	I 15.620.923,75	ECP 9.581.076,25	EC 751.719,66
		CS 26.790.419,47	TP 15.275.250,71	FPV		TR 945.811,27
	TOTALE TITOLI	**RS 26.937.722,84**	**PR 15.969.157,99**	**R -3.766.610,09**		**EP 7.201.954,76**
		CP 140.860.930,47	**PC 71.422.550,27**	**I 89.120.584,66**	**ECP 51.304.351,96**	**EC 17.698.034,39**
		CS 172.308.630,46	**TP 87.391.708,26**	**FPV 435.993,85**		**TR 24.899.989,15**
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	**RS 26.937.722,84**	**PR 15.969.157,99**	**R -3.766.610,09**		**EP 7.201.954,76**
		CP 143.397.004,59	**PC 71.422.550,27**	**I 89.120.584,66**	**ECP 51.304.351,96**	**EC 17.698.034,39**
		CS 172.308.630,46	**TP 87.391.708,26**	**FPV 435.993,85**		**TR 24.899.989,15**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE	Accertamenti	Incassi	SPESE	Impegni	Pagamenti
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		4.789,98			
Utilizzo avanzo di amministrazione	384.432,57		Disavanzo di amministrazione	2.536.074,12	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	969.701,44				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	152.314,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	32.679.297,75	30.791.395,47	Titolo 1 - Spese correnti	40.951.061,57	36.386.092,23
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	10.358.527,16	6.467.767,00	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	397.808,99	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	4.437.383,18	2.220.066,39			
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.644.831,61	2.665.926,33	Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.117.845,05	2.645.645,86
			Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	38.184,86	
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie			Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie		
Totale entrate finali.....	**49.120.039,70**	**42.145.155,19**	**Totale spese finali.....**	42.504.900,47	39.031.738,09
Titolo 6 - Accensione prestiti	421.482,76	59.212,18	Titolo 4 - Rimborso prestiti	1.875.035,29	1.875.035,29
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	29.555.719,00	29.555.719,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	29.555.719,00	31.209.684,17
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	15.620.923,75	15.626.831,91	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	15.620.923,75	15.275.250,71
Totale entrate dell'esercizio	**94.718.165,21**	**87.386.918,28**	**Totale spese dell'esercizio**	89.556.578,51	87.391.708,26
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	**96.224.613,22**	**87.391.708,26**	**TOTALE COMPLESSIVO SPESE**	**92.092.652,63**	**87.391.708,26**
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO			**AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA**	**4.131.960,59**	
TOTALE A PAREGGIO	**96.224.613,22**	**87.391.708,26**	**TOTALE A PAREGGIO**	**96.224.613,22**	**87.391.708,26**

CONTO DEL BILANCIO 2018
VERIFICA EQUILIBRI

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO			Competenza (Accertamenti e Impegni Imputati all'Esercizio)
Fondo cassa inizio esercizio		4.789,98	
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)		969.701,44
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		2.536.074,12
B) Entrate titoli 1 - 2 - 3	(+)		47.475.208,09
di cui per estinzione anticipata di prestiti			
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		
D) Spese Titolo 1 - Spese Correnti	(-)		40.951.061,57
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)		397.808,99
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		1.875.035,29
di cui per estinzione anticipata di prestiti			
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)			**2.684.929,56**
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO			
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)		384.432,57
di cui per estinzione anticipata di prestiti			
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a spedifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		926.287,72
di cui per estinzione anticipata di prestiti			
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di invenstimento in base a spedifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		28.105,31
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (*)			
O=G+H+I-L+M			**3.967.544,54**

CONTO DEL BILANCIO 2018
VERIFICA EQUILIBRI

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO			Competenza (Accertamenti e Impegni Imputati all'Esercizio)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)		
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)		152.314,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)		2.066.314,37
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a spedifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		926.287,72
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)		
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		28.105,31
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)		1.117.845,05
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)		38.184,86
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)		
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE **Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E**			**164.416,05**

CONTO DEL BILANCIO 2018
VERIFICA EQUILIBRI

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO			Competenza (Accertamenti e Impegni Imputati all'Esercizio)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)		
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)		
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)		
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)		
EQUILIBRIO FINALE **W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y**			**4.131.960,59**

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

Equilibrio di parte corrente (O)		3.967.544,54
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	384.432,57
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurien.		3.583.111,97

(*) La somma algebrica finale non può essere inferiore a zero per il rispetto della disposizione di cui all’articolo 162 del testo unico delle leggi sull’ordinamento degli enti locali.

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

		Gestione		
		Residui	Competenza	Totale
Fondo Cassa al 1° Gennaio				4.789,98
RISCOSSIONI	(+)	9.124.623,49	78.262.294,79	87.386.918,28
PAGAMENTI	(-)	15.969.157,99	71.422.550,27	87.391.708,26
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 Dicembre	(-)			
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			
RESIDUI ATTIVI *di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze*	(+)	28.527.094,81	16.455.870,42	44.982.965,23
RESIDUI PASSIVI	(-)	7.201.954,76	17.698.034,39	24.899.989,15
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			397.808,99
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			38.184,86
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2018 (A)	(=)			**19.646.982,23**

Composizione del risultato di amministrazione al 31 Dicembre 2018:	
Parte accantonata	
Fondo crediti di dubbia e difficile esazione	16.085.789,12
Fondo rischi spese legali	4.133.647,24
Fondo Trattamento Fine Mandato	152.500,42
Fondo partecipate	530.000,00
Fondo anticipazione di liquidità	3.104.322,07
Fondo passività potenziali	3.419.806,30
Fondo debiti fuori bilancio	4.416.908,61
Totale parte accantonata (B)	**31.842.973,76**
Parte vincolata	
Vincoli da leggi e principi contabili	1.318.429,06
Vincoli da mutui e finanziamenti	17.329,95
Vincoli da trasferimenti	4.207.919,08
Vincoli da entrate cui l'ente ha formalmente attribuito destinazione	180.233,97
PARTE VINCOLATA RENDICONTI PRECEDENTI E NON APPLICATA	13.614.406,77
Totale parte vincolata (C)	**19.338.318,83**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Composizione del risultato di amministrazione al 31 Dicembre 2018:	
Parte destinata	65.154,21
Totale parte destinata agli investimenti (D)	**65.154,21**
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	**-31.599.464,57**
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese di bilancio di previsione come disavanzo da ripianare	

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2018 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2018 - 2020

	Missioni e Programmi	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2017	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2018 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuato nel corso dell'esercizio 2018 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'eserczio 2018 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2018	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2017 rinviata all'esercizio 2019 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione all'esercizio 2019 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione all'esercizio 2020 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione a esecizio successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a)-(b)-(x)-(y)	(d)	(e)	(f)	(g)=(c)+(d)+(e)+(f)
01	**MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**									
01	Organi istituzionali									
02	Segreteria generale	4.100,00	4.000,00	100,00						
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione,	5.700,00	5.700,00							
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali									
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	187.314,00	185.537,31			1.776,69	20.242,54			22.019,23
06	Ufficio tecnico	9.200,00	9.200,00							
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	25.196,05	25.196,05							
08	Statistica e sistemi informativi						3.416,00			3.416,00
10	Risorse umane	337.242,52	337.242,52				4.880,00			4.880,00
11	Altri servizi generali	3.800,00	3.800,00				6.310,99			6.310,99
	Totale MISSIONE 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	572.552,57	570.675,88	100,00		1.776,69	34.849,53			36.626,22
02	**MISSIONE 2 - Giustizia**									
01	Uffici giudiziari									
	Totale MISSIONE 02 Giustizia									
03	**MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza**									
01	Polizia locale e amministrativa	11.951,15	11.951,15							
	Totale MISSIONE 03 Ordine pubblico e sicurezza	11.951,15	11.951,15							

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2018 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2018 - 2020

	Missioni e Programmi	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2017	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2018 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuato nel corso dell'esercizio 2018 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'eserczio 2018 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2018	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2017 rinviata all'esercizio 2019 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione all'esercizio 2019 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione all'esercizio 2020 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione a esecizio successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a)-(b)-(x)-(y)	(d)	(e)	(f)	(g)=(c)+(d)+(e)+(f)
04	**MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio**									
01	Istruzione prescolastica						36.766,92			36.766,92
02	Altri ordini di istruzione						36.766,92			36.766,92
05	Istruzione tecnica superiore									
06	Servizi ausiliari all'istruzione						119.187,90			119.187,90
07	Diritto allo studio									
	Totale MISSIONE 04 Istruzione e diritto allo studio						192.721,74			192.721,74
05	**MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**									
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale									
	Totale MISSIONE 05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali									
06	**MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero**									
01	Sport e tempo libero									
	Totale MISSIONE 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero									
07	**MISSIONE 7 - Turismo**									
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo									
	Totale MISSIONE 07 Turismo									

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2018 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2018 - 2020

	Missioni e Programmi	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2017	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2018 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuato nel corso dell'esercizio 2018 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'eserczio 2018 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2018	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2017 rinviata all'esercizio 2019 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione all'esercizio 2019 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione all'esercizio 2020 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione a esecizio successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a)-(b)-(x)-(y)	(d)	(e)	(f)	(g)=(c)+(d)+(e)+(f)
08	**MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa**									
01	Urbanistica e assetto del territorio	47.056,00	47.055,96			0,04	66.388,63			66.388,67
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia	2.128,78	2.128,78							
	Totale MISSIONE 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	49.184,78	49.184,74			0,04	66.388,63			66.388,67
09	**MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**									
01	Difesa del suolo									
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale (cave)	193.076,59	187.076,59	120,00		5.880,00				5.880,00
03	Rifiuti						44.348,11			44.348,11
04	Servizio idrico integrato						39.481,82			39.481,82
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e									
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche									
	Totale MISSIONE 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	193.076,59	187.076,59	120,00		5.880,00	83.829,93			89.709,93
10	**MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità**									
01	Trasporto ferroviario									
02	Trasporto pubblico	20.793,96	20.793,96							
05	Viabilità e infrastrutture stradali	8.100,00	8.100,00							
	Totale MISSIONE 10 Trasporti e diritto alla mobilità	28.893,96	28.893,96							

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2018 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2018 - 2020

	Missioni e Programmi	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2017	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2018 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuato nel corso dell'esercizio 2018 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'eserczio 2018 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2018	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2017 rinviata all'esercizio 2019 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione all'esercizio 2019 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione all'esercizio 2020 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione a esecizio successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a)-(b)-(x)-(y)	(d)	(e)	(f)	(g)=(c)+(d)+(e)+(f)
11	**MISSIONE 11 - Soccorso civile**									
01	Sistema di protezione civile	17.615,42	11.062,49	6.552,93			10.000,00			10.000,00
	Totale MISSIONE 11 Soccorso civile	17.615,42	11.062,49	6.552,93			10.000,00			10.000,00
12	**MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**									
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	182.914,48	147.914,48			35.000,00				35.000,00
02	Interventi per la disabilità	26.925,49	20.701,91	676,29		5.547,29				5.547,29
03	Interventi per gli anziani									
04	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	10.568,58	568,58	10.000,00						
05	Interventi per le famiglie	12.127,04	12.127,04							
06	Interventi per il diritto alla casa									
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e	16.205,38	12.751,04	3.454,34						
09	Servizio necroscopico e cimiteriale									
	Totale MISSIONE 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	248.740,97	194.063,05	14.130,63		40.547,29				40.547,29
13	**MISSIONE 13 - Tutela della salute**									
07	Ulteriori spese in materia sanitaria									
	Totale MISSIONE 13 Tutela della salute									
14	**MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività**									
01	Industria, PMI e Artigianato									

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2018 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2018 - 2020

	Missioni e Programmi	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2017	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2018 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuato nel corso dell'esercizio 2018 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'eserczio 2018 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2018	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2017 rinviata all'esercizio 2019 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione all'esercizio 2019 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione all'esercizio 2020 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione a esecizio successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a)-(b)-(x)-(y)	(d)	(e)	(f)	(g)=(c)+(d)+(e)+(f)
14	**MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività**									
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori									
	Totale MISSIONE 14 Sviluppo economico e competitività									
15	**MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale**									
02	Formazione professionale									
	Totale MISSIONE 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale									
16	**MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca**									
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare									
02	Caccia e pesca									
	Totale MISSIONE 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca									
17	**MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche**									
01	Fonti energetiche									
	Totale MISSIONE 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche									
20	**MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti**									
01	Fondo di riserva									
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità									

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2018 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2018 - 2020

	Missioni e Programmi	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2017	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2018 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuato nel corso dell'esercizio 2018 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuato nel corso dell'eserczio 2018 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2018	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2017 rinviata all'esercizio 2019 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione all'esercizio 2019 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione all'esercizio 2020 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2018 con imputazione a esecizio successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a)-(b)-(x)-(y)	(d)	(e)	(f)	(g)=(c)+(d)+(e)+(f)
20	**MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti**									
03	Altri Fondi									
	Totale MISSIONE 20 Fondi e accantonamenti									
	TOTALE	1.122.015,44	1.052.907,86	20.903,56		48.204,02	387.789,83			435.993,85

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018

COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' E AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

Tipologia	Denominazione	Residui Attivi formatisi nell'esercizio cui si riferisce il rendiconto (a)	Residui Attivi degli esercizi precedenti (b)	Totale Residui Attivi (c)=(a) + (b)	Importo Minimo del Fondo (d)	Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (e)	% di Accantonamento al Fondo Crediti di dubbia esigibilità (f) = (e) / (c)
	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa						
1010100	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	6.830.264,28	7.910.376,31	14.740.640,59	10.480.802,38	10.480.802,38	71,10
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7						
	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati non accertati per cassa	6.830.264,28	7.910.376,31	14.740.640,59	10.480.802,38	10.480.802,38	71,10
1010400	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	893.544,97		893.544,97			
1030100	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali						
1030200	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma						
1000000	**Totale TITOLO 1**	**7.723.809,25**	**7.910.376,31**	**15.634.185,56**	**10.480.802,38**	**10.480.802,38**	**67,04**
	Trasferimenti correnti						
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	4.964.812,20	1.835.977,88	6.800.790,08			
2010200	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie						
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese						
2010400	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private						
2010500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea						
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo						
2000000	**Totale TITOLO 2**	**4.964.812,20**	**1.835.977,88**	**6.800.790,08**			

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018

COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' E AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

Tipologia	Denominazione	Residui Attivi formatisi nell'esercizio cui si riferisce il rendiconto (a)	Residui Attivi degli esercizi precedenti (b)	Totale Residui Attivi (c)=(a) + (b)	Importo Minimo del Fondo (d)	Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (e)	% di Accantonamento al Fondo Crediti di dubbia esigibilità (f) = (e) / (c)
	Entrate extratributarie						
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.962.846,66	4.605.421,23	6.568.267,89	4.186.663,27	4.186.663,27	63,74
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	533.989,64	843.655,56	1.377.645,20	1.240.679,78	1.240.679,78	90,06
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi						
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale						
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	189.390,05	989.260,28	1.178.650,33	177.643,69	177.643,69	15,07
3000000	**Totale TITOLO 3**	**2.686.226,35**	**6.438.337,07**	**9.124.563,42**	**5.604.986,74**	**5.604.986,74**	**61,43**
	Entrate in conto capitale						
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale						
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	95.761,12	10.920.396,46	11.016.157,58			
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	41.945,39	9.960.730,50	10.002.675,89			
	Contributi agli investimenti da UE						
	Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE	53.815,73	959.665,96	1.013.481,69			
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	385.081,88	133.206,92	518.288,80			
	Trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche						
	Trasferimenti in conto capitale da UE						
	Tipologia 300: Trasferimenti in conto capitale al netto dei trasferimenti da PA e da UE	385.081,88	133.206,92	518.288,80			
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali						
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	164.353,21	147.007,71	311.360,92			
4000000	**Totale TITOLO 4**	**645.196,21**	**11.200.611,09**	**11.845.807,30**			
	Entrate da riduzione di attività finanziarie						
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie						
5020000	Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine						
5030000	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine						

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' E AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

Tipologia	Denominazione	Residui Attivi formatisi nell'esercizio cui si riferisce il rendiconto (a)	Residui Attivi degli esercizi precedenti (b)	Totale Residui Attivi (c)=(a) + (b)	Importo Minimo del Fondo (d)	Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (e)	% di Accantonamento al Fondo Crediti di dubbia esigibilità (f) = (e) / (c)
	Entrate da riduzione di attività finanziarie						
5040000	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie						
5000000	**Totale TITOLO 5**						
	TOTALE GENERALE	**16.020.044,01**	**27.385.302,35**	**43.405.346,36**	**16.085.789,12**	**16.085.789,12**	**37,06**
	DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	**645.196,21**	**11.200.611,09**	**11.845.807,30**			
	DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (n)	**15.374.847,80**	**16.184.691,26**	**31.559.539,06**	**16.085.789,12**	**16.085.789,12**	**50,97**

COMPOSIZIONE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Totale Crediti	Fondo Svalutazione Crediti
RESIDUI ATTIVI NEL CONTO DEL BILANCIO	**43.405.346,36**	**16.085.789,12**
CREDITI STRALCIATI DAL CONTO DEL BILANCIO	**3.955.197,14**	**3.955.197,14**
ACCERTAMENTI IMPUTATI AGLI ESERCIZI SUCCESSIVI AL 2018		
TOTALE	**47.360.543,50**	**20.040.986,26**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

Titolo Tipologia Categoria	Denominazione	Accertamenti	di cui entrate accertate non ricorrenti	Riscossioni in c/competenza	Riscossioni in c/residui
	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa				
1010100	**Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati**	**23.131.103,85**	**595.573,09**	**16.300.839,57**	**4.713.933,24**
1010106	Imposta municipale propria	8.600.033,78		6.364.476,41	3.659.638,98
1010108	Imposta comunale sugli immobili (ICI)				19.400,97
1010141	Imposta di soggiorno				
1010151	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	11.062.469,31		7.200.384,30	862.193,61
1010153	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	115.660,14		28.987,21	
1010195	Altre ritenute n.a.c.	360.159,00	360.159,00		
1010199	Altre imposte, tasse e proventi n.a.c.	2.992.781,62	235.414,09	2.706.991,65	172.699,68
1010400	**Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi**	**3.403.345,47**		**2.509.800,50**	**934.200,33**
1010406	Compartecipazione IRPEF ai Comuni	3.403.345,47		2.509.800,50	934.200,33
1010408	Tributo provinciale deposito in discarica dei rifiuti solidi				
1030100	**Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali**	**6.144.848,43**		**6.144.848,43**	**187.773,40**
1030101	Fondi perequativi dallo Stato	6.144.848,43		6.144.848,43	187.773,40
1000000	***Totale Titolo 1***	***32.679.297,75***	***595.573,09***	***24.955.488,50***	***5.835.906,97***
	Trasferimenti correnti				
2010100	**Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche**	**10.358.527,16**	**4.603.314,86**	**5.393.714,96**	**1.074.052,04**
2010101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	4.253.091,78	1.130.249,67	2.010.141,20	218.662,47
2010102	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	5.705.435,38	3.473.065,19	3.157.335,01	826.791,25
2010103	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	400.000,00		226.238,75	28.598,32
2010200	**Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie**				
2010201	Trasferimenti correnti da Famiglie				
2010300	**Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese**				
2010302	Altri trasferimenti correnti da imprese				
2000000	***Totale Titolo 2***	***10.358.527,16***	***4.603.314,86***	***5.393.714,96***	***1.074.052,04***
	Entrate extratributarie				
3010000	**Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni**	**3.111.617,97**	**462.120,74**	**1.148.771,31**	**382.895,08**
3010200	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	1.898.819,52	70.988,12	906.509,70	134.121,58
3010300	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.212.798,45	391.132,62	242.261,61	248.773,50
3020000	**Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti**	**543.255,29**	**9.750,00**	**9.265,65**	**9.863,58**
3020200	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	461.806,07	9.750,00	9.265,65	9.863,58

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

Titolo Tipologia Categoria	Denominazione	Accertamenti	di cui entrate accertate non ricorrenti	Riscossioni in c/competenza	Riscossioni in c/residui
	Entrate extratributarie				
3020300	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	81.449,22			
3030000	**Tipologia 300: Interessi attivi**				
3030300	Altri interessi attivi				
3040000	**Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale**	**6.333,60**		**6.333,60**	
3040300	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	6.333,60		6.333,60	
3050000	**Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti**	**776.176,32**	**227.840,56**	**586.786,27**	**76.150,90**
3050200	Rimborsi in entrata	120.690,07	16.877,10	92.008,09	6.529,92
3059900	Altre entrate correnti n.a.c.	655.486,25	210.963,46	494.778,18	69.620,98
3000000	***Totale Titolo 3***	***4.437.383,18***	***699.711,30***	***1.751.156,83***	***468.909,56***
	Entrate in conto capitale				
4010000	**Tipologia 100: Tributi in conto capitale**	**24.024,26**	**24.024,26**	**24.024,26**	
4010200	Altre imposte in conto capitale	24.024,26	24.024,26	24.024,26	
4020000	**Tipologia 200: Contributi agli investimenti**	**247.193,79**	**247.193,79**	**151.432,67**	**1.653.691,85**
4020100	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	91.315,36	91.315,36	49.369,97	1.599.478,60
4020200	Contributi agli investimenti da Famiglie	95.509,18	95.509,18	59.706,44	52.213,25
4020300	Contributi agli investimenti da Imprese	60.369,25	60.369,25	42.356,26	2.000,00
4030000	**Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale**	**385.081,88**	**385.081,88**		
4030100	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche				
4031000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	199.831,53	199.831,53		
4031400	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	185.250,35	185.250,35		
4040000	**Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali**	**62.243,96**	**62.243,96**	**62.243,96**	**1.834,34**
4040100	Alienazione di beni materiali	61.597,23	61.597,23	61.597,23	1.834,34
4040200	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	646,73	646,73	646,73	
4040300	Alienazione di beni immateriali				
4050000	**Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale**	**926.287,72**	**926.287,72**	**761.934,51**	**10.764,74**
4050100	Permessi di costruire	926.287,72	926.287,72	761.934,51	10.764,74
4050400	Altre Entrate in conto capitale n.a.c.				
4000000	***Totale Titolo 4***	***1.644.831,61***	***1.644.831,61***	***999.635,40***	***1.666.290,93***

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

Titolo Tipologia Categoria	Denominazione	Accertamenti	di cui entrate accertate non ricorrenti	Riscossioni in c/competenza	Riscossioni in c/residui
	Entrate da riduzione di attività finanziarie				
5040000	**Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie**				
5040100	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche				
5000000	***Totale Titolo 5***				
	Accensione prestiti				
6030000	**Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine**	**421.482,76**	**421.482,76**		**59.212,18**
6030100	Finanziamenti a medio lungo termine	421.482,76	421.482,76		59.212,18
6000000	***Totale Titolo 6***	***421.482,76***	***421.482,76***		***59.212,18***
	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere				
7010000	**Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere**	**29.555.719,00**		**29.555.719,00**	
7010100	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	29.555.719,00		29.555.719,00	
7000000	***Totale Titolo 7***	***29.555.719,00***		***29.555.719,00***	
	Entrate per conto terzi e partite di giro				
9010000	**Tipologia 100: Entrate per partite di giro**	**15.519.055,83**	**10.331.317,76**	**15.507.683,03**	**10.000,00**
9010100	Altre ritenute	1.059.068,21		1.059.068,21	
9010200	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	845.231,91		845.231,91	
9010300	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	58.739,61		58.739,61	
9019900	Altre entrate per partite di giro	13.556.016,10	10.331.317,76	13.544.643,30	10.000,00
9020000	**Tipologia 200: Entrate per conto terzi**	**101.867,92**		**98.897,07**	**10.251,81**
9020400	Depositi di/presso terzi	2.282,37		769,52	
9020500	Riscossione imposte e tributi per conto terzi				
9029900	Altre entrate per conto terzi	99.585,55		98.127,55	10.251,81
9000000	***Totale Titolo 9***	***15.620.923,75***	***10.331.317,76***	***15.606.580,10***	***20.251,81***
	TOTALE TITOLI	**94.718.165,21**	**18.296.231,38**	**78.262.294,79**	**9.124.623,49**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - IMPEGNI

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale SPESE CORRENTI
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
01	**Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**									
01	Organi istituzionali	241.917,33	54.106,70	377.286,50					106.801,82	780.112,35
02	Segreteria generale	402.303,38	30.064,22	1.141.736,21	12.921,54				1.166,00	1.588.191,35
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	488.129,29	30.706,28	140.047,69	2.237.325,67	243.500,00			114.921,50	3.254.630,43
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali			426.128,32					145.804,04	571.932,36
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	130.565,74	8.199,53	426.572,22	50.000,00	160.500,00			56.004,15	831.841,64
06	Ufficio tecnico	374.170,30	23.251,75	10.388,44						407.810,49
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	545.626,27	36.394,69	292.552,71						874.573,67
08	Statistica e sistemi informativi	100.126,07	6.721,76	15.071,92						121.919,75
10	Risorse umane	930.719,93	77.239,76	28.047,76					14.300,00	1.050.307,45
11	Altri servizi generali	203.427,13	13.860,54	306.103,11	117.000,00					640.390,78
	Totale Missione 1	**3.416.985,44**	**280.545,23**	**3.163.934,88**	**2.417.247,21**	**404.000,00**			**438.997,51**	**10.121.710,27**
02	**Missione 2 - Giustizia**									
01	Uffici giudiziari			345.062,00						345.062,00
	Totale Missione 2			**345.062,00**						**345.062,00**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - IMPEGNI

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale SPESE CORRENTI
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
03	**Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza**									
01	Polizia locale e amministrativa	1.770.774,08	111.904,53	137.763,71					12.800,00	2.033.242,32
	Totale Missione 3	**1.770.774,08**	**111.904,53**	**137.763,71**					**12.800,00**	**2.033.242,32**
04	**Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio**									
01	Istruzione prescolastica			123.839,59	21.886,00	37.000,00				182.725,59
02	Altri ordini di istruzione			764.397,80	15.272,00	218.500,00				998.169,80
06	Servizi ausiliari all'istruzione	127.635,08	8.371,26	769.341,30					13.500,00	918.847,64
07	Diritto allo studio				162.241,41					162.241,41
	Totale Missione 4	**127.635,08**	**8.371,26**	**1.657.578,69**	**199.399,41**	**255.500,00**			**13.500,00**	**2.261.984,44**
05	**Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**									
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	173.487,41	11.506,23	106.841,37						291.835,01
	Totale Missione 5	**173.487,41**	**11.506,23**	**106.841,37**						**291.835,01**
06	**Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero**									
01	Sport e tempo libero	58.768,51	3.879,04	303.890,02	86.033,00	95.000,00				547.570,57
	Totale Missione 6	**58.768,51**	**3.879,04**	**303.890,02**	**86.033,00**	**95.000,00**				**547.570,57**
07	**Missione 7 - Turismo**									
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	42.064,47	2.887,31	11.077,03		1.500,00				57.528,81
	Totale Missione 7	**42.064,47**	**2.887,31**	**11.077,03**		**1.500,00**				**57.528,81**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - IMPEGNI

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale SPESE CORRENTI
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
08	**Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa**									
01	Urbanistica e assetto del territorio	329.197,46	19.129,10	67.385,41		81.000,00				496.711,97
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare			2.128,78						2.128,78
	Totale Missione 8	**329.197,46**	**19.129,10**	**69.514,19**		**81.000,00**				**498.840,75**
09	**Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**									
01	Difesa del suolo	16.000,00								16.000,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale (cave)	156.153,62	10.518,15	478.577,77	16.877,10	15.500,00			1.659,20	679.285,84
03	Rifiuti		360.159,00	10.173.363,27	22.502,80	121.504,34				10.677.529,41
04	Servizio idrico integrato			179.565,24		94.500,00				274.065,24
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione									
	Totale Missione 9	**172.153,62**	**370.677,15**	**10.831.506,28**	**39.379,90**	**231.504,34**			**1.659,20**	**11.646.880,49**
10	**Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità**									
01	Trasporto ferroviario									
02	Trasporto pubblico			1.181.685,97						1.181.685,97
05	Viabilità e infrastrutture stradali	274.298,82	17.667,32	2.070.246,09		785.000,00			13.560,00	3.160.772,23
	Totale Missione 10	**274.298,82**	**17.667,32**	**3.251.932,06**		**785.000,00**			**13.560,00**	**4.342.458,20**
11	**Missione 11 - Soccorso civile**									
01	Sistema di protezione civile			20.170,19						20.170,19
	Totale Missione 11			**20.170,19**						**20.170,19**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - IMPEGNI

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale SPESE CORRENTI
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
12	**Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**									
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido			175.000,00	1.112.488,65					1.287.488,65
02	Interventi per la disabilità			181.408,48	991.528,65					1.172.937,13
03	Interventi per gli anziani			33.634,91	1.741.621,22					1.775.256,13
04	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale			235.419,80	38.289,06					273.708,86
05	Interventi per le famiglie			223.955,30	60.346,94					284.302,24
06	Interventi per il diritto alla casa				637.013,12					637.013,12
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	424.730,01	25.679,63	158.740,38	680.609,81				600,00	1.290.359,83
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	117.707,65	7.745,46	787.440,86		114.500,00				1.027.393,97
	Totale Missione 12	**542.437,66**	**33.425,09**	**1.795.599,73**	**5.261.897,45**	**114.500,00**			**600,00**	**7.748.459,93**
13	**Missione 13 - Tutela della salute**									
07	Ulteriori spese in materia sanitaria			480.242,00						480.242,00
	Totale Missione 13			**480.242,00**						**480.242,00**
14	**Missione 14 - Sviluppo economico e competitività**									
01	Industria, PMI e Artigianato	15.500,00		25.272,66						40.772,66
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	87.528,97	5.824,48	74.118,45		85.500,00				252.971,90
	Totale Missione 14	**103.028,97**	**5.824,48**	**99.391,11**		**85.500,00**				**293.744,56**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - IMPEGNI

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale SPESE CORRENTI
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
15	**Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale**									
02	Formazione professionale								2.520,00	2.520,00
	Totale Missione 15								**2.520,00**	**2.520,00**
16	**Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca**									
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	171.089,51	12.134,66	23.098,06						206.322,23
02	Caccia e pesca									
	Totale Missione 16	**171.089,51**	**12.134,66**	**23.098,06**						**206.322,23**
17	**Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche**									
01	Fonti energetiche					47.500,00				47.500,00
	Totale Missione 17					**47.500,00**				**47.500,00**
20	**Missione 20 - Fondi e accantonamenti**									
01	Fondo di riserva									
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità									
03	Altri Fondi									
	Totale Missione 20									
	TOTALE MACROAGGREGATI	**7.181.921,03**	**877.951,40**	**22.297.601,32**	**8.003.956,97**	**2.101.004,34**			**483.636,71**	**40.946.071,77**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale SPESE CORRENTI
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
01	**Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**									
01	Organi istituzionali	210.662,80	45.285,71	359.275,89					67.213,05	682.437,45
02	Segreteria generale	385.553,74	25.940,84	565.264,54	12.921,54				273,28	989.953,94
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	464.997,54	28.854,85	74.460,03		93.500,00			24.300,95	686.113,37
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali									
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	125.468,65	7.788,11	342.828,56	50.000,00	160.500,00			50.034,51	736.619,83
06	Ufficio tecnico	348.697,48	19.669,25	4.678,71						373.045,44
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	529.305,91	31.226,49	209.901,71						770.434,11
08	Statistica e sistemi informativi	96.860,36	5.679,71	9.272,00						111.812,07
10	Risorse umane	569.684,36	52.872,61	10.802,87					10.450,00	643.809,84
11	Altri servizi generali	193.678,43	11.992,08	148.014,60	117.000,00					470.685,11
	Totale Missione 1	**2.924.909,27**	**229.309,65**	**1.724.498,91**	**179.921,54**	**254.000,00**			**152.271,79**	**5.464.911,16**
02	**Missione 2 - Giustizia**									
01	Uffici giudiziari			211.051,24						211.051,24
	Totale Missione 2			**211.051,24**						**211.051,24**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale SPESE CORRENTI
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
03	**Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza**									
01	Polizia locale e amministrativa	1.685.015,34	102.474,05	93.754,92					12.800,00	1.894.044,31
	Totale Missione 3	**1.685.015,34**	**102.474,05**	**93.754,92**					**12.800,00**	**1.894.044,31**
04	**Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio**									
01	Istruzione prescolastica			108.168,19		37.000,00				145.168,19
02	Altri ordini di istruzione			513.683,49		218.500,00				732.183,49
06	Servizi ausiliari all'istruzione	124.706,08	7.436,41	621.404,88					13.500,00	767.047,37
07	Diritto allo studio									
	Totale Missione 4	**124.706,08**	**7.436,41**	**1.243.256,56**		**255.500,00**			**13.500,00**	**1.644.399,05**
05	**Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**									
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	167.639,25	9.639,64	65.146,91						242.425,80
	Totale Missione 5	**167.639,25**	**9.639,64**	**65.146,91**						**242.425,80**
06	**Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero**									
01	Sport e tempo libero	55.956,37	3.278,25	195.112,86	86.033,00	95.000,00				435.380,48
	Totale Missione 6	**55.956,37**	**3.278,25**	**195.112,86**	**86.033,00**	**95.000,00**				**435.380,48**
07	**Missione 7 - Turismo**									
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	41.622,21	2.449,17			1.500,00				45.571,38
	Totale Missione 7	**41.622,21**	**2.449,17**			**1.500,00**				**45.571,38**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale SPESE CORRENTI
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
08	**Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa**									
01	Urbanistica e assetto del territorio	318.311,21	18.680,12	28.650,58		81.000,00				446.641,91
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare									
	Totale Missione 8	**318.311,21**	**18.680,12**	**28.650,58**		**81.000,00**				**446.641,91**
09	**Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**									
01	Difesa del suolo									
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale (cave)	151.002,70	8.895,86	187.627,75	16.877,10	15.500,00			1.093,12	380.996,53
03	Rifiuti		278.509,70	8.451.210,31	22.502,80	121.504,34				8.873.727,15
04	Servizio idrico integrato			94.220,59		94.500,00				188.720,59
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione									
	Totale Missione 9	**151.002,70**	**287.405,56**	**8.733.058,65**	**39.379,90**	**231.504,34**			**1.093,12**	**9.443.444,27**
10	**Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità**									
01	Trasporto ferroviario									
02	Trasporto pubblico			799.800,15						799.800,15
05	Viabilità e infrastrutture stradali	258.492,06	15.408,53	1.768.003,24		785.000,00			10.787,59	2.837.691,42
	Totale Missione 10	**258.492,06**	**15.408,53**	**2.567.803,39**		**785.000,00**			**10.787,59**	**3.637.491,57**
11	**Missione 11 - Soccorso civile**									
01	Sistema di protezione civile			13.737,17						13.737,17
	Totale Missione 11			**13.737,17**						**13.737,17**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale SPESE CORRENTI
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
12	**Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**									
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido			64.437,29	187.849,81					252.287,10
02	Interventi per la disabilità			151.733,73	304.326,59					456.060,32
03	Interventi per gli anziani			8.604,00	215.863,21					224.467,21
04	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale			100.000,00	22.187,91					122.187,91
05	Interventi per le famiglie			54.987,24	2.386,37					57.373,61
06	Interventi per il diritto alla casa				115.717,85					115.717,85
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	398.986,47	23.930,15	56.174,38	18.582,10				135,44	497.808,54
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	113.952,66	6.546,86	459.168,40		114.500,00				694.167,92
	Totale Missione 12	**512.939,13**	**30.477,01**	**895.105,04**	**866.913,84**	**114.500,00**			**135,44**	**2.420.070,46**
13	**Missione 13 - Tutela della salute**									
07	Ulteriori spese in materia sanitaria			298.072,64						298.072,64
	Totale Missione 13			**298.072,64**						**298.072,64**
14	**Missione 14 - Sviluppo economico e competitività**									
01	Industria, PMI e Artigianato	15.500,00		1.354,20						16.854,20
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	84.702,30	4.922,18	33.504,49		85.500,00				208.628,97
	Totale Missione 14	**100.202,30**	**4.922,18**	**34.858,69**		**85.500,00**				**225.483,17**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale SPESE CORRENTI
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
15	**Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale**									
02	Formazione professionale									
	Totale Missione 15									
16	**Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca**									
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	165.156,10	10.612,38	15.080,23						190.848,71
02	Caccia e pesca									
	Totale Missione 16	**165.156,10**	**10.612,38**	**15.080,23**						**190.848,71**
17	**Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche**									
01	Fonti energetiche					47.500,00				47.500,00
	Totale Missione 17					**47.500,00**				**47.500,00**
20	**Missione 20 - Fondi e accantonamenti**									
01	Fondo di riserva									
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità									
03	Altri Fondi									
	Totale Missione 20									
	TOTALE MACROAGGREGATI	**6.505.952,02**	**722.092,95**	**16.119.187,79**	**1.172.248,28**	**1.951.004,34**			**190.587,94**	**26.661.073,32**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/RESIDUI

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale SPESE CORRENTI
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
01	**Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**									
01	Organi istituzionali	3.564,39	4.886,68	22.388,09					6.458,81	37.297,97
02	Segreteria generale	61.374,59	3.644,11	454.877,97						519.896,67
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	37.610,27	810,77	47.750,29		84.750,14			242.734,25	413.655,72
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali			129.274,79					5.104,63	134.379,42
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	6.277,52	1.335,57	131.033,21					15.097,46	153.743,76
06	Ufficio tecnico	14.673,15	2.856,67	19.011,33					3.150,00	39.691,15
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	14.238,00	1.827,98	22.713,18						38.779,16
08	Statistica e sistemi informativi	3.240,61	870,40	33.153,37						37.264,38
10	Risorse umane	148.192,11	13.955,92	23.195,54					1.924,00	187.267,57
11	Altri servizi generali	27.342,46	992,81	108.168,32						136.503,59
	Totale Missione 1	**316.513,10**	**31.180,91**	**991.566,09**		**84.750,14**			**274.469,15**	**1.698.479,39**
02	**Missione 2 - Giustizia**									
01	Uffici giudiziari			206.823,45						206.823,45
	Totale Missione 2			**206.823,45**						**206.823,45**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/RESIDUI

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale SPESE CORRENTI
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
03	**Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza**									
01	Polizia locale e amministrativa	124.442,86	1.779,03	104.263,31					2.943,02	233.428,22
	Totale Missione 3	**124.442,86**	**1.779,03**	**104.263,31**					**2.943,02**	**233.428,22**
04	**Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio**									
01	Istruzione prescolastica			19.158,43	24.851,36					44.009,79
02	Altri ordini di istruzione			206.549,20	7.611,42					214.160,62
06	Servizi ausiliari all'istruzione	3.913,31	54,66	96.148,52	4.000,00				3.000,15	107.116,64
07	Diritto allo studio				151.745,00					151.745,00
	Totale Missione 4	**3.913,31**	**54,66**	**321.856,15**	**188.207,78**				**3.000,15**	**517.032,05**
05	**Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**									
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	5.978,15	1.066,50	246.490,83						253.535,48
	Totale Missione 5	**5.978,15**	**1.066,50**	**246.490,83**						**253.535,48**
06	**Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero**									
01	Sport e tempo libero	1.805,12	575,82	128.387,35						130.768,29
	Totale Missione 6	**1.805,12**	**575,82**	**128.387,35**						**130.768,29**
07	**Missione 7 - Turismo**									
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	1.376,17	420,75							1.796,92
	Totale Missione 7	**1.376,17**	**420,75**							**1.796,92**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/RESIDUI

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale SPESE CORRENTI
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
08	**Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa**									
01	Urbanistica e assetto del territorio	8.208,00	2.556,18	31.417,26					10.801,28	52.982,72
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare									
	Totale Missione 8	**8.208,00**	**2.556,18**	**31.417,26**					**10.801,28**	**52.982,72**
09	**Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**									
01	Difesa del suolo									
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale (cave)	5.898,34	1.839,88	164.336,07					366,00	172.440,29
03	Rifiuti		143.989,75	1.702.110,47	22.502,80					1.868.603,02
04	Servizio idrico integrato			62.238,49						62.238,49
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione									
	Totale Missione 9	**5.898,34**	**145.829,63**	**1.928.685,03**	**22.502,80**				**366,00**	**2.103.281,80**
10	**Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità**									
01	Trasporto ferroviario				4.870,68					4.870,68
02	Trasporto pubblico			533.200,10						533.200,10
05	Viabilità e infrastrutture stradali	11.370,58	2.794,92	179.728,86					2.232,84	196.127,20
	Totale Missione 10	**11.370,58**	**2.794,92**	**712.928,96**	**4.870,68**				**2.232,84**	**734.197,98**
11	**Missione 11 - Soccorso civile**									
01	Sistema di protezione civile			7.502,71						7.502,71
	Totale Missione 11			**7.502,71**						**7.502,71**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/RESIDUI

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale SPESE CORRENTI
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
12	**Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**									
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido			95.927,10	413.959,44					509.886,54
02	Interventi per la disabilità			31.354,74	597.971,90					629.326,64
03	Interventi per gli anziani			4.200,00	315.923,07					320.123,07
04	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale			170.716,06	88.850,17					259.566,23
05	Interventi per le famiglie				524.774,76					524.774,76
06	Interventi per il diritto alla casa				565.153,21					565.153,21
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	29.310,70	5.241,98	90.399,71	59.615,96					184.568,35
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	2.951,08	1.149,76	474.453,94						478.554,78
	Totale Missione 12	**32.261,78**	**6.391,74**	**867.051,55**	**2.566.248,51**					**3.471.953,58**
13	**Missione 13 - Tutela della salute**									
07	Ulteriori spese in materia sanitaria			203.581,65						203.581,65
	Totale Missione 13			**203.581,65**						**203.581,65**
14	**Missione 14 - Sviluppo economico e competitività**									
01	Industria, PMI e Artigianato			22.434,69						22.434,69
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	2.711,02	864,86	34.285,49						37.861,37
	Totale Missione 14	**2.711,02**	**864,86**	**56.720,18**						**60.296,06**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/RESIDUI

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale SPESE CORRENTI
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
15	**Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale**									
02	Formazione professionale								1.200,00	1.200,00
	Totale Missione 15								**1.200,00**	**1.200,00**
16	**Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca**									
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	8.718,51	2.856,21	34.180,49						45.755,21
02	Caccia e pesca									
	Totale Missione 16	**8.718,51**	**2.856,21**	**34.180,49**						**45.755,21**
17	**Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche**									
01	Fonti energetiche									
	Totale Missione 17									
20	**Missione 20 - Fondi e accantonamenti**									
01	Fondo di riserva									
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità									
03	Altri Fondi									
	Totale Missione 20									
	TOTALE MACROAGGREGATI	**523.196,94**	**196.371,21**	**5.841.455,01**	**2.781.829,77**	**84.750,14**			**295.012,44**	**9.722.615,51**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - IMPEGNI

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	**Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**											
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato											
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali		161.304,35				161.304,35					
06	Ufficio tecnico					13.456,49	13.456,49					
08	Statistica e sistemi informativi		7.657,52				7.657,52					
	Totale Missione 1		**168.961,87**			**13.456,49**	**182.418,36**					
03	**Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza**											
01	Polizia locale e amministrativa		19.114,96				19.114,96					
	Totale Missione 3		**19.114,96**				**19.114,96**					
04	**Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio**											
02	Altri ordini di istruzione		397.081,88				397.081,88					
05	Istruzione tecnica superiore											
06	Servizi ausiliari all'istruzione											
	Totale Missione 4		**397.081,88**				**397.081,88**					

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - IMPEGNI

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
05	**Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**											
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale											
	Totale Missione 5											
06	**Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero**											
01	Sport e tempo libero											
	Totale Missione 6											
07	**Missione 7 - Turismo**											
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo											
	Totale Missione 7											
08	**Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa**											
01	Urbanistica e assetto del territorio											
	Totale Missione 8											
09	**Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**											
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale (cave)											
03	Rifiuti		2.237,91				2.237,91					
04	Servizio idrico integrato											
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione											

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - IMPEGNI

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
09	**Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**											
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche											
	Totale Missione 9		**2.237,91**				**2.237,91**					
10	**Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità**											
05	Viabilità e infrastrutture stradali		421.482,76				421.482,76					
	Totale Missione 10		**421.482,76**				**421.482,76**					
11	**Missione 11 - Soccorso civile**											
01	Sistema di protezione civile											
	Totale Missione 11											
12	**Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**											
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali											
09	Servizio necroscopico e cimiteriale											
	Totale Missione 12											
14	**Missione 14 - Sviluppo economico e competitività**											
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori											
	Totale Missione 14											

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - IMPEGNI

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
16	**Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca**											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare											
	Totale Missione 16											
17	**Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche**											
01	Fonti energetiche		95.509,18				95.509,18					
	Totale Missione 17		**95.509,18**				**95.509,18**					
20	**Missione 20 - Fondi e accantonamenti**											
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità											
	Totale Missione 20											
	TOTALE MACROAGGREGATI		**1.104.388,56**			**13.456,49**	**1.117.845,05**					

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	**Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**											
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato											
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali		98.396,17				98.396,17					
06	Ufficio tecnico					11.706,15	11.706,15					
08	Statistica e sistemi informativi		4.738,19				4.738,19					
	Totale Missione 1		**103.134,36**			**11.706,15**	**114.840,51**					
03	**Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza**											
01	Polizia locale e amministrativa		1.740,94				1.740,94					
	Totale Missione 3		**1.740,94**				**1.740,94**					
04	**Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio**											
02	Altri ordini di istruzione		12.000,00				12.000,00					
05	Istruzione tecnica superiore											
06	Servizi ausiliari all'istruzione											
	Totale Missione 4		**12.000,00**				**12.000,00**					

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
05	**Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**											
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale											
	Totale Missione 5											
06	**Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero**											
01	Sport e tempo libero											
	Totale Missione 6											
07	**Missione 7 - Turismo**											
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo											
	Totale Missione 7											
08	**Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa**											
01	Urbanistica e assetto del territorio											
	Totale Missione 8											
09	**Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**											
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale (cave)											
03	Rifiuti											
04	Servizio idrico integrato											
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione											

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
09	**Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**											
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche											
	Totale Missione 9											
10	**Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità**											
05	Viabilità e infrastrutture stradali											
	Totale Missione 10											
11	**Missione 11 - Soccorso civile**											
01	Sistema di protezione civile											
	Totale Missione 11											
12	**Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**											
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali											
09	Servizio necroscopico e cimiteriale											
	Totale Missione 12											
14	**Missione 14 - Sviluppo economico e competitività**											
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori											
	Totale Missione 14											

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
16	**Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca**											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare											
	Totale Missione 16											
17	**Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche**											
01	Fonti energetiche		89.173,72				89.173,72					
	Totale Missione 17		**89.173,72**				**89.173,72**					
20	**Missione 20 - Fondi e accantonamenti**											
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità											
	Totale Missione 20											
	TOTALE MACROAGGREGATI		**206.049,02**			**11.706,15**	**217.755,17**					

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/RESIDUI

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	**Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**											
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato											
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali		271.169,00				271.169,00					
06	Ufficio tecnico											
08	Statistica e sistemi informativi											
	Totale Missione 1		**271.169,00**				**271.169,00**					
03	**Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza**											
01	Polizia locale e amministrativa		30.106,50				30.106,50					
	Totale Missione 3		**30.106,50**				**30.106,50**					
04	**Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio**											
02	Altri ordini di istruzione		8.441,91				8.441,91					
05	Istruzione tecnica superiore											
06	Servizi ausiliari all'istruzione											
	Totale Missione 4		**8.441,91**				**8.441,91**					

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/RESIDUI

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
05	**Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**											
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale											
	Totale Missione 5											
06	**Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero**											
01	Sport e tempo libero		23.180,00				23.180,00					
	Totale Missione 6		**23.180,00**				**23.180,00**					
07	**Missione 7 - Turismo**											
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo											
	Totale Missione 7											
08	**Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa**											
01	Urbanistica e assetto del territorio		1.851.907,40				1.851.907,40					
	Totale Missione 8		**1.851.907,40**				**1.851.907,40**					
09	**Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**											
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale (cave)		50.343,47				50.343,47					
03	Rifiuti		84.582,88				84.582,88					
04	Servizio idrico integrato											
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione											

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/RESIDUI

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
09	**Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**											
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche											
	Totale Missione 9		**134.926,35**				**134.926,35**					
10	**Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità**											
05	Viabilità e infrastrutture stradali		5.560,58				5.560,58					
	Totale Missione 10		**5.560,58**				**5.560,58**					
11	**Missione 11 - Soccorso civile**											
01	Sistema di protezione civile											
	Totale Missione 11											
12	**Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**											
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali											
09	Servizio necroscopico e cimiteriale											
	Totale Missione 12											
14	**Missione 14 - Sviluppo economico e competitività**											
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori											
	Totale Missione 14											

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/RESIDUI

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
16	**Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca**											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare											
	Totale Missione 16											
17	**Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche**											
01	Fonti energetiche		102.598,95				102.598,95					
	Totale Missione 17		**102.598,95**				**102.598,95**					
20	**Missione 20 - Fondi e accantonamenti**											
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità											
	Totale Missione 20											
	TOTALE MACROAGGREGATI		**2.427.890,69**				**2.427.890,69**					

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI - IMPEGNI

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale RIMBORSO PRESTITI
		401	402	403	404	405	400
01	**Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**						
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato						
	Totale Missione 1						
50	**Missione 50 - Debito pubblico**						
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari			1.875.035,29			1.875.035,29
	Totale Missione 50			**1.875.035,29**			**1.875.035,29**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - IMPEGNI

	MISSIONI E PROGRAMMI / MACROAGGREGATI	Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO
		701	702	700
99	**Missione 99 - Servizi per conto terzi**			
01	Servizi per conto terzi - Partite di giro	12.614.624,62	3.006.299,13	15.620.923,75
	Totale Missione 99	**12.614.624,62**	**3.006.299,13**	**15.620.923,75**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
IMPEGNI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI

	TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA	Anno 2019		Anno 2020		Anni Successivi
		Previsioni di competenza	Impegni	Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Impegni	Impegni
	TITOLO 1 - Spese correnti					
101	Redditi da lavoro dipendente	8.070.648,15	26.083,00	8.083.163,00		
102	Imposte e tasse a carico dell'ente	967.920,00	1.131,66	969.309,00		
103	Acquisto di beni e servizi	23.367.794,28	8.704.233,47	22.446.890,80	1.240.725,98	2.440,00
104	Trasferimenti correnti	5.233.608,17	773.214,01	4.084.788,21	141.148,91	
107	Interessi passivi	1.980.000,00		1.960.000,00		
110	Altre spese correnti	4.787.149,49	207.595,57	5.963.852,53		
100	**Totale TITOLO 1**	**44.407.120,09**	**9.712.257,71**	**43.508.003,54**	**1.381.874,89**	**2.440,00**
	TITOLO 2 - Spese in conto capitale					
202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	12.212.705,57	4.749.283,20	953.665,50		
203	Contributi agli investimenti					
204	Altri trasferimenti in conto capitale					
205	Altre spese in conto capitale	302.500,00		317.500,00		
200	**Totale TITOLO 2**	**12.515.205,57**	**4.749.283,20**	**1.271.165,50**		
	TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie					
301	Acquisizioni di attività finanziarie					
300	**Totale TITOLO 3**					
	TITOLO 4 - Rimborso prestiti					
402	Rimborso prestiti a breve termine					
403	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.836.149,51		1.732.812,95		
400	**Totale TITOLO 4**	**1.836.149,51**		**1.732.812,95**		

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
IMPEGNI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Anno 2019		Anno 2020		Anni Successivi
		Previsioni di competenza	Impegni	Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Impegni	Impegni
	TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere					
501	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	35.000.000,00		35.000.000,00		
500	**Totale TITOLO 5**	**35.000.000,00**		**35.000.000,00**		
	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro					
701	Uscite per partite di giro	21.363.000,00		21.363.000,00		
702	Uscite per conto terzi	3.396.000,00		3.396.000,00		
700	**Totale TITOLO 7**	**24.759.000,00**		**24.759.000,00**		
	TOTALE IMPEGNI	**118.517.475,17**	**14.461.540,91**	**106.270.981,99**	**1.381.874,89**	**2.440,00**

CONTO DEL BILANCIO 2018 - GESTIONE DELLE SPESE
UTILIZZO DI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR+PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 01	**Servizi istituzionali, generali e di gestione**					
0105 Programma 05	**Gestione dei beni demaniali e patrimoniali**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 82.809,06	PR 70.928,56	R		EP 11.880,50
		CP 371.285,00	PC 135.943,89	I 185.859,88	ECP 164.538,69	EC 49.915,99
		CS 455.437,06	TP 206.872,45	FPV 20.886,43		TR 61.796,49
	Totale Programma 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	**RS 82.809,06**	**PR 70.928,56**	**R**		**EP 11.880,50**
		CP 371.285,00	**PC 135.943,89**	**I 185.859,88**	**ECP 164.538,69**	**EC 49.915,99**
		CS 455.437,06	**TP 206.872,45**	**FPV 20.886,43**		**TR 61.796,49**
Totale MISSIONE 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione		**RS 82.809,06**	**PR 70.928,56**	**R**		**EP 11.880,50**
		CP 371.285,00	**PC 135.943,89**	**I 185.859,88**	**ECP 164.538,69**	**EC 49.915,99**
		CS 455.437,06	**TP 206.872,45**	**FPV 20.886,43**		**TR 61.796,49**

CONTO DEL BILANCIO 2018 - GESTIONE DELLE SPESE
UTILIZZO DI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR+PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 09	**Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**					
0904 Programma 04	**Servizio idrico integrato**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS	PR	R		EP
		CP	PC	I	ECP	EC
		CS	TP	FPV		TR
	Totale Programma 04 Servizio idrico integrato	**RS**	**PR**	**R**		**EP**
		CP	**PC**	**I**	**ECP**	**EC**
		CS	**TP**	**FPV**		**TR**
Totale MISSIONE 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		**RS**	**PR**	**R**		**EP**
		CP	**PC**	**I**	**ECP**	**EC**
		CS	**TP**	**FPV**		**TR**

CONTO DEL BILANCIO 2018 - GESTIONE DELLE SPESE
UTILIZZO DI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR+PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 14	**Sviluppo economico e competitività**					
1401 Programma 01	**Industria, PMI e Artigianato**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS	PR	R		EP
		CP	PC	I	ECP	EC
		CS	TP	FPV		TR
	Totale Programma 01 Industria, PMI e Artigianato	**RS**	**PR**	**R**		**EP**
		CP	**PC**	**I**	**ECP**	**EC**
		CS	**TP**	**FPV**		**TR**
Totale MISSIONE 14 Sviluppo economico e competitività		**RS**	**PR**	**R**		**EP**
		CP	**PC**	**I**	**ECP**	**EC**
		CS	**TP**	**FPV**		**TR**
TOTALE MISSIONI		**RS 82.809,06**	**PR 70.928,56**	**R**		**EP 11.880,50**
		CP 371.285,00	**PC 135.943,89**	**I 185.859,88**	**ECP 164.538,69**	**EC 49.915,99**
		CS 455.437,06	**TP 206.872,45**	**FPV 20.886,43**		**TR 61.796,49**

CONTO DEL BILANCIO 2018 - GESTIONE DELLE SPESE
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR+PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 04	**Istruzione e diritto allo studio**					
0401 Programma 01	**Istruzione prescolastica**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 30.467,96	PR 24.851,36	R -5.616,60		EP -0,00
		CP 21.886,00	PC	I 21.886,00	ECP	EC 21.886,00
		CS 51.727,60	TP 24.851,36	FPV		TR 21.886,00
Totale Programma 01 Istruzione prescolastica		**RS 30.467,96**	**PR 24.851,36**	**R -5.616,60**		**EP -0,00**
		CP 21.886,00	**PC**	**I 21.886,00**	**ECP**	**EC 21.886,00**
		CS 51.727,60	**TP 24.851,36**	**FPV**		**TR 21.886,00**
0402 Programma 02	**Altri ordini di istruzione**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 12.740,42	PR 7.611,42	R -5.129,00		EP
		CP 37.415,67	PC	I	ECP 37.415,67	EC
		CS 61.331,98	TP 7.611,42	FPV		TR
Totale Programma 02 Altri ordini di istruzione		**RS 12.740,42**	**PR 7.611,42**	**R -5.129,00**		**EP**
		CP 37.415,67	**PC**	**I**	**ECP 37.415,67**	**EC**
		CS 61.331,98	**TP 7.611,42**	**FPV**		**TR**
0406 Programma 06	**Servizi ausiliari all'istruzione**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 68.755,00	PR 68.755,00	R		EP
		CP 62.532,00	PC	I 62.032,00	ECP 500,00	EC 62.032,00
		CS 191.302,67	TP 68.755,00	FPV		TR 62.032,00
Totale Programma 06 Servizi ausiliari all'istruzione		**RS 68.755,00**	**PR 68.755,00**	**R**		**EP**
		CP 62.532,00	**PC**	**I 62.032,00**	**ECP 500,00**	**EC 62.032,00**
		CS 191.302,67	**TP 68.755,00**	**FPV**		**TR 62.032,00**
Totale MISSIONE 04 Istruzione e diritto allo studio		**RS 111.963,38**	**PR 101.217,78**	**R -10.745,60**		**EP -0,00**
		CP 121.833,67	**PC**	**I 83.918,00**	**ECP 37.915,67**	**EC 83.918,00**
		CS 304.362,25	**TP 101.217,78**	**FPV**		**TR 83.918,00**

CONTO DEL BILANCIO 2018 - GESTIONE DELLE SPESE
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR+PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 11	**Soccorso civile**					
1101 Programma 01	**Sistema di protezione civile**					
	Titolo 2: Spese in conto capitale	RS 6.925,30	PR	R		EP 6.925,30
		CP	PC	I	ECP	EC
		CS 6.925,30	TP	FPV		TR 6.925,30
Totale Programma 01 Sistema di protezione civile		**RS 6.925,30**	**PR**	**R**		**EP 6.925,30**
		CP	**PC**	**I**	**ECP**	**EC**
		CS 6.925,30	**TP**	**FPV**		**TR 6.925,30**
Totale MISSIONE 11 Soccorso civile		**RS 6.925,30**	**PR**	**R**		**EP 6.925,30**
		CP	**PC**	**I**	**ECP**	**EC**
		CS 6.925,30	**TP**	**FPV**		**TR 6.925,30**

CONTO DEL BILANCIO 2018 - GESTIONE DELLE SPESE
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI

Missione Programma Titolo	Denominazione	Residui Passivi al 1/1/2018 (RS)	Pagamenti in C/Residui (PR)	Riaccertamento Residui (R)		Residui Passivi da Esercizi Precedenti (EP=RS-PR+R)
		Previsioni Definitive di Competenza (CP)	Pagamenti in C/Competenza (PC)	Impegni (I)	Economie di Competenza (ECP=CP - I - FPV)	Residui Passivi da Eserc. di Competenza (EC = I - PC)
		Previsioni Definitive di Cassa (CS)	Totale Pagamenti (TP=PR+PC)	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)		Tot. Residui Passivi da Riportare (TR=EP+EC)
MISSIONE 12	**Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**					
1201 Programma 01	**Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido**					
	Titolo 1: Spese correnti	RS 7.679,86	PR	R		EP 7.679,86
		CP 2.494,64	PC 1.743,69	I 2.494,64	ECP	EC 750,95
		CS 10.174,50	TP 1.743,69	FPV		TR 8.430,81
	Totale Programma 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	**RS 7.679,86**	**PR**	**R**		**EP 7.679,86**
		CP 2.494,64	**PC 1.743,69**	**I 2.494,64**	**ECP**	**EC 750,95**
		CS 10.174,50	**TP 1.743,69**	**FPV**		**TR 8.430,81**
Totale MISSIONE 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		**RS 7.679,86**	**PR**	**R**		**EP 7.679,86**
		CP 2.494,64	**PC 1.743,69**	**I 2.494,64**	**ECP**	**EC 750,95**
		CS 10.174,50	**TP 1.743,69**	**FPV**		**TR 8.430,81**
TOTALE MISSIONI		**RS 126.568,54**	**PR 101.217,78**	**R -10.745,60**		**EP 14.605,16**
		CP 124.328,31	**PC 1.743,69**	**I 86.412,64**	**ECP 37.915,67**	**EC 84.668,95**
		CS 321.462,05	**TP 102.961,47**	**FPV**		**TR 99.274,11**

CONTO DEL BILANCIO 2018
ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

Codifica del Piano dei Conti	Denominazione Voce del Piano dei Conti	COMPETENZA		CASSA	
		Previsioni	Risultati	Previsioni	Risultati
	ENTRATE				
E.1.00.00.00.000	**ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA**	**34.338.573,75**	**32.679.297,75**	**52.010.242,27**	**30.791.395,47**
E.1.01.00.00.000	**Tributi**	**28.178.225,75**	**26.534.449,32**	**45.766.909,32**	**24.458.773,64**
E.1.01.01.00.000	**Imposte, tasse e proventi assimilati**	**24.678.225,75**	**23.131.103,85**	**41.656.909,32**	**21.014.772,81**
E.1.01.01.06.000	Imposte municipale propria	9.019.098,54	8.600.033,78	16.480.692,70	10.024.115,39
E.1.01.01.08.000	Imposta comunale sugli immobili (ICI)			573.132,85	19.400,97
E.1.01.01.41.000	Imposta di soggiorno	100.000,00		100.000,00	
E.1.01.01.51.000	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	11.931.968,21	11.062.469,31	20.528.526,09	8.062.577,91
E.1.01.01.53.000	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	500.000,00	115.660,14	597.072,10	28.987,21
E.1.01.01.95.000	Altre ritenute n.a.c.	370.159,00	360.159,00	370.159,00	
E.1.01.01.99.000	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	2.757.000,00	2.992.781,62	3.007.326,58	2.879.691,33
E.1.01.04.00.000	**Compartecipazioni di tributi**	**3.500.000,00**	**3.403.345,47**	**4.110.000,00**	**3.444.000,83**
E.1.01.04.06.000	Compartecipazione IRPEF ai Comuni	3.500.000,00	3.403.345,47	4.110.000,00	3.444.000,83
E.1.01.04.08.000	Tributo provinciale deposito in discarica dei rifiuti solidi				
E.1.03.00.00.000	**Fondi perequativi**	**6.160.348,00**	**6.144.848,43**	**6.243.332,95**	**6.332.621,83**
E.1.03.01.00.000	**Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali**	**6.160.348,00**	**6.144.848,43**	**6.243.332,95**	**6.332.621,83**
E.1.03.01.01.000	Fondi perequativi dallo Stato	6.160.348,00	6.144.848,43	6.243.332,95	6.332.621,83
E.2.00.00.00.000	**TRASFERIMENTI CORRENTI**	**12.187.982,91**	**10.358.527,16**	**16.114.117,28**	**6.467.767,00**
E.2.01.00.00.000	**Trasferimenti correnti**	**12.187.982,91**	**10.358.527,16**	**16.114.117,28**	**6.467.767,00**
E.2.01.01.00.000	**Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche**	**12.187.982,91**	**10.358.527,16**	**16.114.117,28**	**6.467.767,00**
E.2.01.01.01.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	4.170.142,63	4.253.091,78	4.690.561,76	2.228.803,67
E.2.01.01.02.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	7.617.840,28	5.705.435,38	10.994.957,20	3.984.126,26
E.2.01.01.03.000	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	400.000,00	400.000,00	428.598,32	254.837,07
E.2.01.02.00.000	**Trasferimenti correnti da Famiglie**				
E.2.01.02.01.000	Trasferimenti correnti da famiglie				
E.2.01.03.00.000	**Trasferimenti correnti da Imprese**				
E.2.01.03.02.000	Altri trasferimenti correnti da imprese				
E.3.00.00.00.000	**ENTRATE EXTRATRIBUTARIE**	**7.321.258,24**	**4.437.383,18**	**17.935.434,72**	**2.220.066,39**
E.3.01.00.00.000	**Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni**	**4.844.244,91**	**3.111.617,97**	**11.103.579,40**	**1.531.666,39**
E.3.01.02.00.000	**Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi**	**2.900.367,91**	**1.898.819,52**	**3.666.962,26**	**1.040.631,28**
E.3.01.02.01.000	Entrate dalla vendita di servizi	2.900.367,91	1.898.819,52	3.666.962,26	1.040.631,28
E.3.01.03.00.000	**Proventi derivanti dalla gestione dei beni**	**1.943.877,00**	**1.212.798,45**	**7.436.617,14**	**491.035,11**

CONTO DEL BILANCIO 2018
ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

Codifica del Piano dei Conti	Denominazione Voce del Piano dei Conti	COMPETENZA		CASSA	
		Previsioni	Risultati	Previsioni	Risultati
	ENTRATE				
E.3.01.03.01.000	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	1.663.877,00	1.168.523,55	6.282.573,47	475.476,85
E.3.01.03.02.000	Fitti, noleggi e locazioni	280.000,00	44.274,90	1.154.043,67	15.558,26
E.3.02.00.00.000	**Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti**	**712.097,22**	**543.255,29**	**3.702.155,84**	**19.129,23**
E.3.02.02.00.000	**Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti**	**585.000,00**	**461.806,07**	**3.420.997,62**	**19.129,23**
E.3.02.02.01.000	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	585.000,00	461.806,07	3.420.997,62	19.129,23
E.3.02.03.00.000	**Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti**	**127.097,22**	**81.449,22**	**281.158,22**	
E.3.02.03.01.000	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese				
E.3.02.03.02.000	Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese	100.000,00	54.352,00	254.061,00	
E.3.02.03.99.000	Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti delle imprese n.a.c.	27.097,22	27.097,22	27.097,22	
E.3.03.00.00.000	**Interessi attivi**				
E.3.03.03.00.000	**Altri interessi attivi**				
E.3.03.03.03.000	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche				
E.3.03.03.04.000	Interessi attivi da depositi bancari o postali				
E.3.04.00.00.000	**Altre entrate da redditi da capitale**	**26.000,00**	**6.333,60**	**26.000,00**	**6.333,60**
E.3.04.03.00.000	**Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi**	**26.000,00**	**6.333,60**	**26.000,00**	**6.333,60**
E.3.04.03.01.000	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	26.000,00	6.333,60	26.000,00	6.333,60
E.3.05.00.00.000	**Rimborsi e altre entrate correnti**	**1.738.916,11**	**776.176,32**	**3.103.699,48**	**662.937,17**
E.3.05.02.00.000	**Rimborsi in entrata**	**729.293,10**	**120.690,07**	**895.411,31**	**98.538,01**
E.3.05.02.01.000	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	101.600,00	6.155,54	106.173,83	6.155,54
E.3.05.02.02.000	Entrate per rimborsi di imposte	200.000,00	61.442,58	206.029,92	65.787,62
E.3.05.02.03.000	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	47.693,10	53.091,95	102.931,01	26.094,85
E.3.05.02.04.000	Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	380.000,00		480.276,55	500,00
E.3.05.99.00.000	**Altre entrate correnti n.a.c.**	**1.009.623,01**	**655.486,25**	**2.208.288,17**	**564.399,16**
E.3.05.99.99.000	Altre entrate correnti n.a.c.	1.009.623,01	655.486,25	2.208.288,17	564.399,16
E.4.00.00.00.000	**ENTRATE IN CONTO CAPITALE**	**25.975.396,63**	**1.644.831,61**	**45.106.259,12**	**2.665.926,33**
E.4.01.00.00.000	**Tributi in conto capitale**	**755.000,00**	**24.024,26**	**755.000,00**	**24.024,26**
E.4.01.02.00.000	**Altre imposte in conto capitale**	**755.000,00**	**24.024,26**	**755.000,00**	**24.024,26**
E.4.01.02.99.000	Altre imposte in conto capitale n.a.c.	755.000,00	24.024,26	755.000,00	24.024,26
E.4.02.00.00.000	**Contributi agli investimenti**	**10.983.011,34**	**247.193,79**	**27.956.868,95**	**1.805.124,52**

CONTO DEL BILANCIO 2018
ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

Codifica del Piano dei Conti	Denominazione Voce del Piano dei Conti	COMPETENZA		CASSA	
		Previsioni	Risultati	Previsioni	Risultati
	ENTRATE				
E.4.02.01.00.000	**Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche**	**9.473.011,34**	**91.315,36**	**24.038.441,43**	**1.648.848,57**
E.4.02.01.01.000	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	60.000,00	32.252,00	7.992.589,69	32.252,00
E.4.02.01.02.000	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	9.387.659,64	41.945,39	15.982.547,14	1.561.525,70
E.4.02.02.00.000	**Contributi agli investimenti da Famiglie**	**1.320.000,00**	**95.509,18**	**2.768.761,56**	**111.919,69**
E.4.02.02.01.000	Contributi agli investimenti da Famiglie	1.320.000,00	95.509,18	2.768.761,56	111.919,69
E.4.02.03.00.000	**Contributi agli investimenti da Imprese**	**190.000,00**	**60.369,25**	**1.149.665,96**	**44.356,26**
E.4.02.03.03.000	Contributi agli investimenti da altre Imprese	190.000,00	60.369,25	1.149.665,96	44.356,26
E.4.03.00.00.000	**Altri trasferimenti in conto capitale**	**8.114.736,74**	**385.081,88**	**10.114.736,74**	
E.4.03.01.00.000	**Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche**	**4.899.943,66**		**4.899.943,66**	
E.4.03.01.01.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Amministrazioni Centrali	4.899.943,66		4.899.943,66	
E.4.03.01.02.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Amministrazioni Locali				
E.4.03.10.00.000	**Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche**	**2.273.523,88**	**199.831,53**	**3.273.523,88**	
E.4.03.10.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Locali	2.273.523,88	199.831,53	3.273.523,88	
E.4.03.14.00.000	**Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo**	**941.269,20**	**185.250,35**	**1.941.269,20**	
E.4.03.14.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea	941.269,20	185.250,35	1.941.269,20	
E.4.04.00.00.000	**Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali**	**4.510.148,55**	**62.243,96**	**4.511.982,89**	**64.078,30**
E.4.04.01.00.000	**Alienazione di beni materiali**	**4.510.148,55**	**61.597,23**	**4.511.982,89**	**63.431,57**
E.4.04.01.03.000	Alienazione di mobili e arredi		1.505,00		1.505,00
E.4.04.01.08.000	Alienazione di Beni immobili	4.510.148,55	60.092,23	4.511.982,89	61.926,57
E.4.04.02.00.000	**Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti**		**646,73**		**646,73**
E.4.04.02.01.000	Cessione di Terreni		646,73		646,73
E.4.04.03.00.000	**Alienazione di beni immateriali**				
E.4.04.03.99.000	Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.				
E.4.05.00.00.000	**Altre entrate in conto capitale**	**1.612.500,00**	**926.287,72**	**1.767.670,54**	**772.699,25**
E.4.05.01.00.000	**Permessi di costruire**	**1.612.500,00**	**926.287,72**	**1.684.477,76**	**772.699,25**
E.4.05.01.01.000	Permessi di costruire	1.612.500,00	926.287,72	1.684.477,76	772.699,25
E.4.05.04.00.000	**Altre entrate in conto capitale n.a.c.**			**83.192,78**	
E.4.05.04.99.000	Altre entrate in conto capitale n.a.c.			83.192,78	
E.5.00.00.00.000	**ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**			**2.295,00**	

CONTO DEL BILANCIO 2018
ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

Codifica del Piano dei Conti	Denominazione Voce del Piano dei Conti	COMPETENZA		CASSA	
		Previsioni	Risultati	Previsioni	Risultati
	ENTRATE				
E.5.04.00.00.000	**Altre entrate per riduzione di attività finanziarie**			**2.295,00**	
E.5.04.01.00.000	**Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche**			**2.295,00**	
E.5.04.01.01.000	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Centrali			2.295,00	
E.6.00.00.00.000	**ACCENSIONE PRESTITI**	**421.482,76**	**421.482,76**	**1.603.231,38**	**59.212,18**
E.6.03.00.00.000	**Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine**	**421.482,76**	**421.482,76**	**1.603.231,38**	**59.212,18**
E.6.03.01.00.000	**Finanziamenti a medio lungo termine**	**421.482,76**	**421.482,76**	**1.603.231,38**	**59.212,18**
E.6.03.01.01.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Amministrazioni Centrali				
E.6.03.01.04.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Imprese	421.482,76	421.482,76	1.603.231,38	59.212,18
E.7.00.00.00.000	**ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE**	**35.000.000,00**	**29.555.719,00**	**35.000.000,00**	**29.555.719,00**
E.7.01.00.00.000	**Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere**	**35.000.000,00**	**29.555.719,00**	**35.000.000,00**	**29.555.719,00**
E.7.01.01.00.000	**Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere**	**35.000.000,00**	**29.555.719,00**	**35.000.000,00**	**29.555.719,00**
E.7.01.01.01.000	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	35.000.000,00	29.555.719,00	35.000.000,00	29.555.719,00
E.9.00.00.00.000	**ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO**	**25.202.000,00**	**15.620.923,75**	**25.284.880,17**	**15.626.831,91**
E.9.01.00.00.000	**Entrate per partite di giro**	**23.766.700,00**	**15.519.055,83**	**23.777.839,78**	**15.517.683,03**
E.9.01.01.00.000	**Altre ritenute**	**1.850.000,00**	**1.059.068,21**	**1.851.809,96**	**1.059.068,21**
E.9.01.01.02.000	Ritenute per scissione contabile (split payment)	500.000,00	61.442,58	500.000,00	61.442,58
E.9.01.01.99.000	Altre ritenute n.a.c.	1.350.000,00	997.625,63	1.351.809,96	997.625,63
E.9.01.02.00.000	**Ritenute su redditi da lavoro dipendente**	**1.492.700,00**	**845.231,91**	**1.493.000,70**	**845.231,91**
E.9.01.02.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.127.700,00	603.986,58	1.127.700,00	603.986,58
E.9.01.02.99.000	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	365.000,00	241.245,33	365.300,70	241.245,33
E.9.01.03.00.000	**Ritenute su redditi da lavoro autonomo**	**508.000,00**	**58.739,61**	**508.926,45**	**58.739,61**
E.9.01.03.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	500.000,00	58.739,61	500.926,45	58.739,61
E.9.01.03.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	8.000,00		8.000,00	
E.9.01.99.00.000	**Altre entrate per partite di giro**	**19.916.000,00**	**13.556.016,10**	**19.924.102,67**	**13.554.643,30**
E.9.01.99.01.000	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	200.000,00		200.000,00	
E.9.01.99.02.000	Anticipazioni sanità della tesoreria statale	1.000,00		1.000,00	
E.9.01.99.03.000	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
E.9.01.99.06.000	Entrate derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali	8.100.000,00	5.659.094,65	8.100.000,00	5.659.094,65
E.9.01.99.99.000	Altre entrate per partite di giro diverse	11.604.000,00	7.886.921,45	11.611.044,13	7.885.548,65
E.9.02.00.00.000	**Entrate per conto terzi**	**1.435.300,00**	**101.867,92**	**1.507.040,39**	**109.148,88**
E.9.02.04.00.000	**Depositi di/presso terzi**	**365.000,00**	**2.282,37**	**390.569,76**	**769,52**

CONTO DEL BILANCIO 2018
ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

Codifica del Piano dei Conti	Denominazione Voce del Piano dei Conti	COMPETENZA		CASSA	
		Previsioni	Risultati	Previsioni	Risultati
	ENTRATE				
E.9.02.04.01.000	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	350.000,00	2.282,37	375.569,76	769,52
E.9.02.04.02.000	Restituzione depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	15.000,00		15.000,00	
E.9.02.05.00.000	**Riscossione imposte e tributi per conto terzi**	**16.000,00**		**16.000,00**	
E.9.02.05.01.000	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	16.000,00		16.000,00	
E.9.02.99.00.000	**Altre entrate per conto terzi**	**1.054.300,00**	**99.585,55**	**1.100.470,63**	**108.379,36**
E.9.02.99.99.000	Altre entrate per conto terzi	1.054.300,00	99.585,55	1.100.470,63	108.379,36
	TOTALE ENTRATE	**140.446.694,29**	**94.718.165,21**	**193.056.459,94**	**87.386.918,28**

CONTO DEL BILANCIO 2018
ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

Codifica del Piano dei Conti	Denominazione Voce del Piano dei Conti	COMPETENZA		CASSA	
		Previsioni	Risultati	Previsioni	Risultati
	SPESE				
U.1.00.00.00.000	**SPESE CORRENTI**	**54.589.500,12**	**40.951.061,57**	**65.961.506,18**	**36.386.092,23**
U.1.01.00.00.000	**Redditi da lavoro dipendente**	**8.186.359,68**	**7.224.757,80**	**9.084.426,77**	**7.074.141,60**
U.1.01.01.00.000	**Retribuzioni lorde**	**6.352.814,67**	**5.651.450,64**	**6.905.851,81**	**5.527.827,49**
U.1.01.01.01.000	Retribuzioni in denaro	6.241.157,76	5.563.155,99	6.775.263,13	5.453.103,84
U.1.01.01.02.000	Altre spese per il personale	111.656,91	88.294,65	130.588,68	74.723,65
U.1.01.02.00.000	**Contributi sociali a carico dell'ente**	**1.833.545,01**	**1.573.307,16**	**2.178.574,96**	**1.546.314,11**
U.1.01.02.01.000	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	1.832.849,97	1.572.612,34	2.139.422,99	1.533.102,21
U.1.01.02.02.000	Altri contributi sociali	695,04	694,82	39.151,97	13.211,90
U.1.02.00.00.000	**Imposte e tasse a carico dell'ente**	**993.104,34**	**877.951,40**	**1.246.935,36**	**918.464,16**
U.1.02.01.00.000	**Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente**	**993.104,34**	**877.951,40**	**1.246.935,36**	**918.464,16**
U.1.02.01.01.000	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	625.278,34	514.952,96	732.736,40	493.644,45
U.1.02.01.06.000	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	360.159,00	360.159,00	504.148,75	422.499,45
U.1.02.01.09.000	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	4.682,00	2.476,55	4.682,00	2.162,37
U.1.02.01.99.000	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	2.985,00	362,89	5.368,21	157,89
U.1.03.00.00.000	**Acquisto di beni e servizi**	**26.560.548,13**	**22.297.601,32**	**36.214.026,38**	**21.960.642,80**
U.1.03.01.00.000	**Acquisto di beni**	**461.733,04**	**404.770,21**	**745.173,83**	**400.847,78**
U.1.03.01.01.000	Giornali, riviste e pubblicazioni	13.550,00	10.530,90	23.708,29	11.986,99
U.1.03.01.02.000	Altri beni di consumo	448.183,04	394.239,31	721.465,54	388.860,79
U.1.03.02.00.000	**Acquisto di servizi**	**26.098.815,09**	**21.892.831,11**	**35.468.852,55**	**21.559.795,02**
U.1.03.02.01.000	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	657.210,69	606.390,13	746.792,90	604.559,42
U.1.03.02.02.000	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	17.000,02	1.527,72	21.980,79	606,99
U.1.03.02.04.000	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	30.800,00	6.126,08	33.052,43	7.894,08
U.1.03.02.05.000	Utenze e canoni	1.772.162,92	1.748.625,16	2.417.186,30	1.506.278,40
U.1.03.02.06.000	Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato	9.005,00	5.702,02	9.563,80	5.702,02
U.1.03.02.07.000	Utilizzo di beni di terzi	333.997,47	303.571,54	1.138.403,17	313.492,21
U.1.03.02.09.000	Manutenzione ordinaria e riparazioni	455.487,20	150.069,21	624.508,39	264.675,01
U.1.03.02.10.000	Consulenze	66.656,00	62.148,00	150.855,31	56.594,53
U.1.03.02.11.000	Prestazioni professionali e specialistiche	205.858,93	157.402,24	487.944,27	231.991,11
U.1.03.02.13.000	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	1.797.948,51	1.777.396,45	2.923.277,13	2.036.615,07
U.1.03.02.14.000	Servizi di ristorazione	440.318,57	390.318,57	799.997,41	386.923,41
U.1.03.02.15.000	Contratti di servizio pubblico	18.290.956,46	15.425.369,63	23.102.805,85	15.041.576,55

CONTO DEL BILANCIO 2018
ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

Codifica del Piano dei Conti	Denominazione Voce del Piano dei Conti	COMPETENZA		CASSA	
		Previsioni	Risultati	Previsioni	Risultati
	SPESE				
U.1.03.02.16.000	Servizi amministrativi	346.190,42	168.430,11	574.989,94	179.955,19
U.1.03.02.17.000	Servizi finanziari	1.000,00	149,69	1.249,26	151,19
U.1.03.02.18.000	Servizi sanitari	12.500,00	9.327,50	17.148,14	8.827,50
U.1.03.02.99.000	Altri servizi	1.661.722,90	1.080.277,06	2.419.097,46	913.952,34
U.1.04.00.00.000	**Trasferimenti correnti**	**10.550.903,72**	**8.003.956,97**	**15.960.339,94**	**3.954.078,05**
U.1.04.01.00.000	**Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche**	**3.894.879,04**	**3.465.447,38**	**5.941.655,13**	**1.538.168,37**
U.1.04.01.01.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	2.274.741,34	2.237.325,67	2.298.657,65	7.611,42
U.1.04.01.02.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	1.603.260,60	1.211.244,61	3.626.120,38	1.513.679,85
U.1.04.01.04.000	Trasferimenti correnti a organismi interni e/o unità locali della amministrazione	16.877,10	16.877,10	16.877,10	16.877,10
U.1.04.02.00.000	**Trasferimenti correnti a Famiglie**	**6.225.387,21**	**4.138.509,59**	**9.329.701,71**	**2.062.372,09**
U.1.04.02.01.000	Interventi previdenziali	69.219,90	48.219,90	69.219,90	2.386,37
U.1.04.02.02.000	Interventi assistenziali	4.099.023,72	3.101.983,54	5.848.903,52	926.489,36
U.1.04.02.03.000	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica				
U.1.04.02.05.000	Altri trasferimenti a famiglie	2.057.143,59	988.306,15	3.411.578,29	1.133.496,36
U.1.04.03.00.000	**Trasferimenti correnti a Imprese**	**30.637,47**		**59.195,82**	
U.1.04.03.99.000	Trasferimenti correnti a altre Imprese	30.637,47		59.195,82	
U.1.04.04.00.000	**Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private**	**400.000,00**	**400.000,00**	**629.787,28**	**353.537,59**
U.1.04.04.01.000	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	400.000,00	400.000,00	629.787,28	353.537,59
U.1.07.00.00.000	**Interessi passivi**	**2.102.000,00**	**2.101.004,34**	**2.186.759,23**	**2.035.754,48**
U.1.07.05.00.000	**Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine**	**1.952.000,00**	**1.951.004,34**	**1.952.009,09**	**1.951.004,34**
U.1.07.05.04.000	Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	1.952.000,00	1.951.004,34	1.952.009,09	1.951.004,34
U.1.07.06.00.000	**Altri interessi passivi**	**150.000,00**	**150.000,00**	**234.750,14**	**84.750,14**
U.1.07.06.04.000	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri	150.000,00	150.000,00	234.750,14	84.750,14
U.1.09.00.00.000	**Rimborsi e poste correttive delle entrate**				
U.1.09.02.00.000	**Rimborsi di imposte in uscita**				
U.1.09.02.01.000	Rimborsi di imposte e tasse di natura corrente				
U.1.10.00.00.000	**Altre spese correnti**	**6.196.584,25**	**445.789,74**	**1.269.018,50**	**443.011,14**
U.1.10.01.00.000	**Fondi di riserva e altri accantonamenti**	**5.025.295,77**		**85.000,00**	
U.1.10.01.01.000	Fondo di riserva	35.000,00		85.000,00	
U.1.10.01.02.000	Fondo speciali				
U.1.10.01.03.000	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	2.744.931,56			

CONTO DEL BILANCIO 2018
ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

Codifica del Piano dei Conti	Denominazione Voce del Piano dei Conti	COMPETENZA		CASSA	
		Previsioni	Risultati	Previsioni	Risultati
	SPESE				
U.1.10.01.99.000	Altri fondi e accantonamenti	2.245.364,21			
U.1.10.02.00.000	**Fondo pluriennale vincolato**	**497.808,99**			
U.1.10.02.01.000	Fondo pluriennale vincolato	497.808,99			
U.1.10.03.00.000	**Versamenti IVA a debito**	**100.000,00**	**100.000,00**	**340.000,00**	**250.274,76**
U.1.10.03.01.000	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	100.000,00	100.000,00	340.000,00	250.274,76
U.1.10.04.00.000	**Premi di assicurazione**	**118.960,00**	**112.426,00**	**165.460,77**	**124.931,03**
U.1.10.04.01.000	Premi di assicurazione contro i danni	118.960,00	112.426,00	165.460,77	124.931,03
U.1.10.05.00.000	**Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi**	**23.000,00**	**15.925,65**	**26.869,67**	**16.897,45**
U.1.10.05.01.000	Spese dovute a sanzioni	5.000,00	1.004,15	5.000,00	137,01
U.1.10.05.03.000	Spese per indennizzi	18.000,00	14.921,50	21.869,67	16.760,44
U.1.10.99.00.000	**Altre spese correnti n.a.c.**	**431.519,49**	**217.438,09**	**651.688,06**	**50.907,90**
U.1.10.99.99.000	Altre spese correnti n.a.c.	431.519,49	217.438,09	651.688,06	50.907,90
U.2.00.00.00.000	**SPESE IN CONTO CAPITALE**	**24.183.825,87**	**1.117.845,05**	**39.227.466,17**	**2.645.645,86**
U.2.02.00.00.000	**Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni**	**23.128.141,01**	**1.104.388,56**	**37.969.023,05**	**2.633.939,71**
U.2.02.01.00.000	**Beni materiali**	**23.128.141,01**	**1.104.388,56**	**37.966.563,57**	**2.633.939,71**
U.2.02.01.03.000	Mobili e arredi	65.832,48	7.657,52	109.688,58	13.180,10
U.2.02.01.04.000	Impianti e macchinari	1.677.426,75	19.114,96	1.846.576,05	123.001,92
U.2.02.01.05.000	Attrezzature				
U.2.02.01.09.000	Beni immobili	16.399.938,12	1.065.616,08	31.025.355,28	2.485.757,69
U.2.02.01.10.000	Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	4.959.943,66	12.000,00	4.959.943,66	12.000,00
U.2.02.01.99.000	Altri beni materiali	25.000,00		25.000,00	
U.2.02.02.00.000	**Terreni e beni materiali non prodotti**			**2.459,48**	
U.2.02.02.01.000	Terreni			2.459,48	
U.2.02.03.00.000	**Beni immateriali**				
U.2.02.03.05.000	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti				
U.2.03.00.00.000	**Contributi agli investimenti**				
U.2.03.03.00.000	**Contributi agli investimenti a Imprese**				
U.2.03.03.03.000	Contributi agli investimenti a altre Imprese				
U.2.04.00.00.000	**Altri trasferimenti in conto capitale**			**305.951,48**	
U.2.04.01.00.000	**Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche**				
U.2.04.01.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Centrali				

CONTO DEL BILANCIO 2018
ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

Codifica del Piano dei Conti	Denominazione Voce del Piano dei Conti	COMPETENZA		CASSA	
		Previsioni	Risultati	Previsioni	Risultati
	SPESE				
U.2.04.03.00.000	**Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese**				
U.2.04.03.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di imprese controllate				
U.2.04.21.00.000	**Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. ad Amministrazioni pubbliche**			**85.667,47**	
U.2.04.21.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Amministrazioni Locali			85.667,47	
U.2.04.23.00.000	**Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Imprese**			**220.284,01**	
U.2.04.23.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese			220.284,01	
U.2.05.00.00.000	**Altre spese in conto capitale**	**1.055.684,86**	**13.456,49**	**952.491,64**	**11.706,15**
U.2.05.02.00.000	**Fondi pluriennali vincolati c/capitale**	**38.184,86**			
U.2.05.02.01.000	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	38.184,86			
U.2.05.03.00.000	**Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale**	**112.500,00**			
U.2.05.03.01.000	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	112.500,00			
U.2.05.99.00.000	**Altre spese in conto capitale n.a.c.**	**905.000,00**	**13.456,49**	**952.491,64**	**11.706,15**
U.2.05.99.99.000	Altre spese in conto capitale n.a.c.	905.000,00	13.456,49	952.491,64	11.706,15
U.3.00.00.00.000	**SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE**				
U.3.01.00.00.000	**Acquisizioni di attività finanziarie**				
U.3.01.01.00.000	**Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale**				
U.3.01.01.02.000	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in imprese incluse nelle Amministrazioni Locali				
U.4.00.00.00.000	**RIMBORSO PRESTITI**	**1.885.604,48**	**1.875.035,29**	**1.916.633,47**	**1.875.035,29**
U.4.02.00.00.000	**Rimborso prestiti a breve termine**	**1.885.604,48**	**1.875.035,29**	**1.916.633,47**	**1.875.035,29**
U.4.02.01.00.000	**Rimborso Finanziamenti a breve termine**	**1.885.604,48**	**1.875.035,29**	**1.916.633,47**	**1.875.035,29**
U.4.02.01.01.000	Rimborso finanziamenti a breve termine a Amministrazioni Centrali	1.885.604,48	1.875.035,29	1.886.633,47	1.875.035,29
U.4.02.01.05.000	Rimborso finanziamenti a breve termine a altri soggetti			30.000,00	
U.4.03.00.00.000	**Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine**				
U.4.03.01.00.000	**Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine**				
U.4.03.01.01.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad Amministrazioni Centrali				
U.4.03.01.04.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Imprese				
U.5.00.00.00.000	**CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE**	**35.000.000,00**	**29.555.719,00**	**38.412.605,17**	**31.209.684,17**
U.5.01.00.00.000	**Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere**	**35.000.000,00**	**29.555.719,00**	**38.412.605,17**	**31.209.684,17**
U.5.01.01.00.000	**Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere**	**35.000.000,00**	**29.555.719,00**	**38.412.605,17**	**31.209.684,17**
U.5.01.01.01.000	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	35.000.000,00	29.555.719,00	38.412.605,17	31.209.684,17
U.7.00.00.00.000	**USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO**	**25.202.000,00**	**15.620.923,75**	**26.790.419,47**	**15.275.250,71**

CONTO DEL BILANCIO 2018
ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

Codifica del Piano dei Conti	Denominazione Voce del Piano dei Conti	COMPETENZA		CASSA	
		Previsioni	Risultati	Previsioni	Risultati
	SPESE				
U.7.01.00.00.000	**Uscite per partite di giro**	**21.363.000,00**	**12.614.624,62**	**21.827.010,23**	**12.581.529,25**
U.7.01.01.00.000	**Versamenti di altre ritenute**	**8.170.000,00**	**4.672.548,63**	**8.181.112,97**	**4.672.548,63**
U.7.01.01.01.000	Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	20.000,00	325,52	26.112,97	325,52
U.7.01.01.99.000	Versamento di altre ritenute n.a.c.	8.150.000,00	4.672.223,11	8.155.000,00	4.672.223,11
U.7.01.02.00.000	**Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente**	**3.343.000,00**	**2.116.246,16**	**3.662.377,41**	**2.060.945,90**
U.7.01.02.01.000	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.811.000,00	1.269.424,27	2.045.380,01	1.212.745,64
U.7.01.02.02.000	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.151.000,00	605.576,56	1.233.289,48	607.769,25
U.7.01.02.99.000	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	381.000,00	241.245,33	383.707,92	240.431,01
U.7.01.03.00.000	**Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo**	**504.000,00**	**58.739,61**	**514.045,12**	**65.169,63**
U.7.01.03.01.000	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	504.000,00	58.739,61	514.045,12	65.169,63
U.7.01.99.00.000	**Altre uscite per partite di giro**	**9.346.000,00**	**5.767.090,22**	**9.469.474,73**	**5.782.865,09**
U.7.01.99.01.000	Spese non andate a buon fine	200.000,00		200.000,00	
U.7.01.99.03.000	Costituzione fondi economali e carte aziendali	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
U.7.01.99.99.000	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	9.136.000,00	5.757.090,22	9.259.474,73	5.772.865,09
U.7.02.00.00.000	**Uscite per conto terzi**	**3.839.000,00**	**3.006.299,13**	**4.963.409,24**	**2.693.721,46**
U.7.02.04.00.000	**Depositi di/presso terzi**	**365.000,00**	**2.282,37**	**453.628,88**	**245,00**
U.7.02.04.01.000	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	15.000,00		15.000,00	
U.7.02.04.02.000	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	350.000,00	2.282,37	438.628,88	245,00
U.7.02.05.00.000	**Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi**	**3.443.000,00**	**3.004.016,76**	**4.477.763,22**	**2.693.476,46**
U.7.02.05.01.000	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	3.443.000,00	3.004.016,76	4.477.763,22	2.693.476,46
U.7.02.99.00.000	**Altre uscite per conto terzi**	**31.000,00**		**32.017,14**	
U.7.02.99.99.000	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	31.000,00		32.017,14	
	TOTALE SPESE	**140.860.930,47**	**89.120.584,66**	**172.308.630,46**	**87.391.708,26**

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
PROSPETTO DEI COSTI PER MISSIONE

Missioni		COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE															
		Consumi materie prime		Prestazioni di servizi e Trasferimenti e contributi				Utilizzo di beni di terzi	Personale	Ammortamenti e svalutazioni				Accantonamenti		Oneri diversi di gestione	**Totale componenti negativi della gestione**
		Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	Prestazioni di servizi	Trasferimenti correnti	Quota annuale di contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	Utilizzo di beni di terzi	Personale	Ammortamenti immobilizzazioni Immateriali	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	Svalutazione dei crediti	Accantonamento per rischi	Altri accantonamenti	Oneri diversi di gestione	
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	52.661,90		2.869.680,06	2.422.822,91			242.630,15	3.418.453,47							643.388,34	9.649.636,83
02	Giustizia	3.992,00		341.070,00													345.062,00
03	Ordine pubblico e sicurezza	26.360,82		101.861,47				9.582,38	1.771.534,85							18.759,49	1.928.099,01
04	Istruzione e diritto allo studio	116.767,04		1.538.635,86	199.859,35			2.185,13	127.689,91							19.785,40	2.004.922,69
05	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	4.000,00		102.841,37					173.561,94								280.403,31
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	381,57		303.508,45	86.231,45				58.793,76								448.915,23
07	Turismo			11.077,03					42.082,54								53.159,57
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	3.363,33		65.272,46				882,17	329.338,89								398.856,85
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	12.000,00		10.819.506,28	39.470,74				172.227,58							2.431,70	11.045.636,30
10	Trasporti e diritto alla mobilità	156.322,11		3.095.109,95				502,15	274.416,67							19.873,34	3.546.224,22
11	Soccorso civile	4.317,60		15.852,59													20.170,19
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	24.603,84		1.722.612,88	5.274.034,72			48.590,73	542.670,70							879,35	7.613.392,22
13	Tutela della salute			480.242,00													480.242,00
14	Sviluppo economico e competitività			98.891,11				502,15	103.073,23								202.466,49
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale															3.693,28	3.693,28
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca			23.098,06					171.163,01								194.261,07
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche																
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali																
19	Relazioni internazionali																
20	Fondi e accantonamenti									1.436.196,11	4.119.691,80		3.822.508,06		10.990.324,46		20.368.720,43
50	Debito pubblico																
60	Anticipazioni finanziarie																
99	Servizi per conto terzi																
TOTALE COSTI/ONERI		404.770,21		21.589.259,57	8.022.419,17			304.874,86	7.185.006,55	1.436.196,11	4.119.691,80		3.822.508,06		10.990.324,46	708.810,90	58.583.861,69

CONTO DEL BILANCIO - Esercizio 2018
segue - PROSPETTO DEI COSTI PER MISSIONE

Missioni		COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	ONERI FINANZIARI		RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		COMPONENTI ED ONERI STRAORDINARI					IMPOSTE		TOTALE COSTI PER MISSIONE
		Totale componenti negativi della gestione	Oneri Finanziari	**Totale Oneri Finanziari**	Svalutazioni	**Totale rettifiche di valore attività finanziarie**	Oneri straordinari				**Totale Oneri straordinari**	Imposte	**Totale Imposte**	
			Interessi ed altri oneri finanziari		Svalutazioni		Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	Minusvalenze patrimoniali	Trasferimenti in conto capitale	Altri oneri straordinari		Imposte		
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	9.649.636,83	404.000,00	404.000,00			1.261.826,28				1.261.826,28	280.285,91	280.285,91	11.595.749,02
02	Giustizia	345.062,00					42.133,88				42.133,88			387.195,88
03	Ordine pubblico e sicurezza	1.928.099,01					248.897,84				248.897,84	110.288,62	110.288,62	2.287.285,47
04	Istruzione e diritto allo studio	2.004.922,69	255.500,00	255.500,00			277.031,62				277.031,62	8.370,89	8.370,89	2.545.825,20
05	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	280.403,31					35.643,63				35.643,63	11.505,72	11.505,72	327.552,66
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	448.915,23	95.000,00	95.000,00			66.888,54				66.888,54	3.878,87	3.878,87	614.682,64
07	Turismo	53.159,57	1.500,00	1.500,00			7.026,76				7.026,76	2.887,18	2.887,18	64.573,51
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	398.856,85	81.000,00	81.000,00			60.928,70				60.928,70	19.128,26	19.128,26	559.913,81
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	11.045.636,30	231.504,34	231.504,34			1.378.282,41				1.378.282,41	10.517,69	10.517,69	12.665.940,74
10	Trasporti e diritto alla mobilità	3.546.224,22	785.000,00	785.000,00			530.902,59				530.902,59	16.685,14	16.685,14	4.878.811,95
11	Soccorso civile	20.170,19					2.462,89				2.462,89			22.633,08
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7.613.392,22	114.500,00	114.500,00			947.697,46				947.697,46	33.423,62	33.423,62	8.709.013,30
13	Tutela della salute	480.242,00					58.640,07				58.640,07			538.882,07
14	Sviluppo economico e competitività	202.466,49	85.500,00	85.500,00			35.873,39				35.873,39	5.824,22	5.824,22	329.664,10
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	3.693,28					450,97				450,97			4.144,25
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	194.261,07					25.201,94				25.201,94	12.134,12	12.134,12	231.597,13
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche		47.500,00	47.500,00			5.800,00				5.800,00			53.300,00
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali													
19	Relazioni internazionali													
20	Fondi e accantonamenti	20.368.720,43					2.487.127,84				2.487.127,84			22.855.848,27
50	Debito pubblico													
60	Anticipazioni finanziarie													
99	Servizi per conto terzi													
TOTALE COSTI/ONERI		58.583.861,69	2.101.004,34	2.101.004,34			7.472.816,81				7.472.816,81	514.930,24	514.930,24	68.672.613,08

CITTA' di MANFREDONIA

SERVIZIO FINANZIARIO

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

	STATO PATRIMONIALE - (ATTIVO)	2018	2017	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
A	**A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE**			A	A
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)				
B	**B) IMMOBILIZZAZIONI**				
I	*Immobilizzazioni immateriali*			BI	BI
1	Costi di impianto e di ampliamento			BI1	BI1
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	298.220,89	255.065,70	BI2	BI2
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno			BI3	BI3
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile			BI4	BI4
5	Avviamento			BI5	BI5
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	1.799.695,38	459.139,54	BI6	BI6
9	Altre	2.109.212,20	3.392.322,78	BI7	BI7
	Totale immobilizzazioni immateriali	4.207.128,47	4.106.528,02		
	Immobilizzazioni materiali (3)				
II 1	Beni demaniali	75.382.355,70	77.697.169,04		
1.1	Terreni	4.610.673,11	4.610.672,89		
1.2	Fabbricati	16.168.475,12	16.696.244,03		
1.3	Infrastrutture	54.603.207,47	56.390.252,12		
1.9	Altri beni demaniali				
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	51.545.444,87	52.722.847,00		
2.1	Terreni	20.554.042,27	20.575.879,20	BII1	BII1
a	*di cui in leasing finanziario*				
2.2	Fabbricati	30.589.057,34	31.741.924,51		
a	*di cui in leasing finanziario*				
2.3	Impianti e macchinari	16.890,81	17.446,01	BII2	BII2
a	*di cui in leasing finanziario*				
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	28.573,92	28.705,70	BII3	BII3
2.5	Mezzi di trasporto	177.291,43	172.463,78		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	32.987,06	24.405,47		
2.7	Mobili e arredi	103.379,46	113.941,56		
2.8	Infrastrutture				
2.99	Altri beni materiali	43.222,58	48.080,77		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	38.073.306,38	42.533.220,11	BII5	BII5
	Totale immobilizzazioni materiali	165.001.106,95	172.953.236,15		
IV	*Immobilizzazioni Finanziarie (1)*				
1	Partecipazioni in	1.886.247,10	1.886.247,10	BIII1	BIII1
a	*imprese controllate*	1.886.247,10	1.886.247,10	BIII1a	BIII1a
b	*imprese partecipate*			BIII1b	BIII1b
c	*altri soggetti*				

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

		STATO PATRIMONIALE - (ATTIVO)	2018	2017	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
2		Crediti verso			BIII2	BIII2
	a	*altre amministrazioni pubbliche*				
	b	*imprese controllate*			BIII2a	BIII2a
	c	*imprese partecipate*			BIII2b	BIII2b
	d	*altri soggetti*			BIII2c BIII2d	BIII2d
3		Altri titoli			BIII3	
		Totale immobilizzazioni finanziarie	1.886.247,10	1.886.247,10		
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	171.094.482,52	178.946.011,27		
C		**C) ATTIVO CIRCOLANTE**				
I		Rimanenze			CI	CI
		Totale rimanenze				
II		*Crediti (2)*				
1		Crediti di natura tributaria	5.153.383,18	9.864.666,87		
	a	*Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità*				
	b	*Altri crediti da tributi*	5.153.383,18	9.578.481,65		
	c	*Crediti da Fondi perequativi*		286.185,22		
2		Crediti per trasferimenti e contributi	18.335.236,46	16.531.901,36		
	a	*verso amministrazioni pubbliche*	17.077.773,62	15.461.291,35		
	b	*imprese controllate*			CII2	CII2
	c	*imprese partecipate*			CII3	CII3
	d	*verso altri soggetti*	1.257.462,84	1.070.610,01		
3		Verso clienti ed utenti	2.340.926,35	3.274.640,22	CII1	CII1
4		Altri Crediti	3.067.630,12	2.255.294,89	CII5	CII5
	a	*verso l'erario*		224,00		
	b	*per attività svolta per c/terzi*				
	c	*altri*	3.067.630,12	2.255.070,89		
		Totale crediti	28.897.176,11	31.926.503,34		
III		*Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi*				
1		Partecipazioni			CIII1,2,3,4,5	CIII1,2,3
2		Altri titoli	29.339,90	29.339,90	CIII6	CIII5
		Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	29.339,90	29.339,90		
IV		*Disponibilità liquide*				
1		Conto di tesoreria		4.789,98		
	a	*Istituto tesoriere*		4.789,98		CIV1a
	b	*presso Banca d'Italia*				
2		Altri depositi bancari e postali	994.075,71	343.832,75	CIV1	CIV1b e CIV1c
3		Denaro e valori in cassa			CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
4		Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente				

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

	STATO PATRIMONIALE - (ATTIVO)	2018	2017	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	Totale disponibilità liquide	994.075,71	348.622,73		
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	29.920.591,72	32.304.465,97		
D	**D) RATEI E RISCONTI**				
1	Ratei attivi			D	D
2	Risconti attivi		33.092,78	D	D
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)		33.092,78		
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	201.015.074,24	211.283.570,02		

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

		STATO PATRIMONIALE - (PASSIVO)	2018	2017	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
A		**A) PATRIMONIO NETTO**				
I		Fondo di dotazione	-84.880.804,33	-84.880.804,33	AI	AI
II		Riserve	123.134.743,47	120.427.024,36		
	a	*da risultato economico di esercizi precedenti*	-17.636.353,76	-22.643.831,53	AIV, AV, AVI, A'	AIV, AV, AVI, A'
	b	*da capitale*	8.026.254,26	8.026.254,26	AII, AIII	AII, AIII
	c	*da permessi di costruire*	16.289.933,35	15.363.645,63		
	d	*riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali*	116.454.909,62	119.680.956,00		
	e	*altre riserve indisponibili*				
III		Risultato economico dell'esercizio	-15.991.311,67	1.781.431,39	AIX	AIX
		TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	22.262.627,47	37.327.651,42		
B		**B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**				
1		Per trattamento di quiescenza			B1	B1
2		Per imposte			B2	B2
3		Altri	15.757.184,64	4.766.860,18	B3	B3
		TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	15.757.184,64	4.766.860,18		
C		**C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**			C	C
		TOTALE T.F.R. (C)				
D		**D) DEBITI (1)**				
1		Debiti da finanziamento	46.418.724,62	49.916.696,09		
	a	*prestiti obbligazionari*			D1e D2	D1
	b	*v/ altre amministrazioni pubbliche*				
	c	*verso banche e tesoriere*	1.758.640,00	3.412.605,17	D4	D3 e D4
	d	*verso altri finanziatori*	44.660.084,62	46.504.090,92	D5	
2		Debiti verso fornitori	11.030.278,80	15.828.428,83	D7	D6
3		Acconti			D6	D5
4		Debiti per trasferimenti e contributi	8.422.801,31	4.554.480,89		
	a	*enti finanziati dal servizio sanitario nazionale*				
	b	*altre amministrazioni pubbliche*	3.815.050,48	1.907.738,62		
	c	*imprese controllate*			D9	D8
	d	*imprese partecipate*			D10	D9
	e	*altri soggetti*	4.607.750,83	2.646.742,27		
5		Altri debiti	4.652.344,75	3.456.040,70	D12,D13,D14	D11,D12,D13
	a	*tributari*	1.066.299,38	540.534,29		
	b	*verso istituti di previdenza e sicurezza sociale*	374.907,69	339.817,87		
	c	*per attività svolta per c/terzi (2)*				
	d	*altri*	3.211.137,68	2.575.688,54		
		TOTALE DEBITI (D)	70.524.149,48	73.755.646,51		
E		**E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**				

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

	STATO PATRIMONIALE - (PASSIVO)	2018	2017	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
I	Ratei passivi		13.327,26	E	E
II	Risconti passivi	92.471.112,65	95.420.084,65	E	E
1	Contributi agli investimenti	92.331.443,98	95.340.508,21		
a	*da altre amministrazioni pubbliche*	92.182.026,08	95.340.508,21		
b	*da altri soggetti*	149.417,90			
2	Concessioni pluriennali	139.668,67	79.576,44		
3	Altri risconti passivi				
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	92.471.112,65	95.433.411,91		
	TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	201.015.074,24	211.283.570,02		
	CONTI D'ORDINE				
1	1) Impegni su esercizi futuri	15.845.855,80	12.448.418,77		
5	2) Beni di terzi in uso				
6	3) Beni dati in uso a terzi				
7	4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche				
8	5) Garanzie prestate a imprese controllate				
9	6) Garanzie prestate a imprese partecipate				
10	7) Garanzie prestate a altre imprese				
	TOTALE CONTI D'ORDINE	15.845.855,80	12.448.418,77		

CITTA' di MANFREDONIA

SERVIZIO FINANZIARIO

CONTO ECONOMICO

		CONTO ECONOMICO	2018	2017	riferimento art.2425 CC	riferimento DM 26/4/95
A		**A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE**				
1		Proventi da tributi	26.558.473,58	24.774.460,95		
2		Proventi da fondi perequativi	6.144.848,43	6.259.113,18		
3		Proventi da trasferimenti e contributi	13.214.254,01	12.330.552,64		
	a	*Proventi da trasferimenti correnti*	10.358.527,16	8.723.192,32		A5c
	b	*Quota annuale di contributi agli investimenti*	2.855.726,85	2.948.675,51		E20c
	c	*Contributi agli investimenti*		658.684,81		
4		Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	3.076.560,72	4.824.432,84	A1	A1a
	a	*Proventi derivanti dalla gestione dei beni*	1.192.613,72	3.054.862,78		
	b	*Ricavi della vendita di beni*				
	c	*Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi*	1.883.947,00	1.769.570,06		
5		Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)			A2	A2
6		Variazione dei lavori in corso su ordinazione			A3	A3
7		Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			A4	A4
8		Altri ricavi e proventi diversi	1.257.989,03	1.137.134,29	A5	A5 a e b
		TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	50.252.125,77	49.325.693,90		
B		**B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE**				
9		Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	404.770,21	421.055,70	B6	B6
10		Prestazioni di servizi	21.589.259,57	22.607.750,52	B7	B7
11		Utilizzo beni di terzi	304.874,86	404.397,75	B8	B8
12		Trasferimenti e contributi	8.022.419,17	6.873.543,84		
	a	*Trasferimenti correnti*	8.022.419,17	6.873.543,84		
	b	*Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.*				
	c	*Contributi agli investimenti ad altri soggetti*				
13		Personale	7.185.006,55	7.333.458,95	B9	B9
14		Ammortamenti e svalutazioni	9.378.395,97	5.850.687,83	B10	B10
	a	*Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali*	1.436.196,11	1.559.447,33	B10a	B10a
	b	*Ammortamenti di immobilizzazioni materiali*	4.119.691,80	4.124.737,15	B10b	B10b
	c	*Altre svalutazioni delle immobilizzazioni*			B10c	B10c
	d	*Svalutazione dei crediti*	3.822.508,06	166.503,35	B10d	B10d
15		Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)			B11	B11
16		Accantonamenti per rischi			B12	B12
17		Altri accantonamenti	10.990.324,46	92.284,95	B13	B13
18		Oneri diversi di gestione	708.810,90	706.764,65	B14	B14
		TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	58.583.861,69	44.289.944,19		
		DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-8.331.735,92	5.035.749,71		
C		**C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**				
		Proventi finanziari				

CONTO ECONOMICO

	CONTO ECONOMICO	2018	2017	riferimento art.2425 CC	riferimento DM 26/4/95
19	Proventi da partecipazioni	6.333,60	25.752,00	C15	C15
a	*da società controllate*				
b	*da società partecipate*				
c	*da altri soggetti*	6.333,60	25.752,00		
20	Altri proventi finanziari			C16	C16
	Totale proventi finanziari	6.333,60	25.752,00		
	Oneri finanziari				
21	Interessi ed altri oneri finanziari	2.101.004,34	2.123.427,90	C17	C17
a	*Interessi passivi*	2.101.004,34	2.123.427,90		
b	*Altri oneri finanziari*				
	Totale oneri finanziari	2.101.004,34	2.123.427,90		
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-2.094.670,74	-2.097.675,90		
D	**D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE**				
22	Rivalutazioni			D18	D18
23	Svalutazioni			D19	D19
	TOTALE RETTIFICHE (D)				
E	**E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**				
24	Proventi straordinari	2.422.842,04	5.541.829,15	E20	E20
a	*Proventi da permessi di costruire*		1.041.766,65		
b	*Proventi da trasferimenti in conto capitale*	385.081,88			
c	*Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo*	2.037.113,43	4.485.926,46		E20b
d	*Plusvalenze patrimoniali*	646,73	14.136,04		E20c
e	*Altri proventi straordinari*				
	Totale proventi straordinari	2.422.842,04	5.541.829,15		
25	Oneri straordinari	7.472.816,81	6.208.076,69	E21	E21
a	*Trasferimenti in conto capitale*				
b	*Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo*	7.472.816,81	6.208.076,69		E21b
c	*Minusvalenze patrimoniali*				E21a
d	*Altri oneri straordinari*				E21d
	Totale oneri straordinari	7.472.816,81	6.208.076,69		
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-5.049.974,77	-666.247,54		
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-15.476.381,43	2.271.826,27		
26	Imposte (*)	514.930,24	490.394,88	E22	E22
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-15.991.311,67	1.781.431,39	E23	E23

2018

Relazione sulla gestione

ai sensi dell'art. 231 TUEL,
dell'art. 11, co. 6 D.Lgs. 118/11
e dell'art. 2427 cod. civ.

Analisi tecnica della gestione
finanziaria, economica
patrimoniale e dei servizi

Comune di Manfredonia (FG)

PREMESSA

La presente relazione, redatta ai sensi dell'art. 231 TUEL e predisposta secondo le modalità previste dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modificazioni nonché dell'art. 2427 del Codice Civile, afferisce al Rendiconto della gestione 2018 che chiude con un disavanzo pari ad € 31.599.464,57.

Le principali attività svolte nel corso del 2018 ed i loro riflessi in termini finanziari, economici e patrimoniali, sono ampiamente illustrati, al fine di permetterne una approfondita conoscibilità, nel proseguo del presente documento, mentre nella tabella che segue sono riportate le risultanze riepilogative con riferimento agli accertamenti ed incassi delle entrate nonché degli impegni e dei pagamenti delle spese.

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI COMP. +RES.	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI COMP. +RES.
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		4.789,98			
Utilizzo avanzo di amministrazione	384.432,57		Disavanzo di amministrazione	2.536.074,12	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	969.701,44				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	152.314,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	32.679.297,75	30.791.395,47	Titolo 1 - Spese correnti	40.951.061,57	36.386.092,23
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	10.358.527,16	6.467.767,00	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	397.808,99	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	4.437.383,18	2.220.066,39	Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.117.845,05	2.645.645,86
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.644.831,61	2.665.926,33	Fondo pluriennale vincolato in conto capitale	38.184,86	
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			Fondo pluriennale vincolato per spese per incremento di attività finanziarie	0,00	
Totale entrate finali	**50.626.487,71**	**42.149.945,17**	**Totale spese finali**	**45.040.974,59**	**39.031.738,09**
Titolo 6 - Accensione di prestiti	421.482,76	59.212,18	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.875.035,29	1.875.035,29
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	29.555.719,00	29.555.719,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	29.555.719,00	31.209.684,17
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	15.620.923,75	15.626.831,91	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	15.620.923,75	15.275.250,71
Totale entrate dell'esercizio	**45.598.125,51**	**45.241.763,09**	**Totale spese dell'esercizio**	**47.051.678,04**	**48.359.970,17**
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	**96.224.613,22**	**87.391.708,26**	**TOTALE COMPLESSIVO SPESE**	**92.092.652,63**	**87.391.708,26**
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO	**0,00**		**AVANZO DI COMPETENZA/ FONDO DI CASSA**	**4.131.960,59**	**0,00**
TOTALE A PAREGGIO	**96.224.613,22**	**87.391.708,26**	**TOTALE A PAREGGIO**	**96.224.613,22**	**87.391.708,26**

Fatti di rilevo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio

I fatti di rilievo verificatisi dal 1 gennaio 2019 fino alla data di approvazione della delibera del rendiconto della gestione, ai sensi dell'art. 231, comma 1, del TUEL e dell'art. 11, comma 6 del D.Lgs. n. 118/2011 sono così riassumibili:

- con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 64 del 18.12.2018 è stato approvato il ricorso alla procedura di Riequilibrio Finanziario Pluriennale ex art. 243-bis, D.Lgs. n. 267/2000 con contestuale richiesta di accesso al fondo rotativo ex art. 243-ter, D.Lgs. n. 267/2000 e s.m.i.;

- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 1 del 17.03.2019 è stato approvato il Piano di Riequilibrio finanziario pluriennale del Comune di Manfredonia, ai sensi degli artt. 243 bis e segg. del D.Lgs. 267/2000, nonché 1' accesso al Fondo di Rotazione per assicurare la stabilità finanziaria degli Enti Locali di cui all'art. 243 ter del D.Lgs. 267/2000.

CRITERI DI FORMAZIONE

Il Rendiconto della gestione 2018 sottoposto alla Vostra approvazione è stato redatto in riferimento alle previsioni di cui agli artt. 227 e successivi del TUEL e dei Postulati di cui all'allegato n.1 del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- Il Conto del bilancio, ai sensi dell'art. 228 del TUEL e dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;
- Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale, ai sensi degli articoli 229 e 230 del TUEL, del postulato (principio generale) n. 17 relativo alla competenza economica di cui all'allegato n.1 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche, e del principio applicato n. 3 della contabilità economico – patrimoniale di cui all'allegato n. 4/3 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;
- La modulistica di bilancio utilizzata per la presentazione dei dati è conforme a quella prevista dall'allegato n. 10 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;
- Gli allegati sono quelli previsti dall'art. 11, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche nonché dall'art. 227, comma 5, del TUEL.

Gli importi esposti in Rendiconto afferiscono ad operazioni registrate ed imputate nel rispetto del principio della competenza finanziaria di cui al punto n. 2 del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria (Allegato 4/2 al D. Lgs. n. 118/2011).

Ai sensi delle prescrizioni di cui al Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. n. 118/2011), il risultato economico d'esercizio è stato determinato considerando anche i componenti non rilevati in contabilità finanziaria, quali:

- le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali ed immateriali utilizzate;
- le eventuali quote di accantonamento ai fondi rischi ed oneri futuri, comprese le quote accantonate di competenza dell'esercizio e relative a rischi ed oneri conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio fino alla data di approvazione della delibera del rendiconto della gestione;
- le perdite di competenza economica dell'esercizio;
- le perdite su crediti e gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti;
- le rimanenze iniziali e finali di materie prime, semilavorati, prodotti in corso su ordinazione, incrementi di immobilizzazioni per lavori interni e prodotti finiti;
- le quote di costo/onere o di ricavo/provento corrispondenti ai ratei e risconti attivi e passivi di competenza economica dell'esercizio;
- le variazioni patrimoniali relative agli esercizi pregressi che si sono tradotte in oneri/costi e proventi/ricavi nel corso dell'esercizio, nonché ogni altro componente economico da contabilizzare nel rispetto del principio della competenza economica e della prudenza (ad esempio sopravvenienze e insussistenze).

Le informazioni contabili rappresentano fedelmente ed in modo veritiero le operazioni ed i fatti che sono accaduti durante l'esercizio, essendo gli stessi stati rilevati contabilmente secondo la loro natura finanziaria, economica e patrimoniale in conformità alla loro sostanza effettiva e,

quindi, alla realtà economica che li ha generati e ai contenuti della stessa, e non solamente secondo le regole e le norme vigenti che ne disciplinano la contabilizzazione formale.

STRUTTURA DELLA RELAZIONE

Al fine di facilitare la lettura e la contestualizzazione delle informazioni (prescritte dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche) che questo elaborato deve fornire, la trattazione è stata organizzata in tre parti:

- la PRIMA PARTE, dedicata all'analisi della gestione finanziaria che, attraverso il Conto del Bilancio, analizza il risultato di amministrazione distinguendo le due differenti gestioni: quella di competenza e quella dei residui;
- la SECONDA PARTE, dedicata all'analisi della gestione economica e patrimoniale, che evidenzia la variazione del Patrimonio Netto dell'ente per effetto dell'attività svolta nell'esercizio;
- le APPENDICI DI ANALISI, dedicate all'approfondimento di taluni aspetti critici della gestione dell'ente e dei servizi dallo stesso erogati, attraverso la valorizzazione e l'analisi degli indicatori finanziari del rendiconto e dei servizi resi all'utenza.

PARTE 1^
LA GESTIONE FINANZIARIA

1 IL RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Tra le prime informazioni che la relazione sulla gestione deve fornire - dopo quelle di carattere generale e relative ai criteri di valutazione adottati (già ampiamente trattati in premessa) - l'art. 11, comma 6, lettera b) del D.Lgs. n. 118/2011 prescrive l'illustrazione delle "*principali voci del conto del bilancio*".

Tale previsione è motivata dalla centralità che il Conto del bilancio riveste nel sistema del rendiconto, avendo la funzione di rappresentare sinteticamente le risultanze della gestione, ponendo a confronto i dati di previsione, eventualmente modificati ed integrati a seguito di variazioni intervenute nel corso dell'anno, con quelli finali.

Questo documento evidenzia, infatti, un insieme molto ricco di informazioni che interessano la gestione di competenza e di cassa, oltre a quella dei residui, per giungere alla evidenziazione del risultato che, a sua volta, si compone della somma di risultati parziali, anch'essi utili ai fini della nostra indagine, così come meglio evidenziato nei successivi paragrafi.

Partendo dall'analisi dei risultati complessivi dell'azione di governo, rileviamo che, nel nostro ente, l'esercizio si chiude con il seguente risultato finanziario di amministrazione:

IL RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio			4.789,98
Riscossioni	9.124.623,49	78.262.294,79	87.386.918,28
Pagamenti	15.969.157,99	71.422.550,27	87.391.708,26
Saldo di cassa al 31 dicembre			0,00
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
Fondo di cassa al 31 dicembre			0,00
Residui attivi	28.527.094,81	16.455.870,42	44.982.965,23
di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze			*0,00*
Residui passivi	7.201.954,76	17.698.034,39	24.899.989,15
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti			397.808,99
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in c/capitale			38.184,86
Fondo Pluriennale Vincolato per spese per incremento di attività finanziarie			0,00
AVANZO (+) DISAVANZO (-)			***19.646.982,23***

Tali valori sono stati determinati in osservanza delle prescrizioni di cui al punto 9.2 del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

Approfondimento

In linea generale si può affermare che un risultato positivo (avanzo di amministrazione) costituisce un indice positivo per la gestione ed evidenzia, al termine dell'esercizio, la capacità dell'ente di coprire le spese correnti e quelle d'investimento con un adeguato flusso di entrate. Al contrario, un risultato negativo (disavanzo di amministrazione) indica una scarsa capacità di previsione nell'andamento delle entrate che inevitabilmente conduce, al termine dell'esercizio, ad un valore complessivo delle spese che non trova integralmente copertura da parte delle entrate.

D'altra parte, se in una visione molto sintetica potrebbe apparire sufficiente conseguire adeguati livelli di avanzo finanziario, in realtà non sempre un risultato complessivo positivo è segnale di buona amministrazione come, allo stesso modo, non sempre un risultato negativo misura un'incapacità gestionale da parte della Giunta.

Il risultato di amministrazione deve comunque assumere un valore tale da coprire le quote accantonate, vincolate e destinate: se così non fosse, la situazione finanziaria dell'ente dimostra un disavanzo sostanziale pur in presenza di un risultato di amministrazione positivo.

1.1 La composizione del risultato d'amministrazione

Il risultato d'amministrazione può essere ulteriormente analizzato e letto in funzione dell'eventuale utilizzabilità dei fondi che lo costituiscono distinguendo, ai sensi dell'art. 187 del TUEL, la quota libera, destinata, vincolata ed accantonata. In particolare, mutuando lo schema rappresentativo proposto dall'allegato n. 10, lettera a), al D.Lgs. n. 118/2011, è possibile distinguere:

I. la parte accantonata, che è costituita:
   a. dall'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità;
   b. dall'accantonamento al fondo anticipazioni liquidità di cui al D.L. 35/2013;
      dagli ulteriori accantonamenti per passività potenziali, fondi spese e rischi (quali ad esempio quelli relativi alla copertura di perdite delle partecipate, dei rischi di soccombenza nei contenziosi legali in corso, al trattamento di fine mandato del Sindaco, degli oneri per futuri aumenti contrattuali, ecc.);

II. la parte vincolata, che è costituita:
   a. da entrate per le quali le leggi, nazionali o regionali, o i principi contabili individuano un vincolo di specifica destinazione alla spesa;
   b. da trasferimenti, erogati da soggetti terzi (anche non PA) a favore dell'ente per una specifica finalità di utilizzo;
   c. da mutui ed altri finanziamenti contratti per la realizzazione di investimenti determinati;
   d. da entrate straordinarie, non aventi natura ricorrente, per le quali l'amministrazione ha formalmente attribuito una specifica destinazione, secondo i limiti e le modalità di cui al punto 9.2, lettera d), del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria;

III. la parte destinata agli investimenti, costituita da entrate in conto capitale, senza vincoli di specifica destinazione, non spese.

Approfondimento

E' appena il caso di ricordare che non figurano tra le componenti il risultato d'amministrazione le risorse, già accertate ed imputate, destinate a finanziare impegni (relativi ad investimenti o ad altre spese pluriennali) imputati ai futuri esercizi, le quali trovano iscrizione nel relativo fondo pluriennale vincolato stanziato in spesa.

La composizione del risultato d'amministrazione al 31/12/2018 del nostro ente è così riassumibile:

Composizione del risultato di amministrazione	31/12/2017	31/12/2018
A) Risultato di amministrazione al 31/12	16.310.948,10	19.646.982,23
2) Composizione del risultato di amministrazione		
Parte accantonata		
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12	12.439.617,06	16.085.789,12
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti	3.104.322,07	3.104.322,07
Fondo perdite società partecipate	530.000,00	530.000,00
Fondo contenzioso	1.013.037,56	4.133.647,24
Altri accantonamenti	119.500,55	7.989.215,33
B) Totale parte accantonata	**17.206.477,24**	**31.842.973,76**
Parte vincolata		
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	716.464,06	1.318.429,06
Vincoli derivanti da trasferimenti	3.785.020,76	4.207.919,08
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	17.329,95	17.329,95
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	180.233,97	180.233,97
Altri vincoli	13.614.406,77	13.614.406,77
C) Totale parte vincolata	**18.313.455,51**	**19.338.318,83**
Parte destinata agli investimenti		
D) Parte destinata agli investimenti	0,00	65.154,21
E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	**-19.208.984,65**	**-31.599.464,57**
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare		

1.2 La gestione di competenza

Con il temine "*gestione di competenza*" si fa riferimento a quella parte della gestione ottenuta considerando solo le operazioni finanziarie relative all'esercizio in corso, senza, cioè, esaminare quelle generate da fatti accaduti negli anni precedenti e non ancora conclusi.

Questa gestione evidenzia, infatti, il risultato ottenuto quale differenza tra gli accertamenti e gli impegni dell'esercizio, a loro volta distinti in una gestione di cassa ed in una dei residui, con risultati parziali che concorrono alla determinazione del risultato totale.

Approfondimento

I risultati della gestione di competenza (di cassa e residui), se positivi, evidenziano la capacità dell'ente di acquisire ricchezza e destinarla a favore della collettività amministrata. Allo stesso modo risultati negativi portano a concludere che l'ente ha dato vita ad una quantità di spese superiori alle risorse raccolte che, se non adeguatamente compensate dalla gestione residui, determinano un risultato finanziario negativo.

Il risultato di questa gestione, di norma, evidenzia la capacità da parte dell'ente di prevedere dei flussi di entrata e di spesa, sia nella fase di impegno/accertamento che in quella di pagamento/riscossione, tali da consentire il pareggio finanziario (Principio dell'equilibrio di bilancio) non solo in fase previsionale ma anche durante l'intero anno. Non a caso l'art. 193 del TUEL impone il rispetto, durante la gestione e nelle variazioni di bilancio, del pareggio finanziario e di tutti gli equilibri stabiliti in bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti, secondo le norme del testo unico, con particolare riferimento agli equilibri di competenza e di cassa del bilancio.

Al termine dell'esercizio, pertanto, una attenta gestione dovrebbe dar luogo ad un risultato, di pareggio o positivo, in grado di dimostrare la capacità dell'ente di conseguire un adeguato flusso di risorse (accertamento di entrate) tale da assicurare la copertura finanziaria degli impegni di spesa assunti.

In generale, si può ritenere che un risultato della gestione di competenza positivo (avanzo) evidenzia una equilibrata e corretta gestione, mentre un valore negativo trova generalmente la sua giustificazione nel verificarsi di eventi imprevedibili che hanno modificato le iniziali previsioni attese. Bisogna, però, aggiungere che il dato risultante da questa analisi deve essere considerato congiuntamente all'avanzo applicato che può celare eventuali scompensi tra entrate accertate e spese impegnate. In altri termini, risultati della gestione di competenza negativi potrebbero essere stati coperti dall'utilizzo di risorse disponibili, quali l'avanzo di amministrazione dell'anno precedente.

Non sempre però questa soluzione è sintomatica di squilibri di bilancio, in quanto potrebbe essere stata dettata da precise scelte politiche che hanno portato ad una politica del risparmio negli anni precedenti da destinare poi alle maggiori spese dell'anno in cui l'avanzo viene ad essere applicato.

Con riferimento alla gestione di competenza del nostro ente, ci troviamo di fronte ad una situazione contabile di competenza così sintetizzabile:

IL RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA	Importi
Accertamenti di competenza	94.718.165,21
Impegni di competenza	89.120.584,66
Quota di FPV iscritta in entrata all'1/1	1.122.015,44
Impegni confluiti nel FPV al 31/12	435.993,85
AVANZO (+) DISAVANZO (-)	***6.283.602,14***
Disavanzo di amministrazione applicato	2.536.074,12
Avanzo di amministrazione applicato	384.432,57
Saldo della gestione di competenza	4.131.960,59

Il valore "*segnaletico*" del risultato della gestione di competenza si arricchisce di ulteriori significati se viene disaggregato ed analizzato, secondo una classificazione ormai fatta propria dalla dottrina e dal legislatore, in quattro principali componenti ciascuna delle quali evidenzia un particolare aspetto della gestione. Questa suddivisione, con riferimento ai dati del nostro ente, trova adeguata specificazione nella tabella che segue:

Le parti del Bilancio	Importo 2018
Risultato del Bilancio corrente *(Entrate correnti - Spese correnti)*	3.967.544,54
Risultato del Bilancio investimenti *(Entrate investimenti - Spese investimenti)*	164.416,05
Risultato del Bilancio partite finanziarie *(Entrate movimenti di fondi - Spese movimenti di fondi)*	0,00
Risultato del Bilancio di terzi (partite di giro) *(Entrate di terzi partite di giro - Spese di terzi partite di giro)*	0,00
Saldo complessivo 2018 (Entrate - Spese)	**4.131.960,59**

Approfondimento

- *Il **Bilancio corrente** è deputato ad evidenziare le entrate e le spese finalizzate ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente, oltre al sostenimento di quelle spese che non presentano effetti sugli esercizi successivi;*
- *il **Bilancio investimenti** è volto a descrivere le somme destinate alla realizzazione di infrastrutture o all'acquisizione di beni mobili che trovano utilizzo per più esercizi nell'ente e che incrementano o decrementano il patrimonio del Comune;*
- *il **Bilancio delle partite finanziarie** è finalizzato a presentare quelle poste compensative di entrata e di spesa che hanno riflessi solo sugli aspetti finanziari della gestione senza influenzare quelli economici;*
- *il **Bilancio della gestione per conto di terzi** sintetizza posizioni anch'esse compensative e correlate di entrate e di uscite estranee al patrimonio dell'ente.*

Ulteriori scomposizioni relative a ciascuna delle componenti sopra riportate possono essere effettuate al fine di analizzare come le principali voci di entrata e di spesa influenzino l'equilibrio di ognuna di esse.

1.2.1 L'equilibrio del Bilancio corrente

Il bilancio corrente trova una sua implicita definizione nell'articolo 162, comma 6, del D.Lgs. n. 267/2000 che così recita:
"... *le previsioni di competenza relative alle spese correnti sommate alle previsioni di competenza relative ai trasferimenti in c/capitale, al saldo negativo delle partite finanziarie e alle quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e degli altri prestiti, con l'esclusione dei rimborsi anticipati, non possono essere complessivamente superiori alle previsioni di competenza dei primi tre titoli dell'entrata, ai contribuiti destinati al rimborso dei prestiti e all'utilizzo dell'avanzo di competenza di parte corrente e non possono avere altra forma di finanziamento, salvo le eccezioni tassativamente indicate nel principio applicato alla contabilità finanziaria necessarie a garantire elementi di flessibilità degli equilibri di bilancio ai fini del rispetto del principio dell'integrità*."

Ne consegue che, anche in sede di rendicontazione, appare indispensabile verificare se questo vincolo iniziale abbia trovato concreta attuazione al termine dell'esercizio, confrontando tra loro, in luogo delle previsioni di entrata e di spesa, accertamenti ed impegni della gestione di competenza.

In generale, potremmo sostenere che il bilancio corrente misura la quantità di entrate destinate al soddisfacimento dei bisogni della collettività e nel contempo ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente, cioè da utilizzare per il pagamento del personale, delle spese d'ufficio, dei beni di consumo, per i fitti e per tutte quelle uscite che non trovano utilizzo solo nell'anno in corso nel processo erogativo.

Nel nostro ente, al termine dell'esercizio, è possibile riscontrare una situazione contabile quale quella riportata nella tabella.

EQUILIBRIO DEL BILANCIO CORRENTE

Entrate	Importo 2018	Spese	Importo 2018
Utilizzo avanzo amministrazione per spese correnti (+)	384.432,57	Disavanzo di amministrazione (+)	2.536.074,12
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti iscritto in entrata (+)	969.701,44	Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente (+)	397.808,99
Titolo 1 - Entrate di natura tributaria (+)	32.679.297,75	Titolo 1 - Spese correnti (+)	40.951.061,57
Titolo 2 - Trasferimenti correnti (+)	10.358.527,16	Titolo 4 - Rimborso di prestiti (+)	1.875.035,29
Titolo 3 - Entrate Extratributarie (+)	4.437.383,18		
Totale Titoli 1+2+3+fpv+avanzo	**48.829.342,10**	**Totale Titoli 1+4+fpv+disavanzo**	**45.759.979,97**
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (+)	0,00	Spesa Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale (+)	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili (+)	926.287,72		
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizione di legge o dei principi contabili (-)	28.105,31		
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti (+)	0,00		
Totale Rettifiche	**898.182,41**	**Totale Rettifiche**	**0,00**
TOTALE ENTRATA	**49.727.524,51**	**TOTALE SPESA**	**45.759.979,97**
Risultato del Bilancio Corrente (ENTRATA - SPESA)			**3.967.544,54**

1.2.2 L'equilibrio del Bilancio investimenti

Se il bilancio corrente misura la differenza tra le entrate e le spese di breve termine, il bilancio investimenti analizza il sistema di relazioni tra fonti ed impieghi relative a quelle che partecipano per più esercizi nei processi di produzione e di erogazione dei servizi dell'ente.

In particolare, le spese che l'ente sostiene per gli investimenti sono quelle finalizzate alla realizzazione ed acquisto di impianti, opere e beni non destinati all'uso corrente. Tali spese permettono di assicurare le infrastrutture necessarie per l'esercizio delle sue funzioni istituzionali, per l'attuazione dei servizi pubblici e per promuovere e consolidare lo sviluppo sociale ed economico della popolazione.

Contabilmente le spese di investimento sono inserite nel bilancio ai titoli 2 e 3.01 della spesa e, per la maggior parte, trovano specificazione nel Programma triennale dei lavori pubblici.

L'Ente, ai sensi dell'art. 199 del TUEL, può provvedere al finanziamento delle spese di investimento mediante:

- l'utilizzo di entrate correnti destinate per legge agli investimenti;
- l'utilizzo di entrate derivanti dall'alienazione di beni;
- la contrazione di mutui passivi;
- l'utilizzo di entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale dello Stato o delle Regioni o di altri enti del settore pubblico allargato;
- l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione ai sensi dell'art. 187 TUEL;
- l'utilizzo dell'avanzo di parte corrente, eccedente rispetto alle spese correnti ed alle quote capitali dei prestiti.

Si ritiene opportuno precisare che il ricorso al credito è senza alcun dubbio la principale forma di copertura delle spese d'investimento, che si ripercuote sul bilancio gestionale dell'Ente per l'intera durata del periodo di ammortamento del finanziamento. Ne deriva che la copertura delle quote di interesse deve essere finanziata o con una riduzione delle spese correnti oppure con un incremento delle entrate correnti.

L'equilibrio parziale del bilancio investimenti può essere determinato confrontando le entrate per investimenti esposte nei titoli 4, 5 e 6 (con l'esclusione delle somme, quali gli oneri di urbanizzazione, che sono già state esposte nel Bilancio corrente, e le somme per riscossione crediti e altre attività finanziarie) con le spese del titoli 2 e 3.01.

Tenendo conto del vincolo legislativo previsto dal bilancio corrente, l'equilibrio è rispettato:

- in fase di redazione del bilancio di previsione, confrontando i dati attesi;
- in fase di rendicontazione, confrontando gli accertamenti e gli impegni;

nel caso in cui si verifica la seguente relazione:

Entrate per investimenti minori o uguali alle Spese per investimenti

In particolare, nella successiva tabella si evidenzia qual è l'apporto di ciascuna risorsa di entrata alla copertura della spesa per investimenti.

L'eventuale differenza negativa deve trovare copertura o attraverso un risultato positivo dell'equilibrio corrente oppure attraverso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione che dovrà essere stato specificatamente vincolato alla realizzazione di investimenti.

Nel nostro ente, al termine dell'esercizio, è possibile riscontrare una situazione contabile quale quella riportata nella tabella sottostante:

EQUILIBRIO DEL BILANCIO INVESTIMENTI

Entrate	Importo 2018	Spese	Importo 2018
Utilizzo avanzo amministrazione per spese investimenti (+)	0,00	Fondo pluriennale vincolato in conto capitale (+)	38.184,86
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata (+)	152.314,00	Fondo Pluriennale Vincolato per spese per incremento di attività finanziarie - Titolo 3.01 (+)	0,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale (+)	1.644.831,61	Titolo 2 - Spese in conto capitale (+)	1.117.845,05
Titolo 5 - Entrate da riduzione attività finanziarie (+)	0,00	Titolo 3.01 - Spese per acquisizione di attività finanziarie (+)	0,00
Titolo 6 - Accensione prestiti (+)	421.482,76		
Totale Titoli 4+5+6+fpv+avanzo	**2.218.628,37**	**Totale Titoli 2+3.01+fpv**	**1.156.029,91**
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (-)	0,00	Spesa Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale (-)	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili (-)	926.287,72		
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizione di legge o dei principi contabili (+)	28.105,31		
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti (-)	0,00		
Entrate Titolo 5.02 - Riscossione crediti breve termine (-)	0,00		
Entrate Titolo 5.03 - Riscossione crediti di medio-lungo termine (-)	0,00		
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria (-)	0,00		
Totale Rettifiche	**-898.182,41**	**Totale Rettifiche**	**0,00**
TOTALE ENTRATA	**1.320.445,96**	**TOTALE SPESA**	**1.156.029,91**
		Risultato del Bilancio Investimenti (ENTRATA - SPESA)	**164.416,05**

1.2.3 L'equilibrio del Bilancio delle partite finanziarie

Il bilancio dell'ente, oltre alla sezione "*corrente*" ed a quella "*per investimenti*", si compone di altre voci che evidenziano partite compensative che non incidono sulle spese di consumo nè tanto meno sul patrimonio dell'ente.

Nel caso in cui queste vedano quale soggetto attivo l'ente locale avremo il cosiddetto "*Bilancio delle partite finanziarie*". Dallo stesso termine si comprende che quest'ultimo pone in correlazione tutti quei flussi finanziari di entrata e di uscita diretti ad assicurare un adeguato livello di liquidità all'ente senza influenzare le due precedenti gestioni.

Ancora più specificatamente sono da considerare appartenenti a detta sezione di bilancio tutte le permutazioni finanziarie previste nell'anno. In particolare, sono da ricomprendere in esso:

a) le anticipazioni di cassa e i relativi rimborsi;
b) i finanziamenti a breve termine e le uscite per la loro restituzione;
c) le concessioni e le riscossioni di crediti.

L'equilibrio del Bilancio delle partite finanziarie è rispettato nel caso in cui si verifica la seguente relazione:

Entrate da riduzione attività finanziarie = Spese per incremento attività finanziarie

In particolare, nella seguente tabella si evidenzia qual è l'apporto di ciascuna entrata e spesa al conseguimento della suddetta eguaglianza. Nel nostro ente, al termine dell'esercizio, è possibile riscontrare una situazione contabile quale quella che segue:

EQUILIBRIO DEL BILANCIO PARTITE FINANZIARIE

Entrate	Importo 2018	Spese	Importo 2018
		Fondo Pluriennale Vincolato per spese per incremento di attività finanziarie - Titoli 3.02+3.03+3.04 (+)	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto tesoreria (+)	29.555.719,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da Istituto Tesorerie (+)	29.555.719,00
Totale Titolo 7	**29.555.719,00**	**Totale Titolo 5+fpv**	**29.555.719,00**
Entrate Titolo 5.02 - Riscossione crediti breve termine (+)	0,00	Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti breve termine (+)	0,00
Entrate Titolo 5.03 - Riscossione crediti di medio-lungo termine (+)	0,00	Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine (+)	0,00
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria (+)	0,00	Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie (+)	0,00
Totale Rettifiche	**0,00**	**Totale Rettifiche**	**0,00**
TOTALE ENTRATA	**29.555.719,00**	**TOTALE SPESA**	**29.555.719,00**
		Risultato del Bilancio movimento fondi (ENTRATA - SPESA)	**0,00**

1.2.4 L'equilibrio del Bilancio di terzi

Il Bilancio dei servizi in conto terzi o delle partite di giro, infine, comprende tutte quelle operazioni poste in essere dall'ente in nome e per conto di altri soggetti, in assenza di qualsiasi discrezionalità ed autonomia decisionale da parte dello stesso.

Le entrate e le spese per servizi per conto di terzi nel bilancio sono collocate rispettivamente al Titolo 9 ed al Titolo 7 ed hanno un effetto figurativo perché l'Ente è, al tempo stesso, creditore e debitore.

Sulla base di quanto disposto dall'art. 168 del TUEL e del punto n. 7, del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria, nelle entrate e nelle spese per i servizi per conto terzi si possono far rientrare i movimenti finanziari relativi alle seguenti fattispecie: le ritenute d'imposta

sui redditi, le somme destinate al servizio economato oltre ai depositi contrattuali, le somme relative ad operazioni svolte dall'ente in qualità di capofila, la gestione della contabilità svolta per conto di altro ente, la riscossione di tributi e di altre entrate per conto di terzi.

Le correlazioni delle voci di entrata e di spesa (previsioni nel bilancio di previsione, accertamenti ed impegni in sede consuntiva) presuppongono un equilibrio che, pertanto, risulta rispettato se si verifica la seguente relazione:

Entrate c/terzi e partite di giro = Spese c/terzi e partite di giro

In particolare, nella tabella si evidenzia qual è stato l'apporto di ciascuna entrata e spesa al conseguimento della suddetta eguaglianza.

EQUILIBRIO DEL BILANCIO DI TERZI

Entrate	Importo 2018	Spese	Importo 2018
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro (+)	15.620.923,75	Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro (+)	15.620.923,75
TOTALE ENTRATA	**15.620.923,75**	**TOTALE SPESA**	**15.620.923,75**
		Risultato del Bilancio partite di giro (ENTRATA - SPESA)	**0,00**

1.3 La gestione dei residui

Accanto alla gestione di competenza non può essere sottovalutato, nella determinazione del risultato complessivo, il ruolo della gestione residui.

Tale gestione, a differenza di quella di competenza, misura l'andamento e lo smaltimento dei residui relativi agli esercizi precedenti ed è rivolta principalmente al riscontro dell'avvenuto riaccertamento degli stessi, verificando se sussistono ancora le condizioni per un loro mantenimento nel rendiconto quali voci di credito o di debito.

A riguardo l'articolo 228, comma 3, del TUEL dispone che "*Prima dell'inserimento nel conto del bilancio dei residui attivi e passivi l'ente locale provvede all'operazione di riaccertamento degli stessi, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto od in parte dei residui e della corretta imputazione in bilancio, secondo le modalità di cui all'art. 3, comma 4, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.*"

In linea generale, l'eliminazione di residui attivi produce una diminuzione del risultato di questa gestione, mentre una riduzione di quelli passivi, per il venir meno dei presupposti giuridici, produce effetti positivi.

Proprio per ottenere un risultato finale attendibile, è stato chiesto ai responsabili di servizio una attenta analisi dei presupposti per la loro sussistenza, giungendo al termine di detta attività ad evidenziare un ammontare complessivo dei residui attivi e passivi riportati nella tabella seguente:

IL RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI	Importi
Totale Residui attivi	44.982.965,23
Totale Residui passivi	24.899.989,15
Apporto della gestione residui	***20.082.976,08***

Approfondimento

Generalmente una corretta attività di impegno di spesa e di accertamento delle entrate non dovrebbe dar luogo a sostanziali modifiche nei valori dei residui negli anni, se si escludono eventi eccezionali e, comunque, non prevedibili.

I residui attivi possono subire un incremento (accertamenti non contabilizzati) o un

decremento (accertamenti nulli) in grado di influenzare positivamente o negativamente il risultato complessivo della gestione.

I residui passivi, invece, non possono subire un incremento rispetto al valore riportato dall'anno precedente, mentre potrebbero essere ridotti venendo meno il rapporto giuridico che ne è alla base. In tal caso si verrebbe a migliorare il risultato finanziario.

Si può pertanto concludere che l'avanzo o il disavanzo di amministrazione può essere influenzato dalla gestione residui a seguito del sopraggiungere di nuovi crediti (residui attivi) e del venir meno di debiti (residui passivi) o di crediti (residui attivi).

Volendo approfondire ulteriormente l'analisi di questa gestione, possiamo distinguere i residui dividendoli secondo l'appartenenza alle varie componenti di bilancio e confrontando i valori riportati dagli anni precedenti (residui iniziali) con quelli impegnati/accertati nel corso dell'ultimo esercizio.

SCOMPOSIZIONE ED ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI	RESIDUI INIZIALI	RESIDUI RIACCERTATI	PERCENTUALE DI SCOSTAMENTO
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	17.492.830,64	-3.746.547,36	-121,42%
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	3.427.799,13	-517.769,21	-115,11%
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	8.959.717,56	-2.052.470,93	-122,91%
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	13.263.709,02	-396.807,00	-102,99%
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00%
TITOLO 6 - Accensione prestiti	1.143.617,55	0,00	-100,00%
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00%
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	78.222,50	-583,60	-100,75%
TOTALE TITOLI	44.365.896,40	-6.714.178,10	-115,13%

SCOMPOSIZIONE ED ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI	RESIDUI INIZIALI	RESIDUI RIACCERTATI	PERCENTUALE DI SCOSTAMENTO
TITOLO 1 - Spese correnti	13.446.540,72	-373.140,37	-102,77%
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	9.446.618,12	-3.391.649,12	-135,90%
TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00%
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	30.000,00	0,00	-100,00%
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	3.412.605,17	0,00	-100,00%
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	601.958,83	-1.820,60	-100,30%
TOTALE TITOLI	26.937.722,84	-3.766.610,09	-113,98%

A conclusione di questo capitolo dedicato alla gestione dei residui, si forniscono le seguenti ulteriori informazioni:

Residui con anzianità superiore ai 5 anni e di maggiore consistenza

Per ottemperare alle previsioni dell'art. 11, comma 6, lettera e), del D.Lgs. n. 118/2011, in merito alle ragioni della persistenza ed alla fondatezza dei residui con anzianità superiore a 5 anni (precedenti cioè al 2014) e di maggiore consistenza, si riportano le informazioni riassunte nelle seguenti tabelle:

Residui attivi	Importo	Motivazioni e fondatezza
Anzianita superiore ai 5 anni, 110 TARI EX TARES	696.817,74	
Anzianità superiore ai 5 anni, mutui diversi	1.112.502,53	

Elenco dei crediti inesigibili stralciati dal conto del bilancio e non prescritti

Parimenti, sempre con riferimento all'art. 11, comma 6, lettera e), del D.Lgs. n. 118/2011, nella seguente tabella si forniscono le informazioni relative ai crediti dichiarati inesigibili, stralciati dal conto del bilancio e non prescritti:

Residui attivi inesigibili non prescritti	Importo
2008/2470 Recupero ICI evasa (GEMA)	1.028.856,30
2009/1240 Accertamenti ICI (GEMA)	2.238.353,94
2008/2129 Maggiori accertamenti TARSU (GEMA)	263.756,61
2007/1959 Canone concessorio nuovo mercato ittico	5.295,95
2008/2405 Canone concessorio nuovo mercato ittico	77.758,00
2010/1544 Canone concessorio nuovo mercato ittico	79.673,85
2011/220 Canone concessorio nuovo mercato ittico	78.682,45
2011/1363 Canone concessorio nuovo mercato ittico	78.682,45
2006/2007 Canone concessione Oasi Lago Salso SpA	45.344,39
2006/2008 Canone concessione Oasi Lago Salso SpA	46.126,59
2007/1960 Canone concessione Oasi Lago Salso SpA	968,02
2012/1607 Oneri compenso liquidatori a carico soci consorzio mercato ittico in liquidazione	10.707,19

1.4 La gestione di cassa

Un discorso ulteriore deve essere effettuato analizzando la gestione di cassa che, per effetto:

- della reintroduzione delle previsioni di cassa nel bilancio, operata dal nuovo ordinamento finanziario armonizzato;
- della nuova formulazione dell'art. 162, comma 6, TUEL secondo cui "Il bilancio di previsione è deliberato … garantendo un fondo di cassa finale non negativo";
- del permanere della stringente disciplina della Tesoreria;,
- del rispetto dei tempi medi di pagamento;

ha ormai assunto una rilevanza strategica sia per l'amministrazione dell'ente che per i controlli sullo stesso.

L'oculata gestione delle movimentazioni di cassa, per motivazioni non solo di carattere normativo ma anche legate alla contingente realtà socio-economica, è diventata prassi necessaria ed inderogabile per tutti gli operatori dell'Ente, sia in fase di previsione, di gestione che di rendicontazione perché, oltre che garantire - di fatto - il perseguimento di uno dei principi di bilancio, permette di evitare, o quantomeno contenere, possibili deficit monetari che comportano il ricorso alle onerose anticipazioni di tesoreria.

La verifica dell'entità degli incassi e dei pagamenti e l'analisi sulla capacità di smaltimento dei residui forniscono interessanti informazioni sull'andamento complessivo dei flussi monetari e sul perseguimento degli equilibri prospettici.

I valori risultanti dal Conto del bilancio sono allineati con il Conto del tesoriere rimesso nei termini di legge e parificato da questa amministrazione.

IL RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio			4.789,98
Riscossioni	9.124.623,49	78.262.294,79	87.386.918,28
Pagamenti	15.969.157,99	71.422.550,27	87.391.708,26
Saldo di cassa al 31 dicembre			0,00
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
RISULTATO DI AMMINISTAZIONE AL 31/12			**0,00**

Approfondimento

Il risultato della gestione di cassa coincide con il fondo di cassa di fine esercizio o, nel caso in cui il risultato fosse negativo, con l'anticipazione di tesoreria. Ne consegue che il Fondo di cassa finale non può essere negativo, se non nel caso di permanenza, a fine esercizio, dell'utilizzo dell'anticipazione di tesoreria.

La voce "Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre" evidenzia eventuali pignoramenti effettuati presso la Tesoreria Unica e che, al termine dell'anno, non hanno trovato ancora una regolarizzazione nelle scritture contabili dell'ente

Dalla tabella si evince che il risultato complessivo della gestione di cassa, al pari di quanto visto per la gestione complessiva, può essere scomposto in due parti: una prima riferita alla gestione di competenza ed una seconda a quella dei residui.

L'analisi dei risultati di competenza dimostra la capacità dell'ente di trasformare, in tempi brevi, accertamenti ed impegni in flussi finanziari di entrata e di uscita e, nello stesso tempo, di verificare se lo stesso è in grado di produrre un flusso continuo di risorse monetarie tale da soddisfare le esigenze di pagamento, riducendo il ricorso ad anticipazioni di tesoreria o a dilazioni di pagamento con addebito degli interessi passivi.

In un'analisi disaggregata, inoltre, il risultato complessivo può essere analizzato attraverso le

componenti fondamentali del bilancio cercando di evidenziare quale di queste partecipa più attivamente al conseguimento del risultato. Un discorso del tutto analogo può essere effettuato per la gestione residui, dove occorre rilevare che un risultato positivo del flusso di cassa, compensando anche eventuali deficienze di quella di competenza, può generare effetti positivi sulla gestione monetaria complessiva.

I dati riferibili alla gestione di cassa del 2018, distinta tra competenza e residuo, sono sintetizzati nella seguente tabella:

Flussi di cassa 2018	Incassi / Pagamenti Competenza	Incassi / Pagamenti Conto Residui	Totale Incassi
Fondo cassa iniziale			**4.789,98**
Titolo 1 - Entrate di natura tributaria	24.955.488,50	5.835.906,97	30.791.395,47
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	5.393.714,96	1.074.052,04	6.467.767,00
Titolo 3 - Entrate Extratributarie	1.751.156,83	468.909,56	2.220.066,39
Totale Titoli 1+2+3 Entrata (A)	**32.100.360,29**	**7.378.868,57**	**39.479.228,86**
Titolo 1 - Spese correnti	26.663.476,72	9.722.615,51	36.386.092,23
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.875.035,29	0,00	1.875.035,29
Totale Titoli 1+4 Spesa (B)	**28.538.512,01**	**9.722.615,51**	**38.261.127,52**
Differenza di parte corrente (C=A-B)	**3.561.848,28**	**-2.343.746,94**	**1.218.101,34**
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	999.635,40	1.666.290,93	2.665.926,33
Titolo 5 - Entrate da riduzione attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione prestiti	0,00	59.212,18	59.212,18
Totale Titoli 4+5+6 Entrata (D)	**999.635,40**	**1.725.503,11**	**2.725.138,51**
Titolo 2 - Spese in conto capitale	217.755,17	2.427.890,69	2.645.645,86
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale Titoli 2+3 Spesa (E)	**217.755,17**	**2.427.890,69**	**2.645.645,86**
Differenza di parte capitale (F=D-E)	**781.880,23**	**-702.387,58**	**79.492,65**
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto Tesoriere	29.555.719,00	0,00	29.555.719,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da Istituto Tesorerie (-)	27.797.079,00	3.412.605,17	31.209.684,17
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	15.606.580,10	20.251,81	15.626.831,91
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro (-)	14.869.204,09	406.046,62	15.275.250,71
Fondo cassa finale			**0,00**

Movimentazioni riguardanti le anticipazioni da Istituto Tesoriere

Si rinvia ai successivi capitoli dedicati all'analisi del titolo Titolo 7 "*Entrate da anticipazione da istituto tesoriere*" e del Titolo 5 "*Spese per la chiusura anticipazioni da istituto tesoriere*", anche con riferimento alle prescrizioni informative di cui all'art. 11, comma 6, lettera f) del D.Lgs. n. 118/2011.

Anticipazioni di Tesoreria 2018	Importo
Importo dell'anticipazione concedibile (art. 222, co.1 TUEL)	11.769.564,90
Importo dell'anticipazione complessivamente concessa (A)	29.555.719,00
Entità dell'anticipazione richiesta oltre il limite dei 3/12 (B)	0,00
Giorni di utilizzo dell'anticipazione (c)	365,00
Utilizzo medio in corso d'anno (A+B/365)	80.974,57
Utilizzo massimo in corso d'anno	6.420.213,24

2 IL RISPETTO DEGLI OBIETTIVI DEL PAREGGIO DI BILANCIO 2018

Con la Circolare n. 25/2018 del 3/10/2018, la Ragioneria Generale dello Stato ha stabilito che l'avanzo applicato nel 2018 per investimenti è entrata rilevante ai fini pareggio sui saldi, ex patto di stabilità.

La decisione fa seguito alle sentenze Corte Costituzionale n. 247/2017 e n. 101/2018 che hanno sancito come gli avanzi di amministrazione debbano restare nelle disponibilità delle amministrazioni locali anche ai fini dei vincoli di finanza pubblica.

Conseguentemente, ai fini della determinazione del saldo di finanza pubblica per l'anno 2018, gli enti considerano tra le entrate finali anche l'avanzo di amministrazione per investimenti applicato al bilancio di previsione del medesimo esercizio.

Per il nostro ente il vincolo del pareggio di bilancio è stato conseguito nei seguenti termini:

	SALDO FINALE DI COMPETENZA FINANZIARIA POTENZIATA	**7.489**
+	Acquisizione spazi finanziari dalla Regione	0,00
-	Cessione spazi finanziari dalla Regione	0,00
+	Acquisizione spazi finanziari a livello Nazionale	0,00
-	Cessione spazi finanziari a livello Nazionale	0,00
=	**SALDO FINALE DI COMPETENZA FINANZIARIA RIDETERMINATO**	**0,00**
	Rispetto del Pareggio di Bilancio	**SI**

3 ANALISI DELL'ENTRATA

Conclusa l'analisi del risultato finanziario complessivo e di quelli parziali, con questo capitolo approfondiamo i contenuti delle singole parti del Conto del bilancio, analizzando separatamente l'Entrata e la Spesa.

L'Ente locale, per sua natura, è caratterizzato dall'esigenza di massimizzare la soddisfazione degli utenti-cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una precedente attività di acquisizione delle risorse. L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che di quella d'investimento, costituisce il primo momento dell'attività di programmazione. Da essa e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, conseguono le successive previsioni di spesa.

Per questa ragione l'analisi si sviluppa prendendo in considerazione dapprima le entrate, cercando di evidenziare le modalità in cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

In particolare, l'analisi della parte Entrata che segue parte da una ricognizione sui titoli per poi passare ad approfondire i contenuti di ciascuno di essi.

3.1 Analisi delle entrate per titoli

L'intera manovra di acquisizione delle risorse, posta in essere da questa amministrazione nel corso dell'anno 2018, è sintetizzata nell'analisi per titoli riportata nella tabella sottostante; dalla sua lettura si comprende come i valori complessivi siano stati determinati e, di conseguenza, quali scelte l'amministrazione abbia posto in essere nell'anno.

Nella tabella, oltre agli importi degli accertamenti e degli incassi, è riportato anche il valore in percentuale che indica la quota di partecipazione di ciascun titolo alla determinazione del volume complessivo delle entrate.

ENTRATE PER TITOLI	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2018	%	INCASSI COMPETENZA 2018	%
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	32.679.297,75	34,50%	24.955.488,50	31,89%
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	10.358.527,16	10,94%	5.393.714,96	6,89%
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	4.437.383,18	4,68%	1.751.156,83	2,24%
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	1.644.831,61	1,74%	999.635,40	1,28%
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	421.482,76	0,44%	0,00	0,00%
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	29.555.719,00	31,20%	29.555.719,00	37,76%
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	15.620.923,75	16,49%	15.606.580,10	19,94%
TOTALE TITOLI	**94.718.165,21**	**100,00%**	**78.262.294,79**	**100,00%**

Approfondimento

Il primo livello di classificazione delle entrate prevede la suddivisione delle stesse in "Titoli", i quali richiamano la "natura" e "la fonte di provenienza". In particolare:

- *il "Titolo 1" comprende le entrate aventi natura tributaria, contributiva e perequativa per le quali l'ente ha una certa discrezionalità impositiva attraverso appositi regolamenti, nel rispetto della*

normativa quadro vigente;

- *il "Titolo 2" vede iscritte le entrate provenienti da trasferimenti correnti dallo Stato, da altri enti del settore pubblico allargato e, in genere, da economie terze. Esse sono finalizzate alla gestione corrente e, cioè, ad assicurare l'ordinaria e giornaliera attività dell'ente;*
- *il "Titolo 3" sintetizza tutte le entrate di natura extratributaria, per la maggior parte costituite da proventi di natura patrimoniale propria o derivanti dall'erogazione di servizi pubblici;*
- *il "Titolo 4" è costituito da entrate in conto capitale, derivanti da alienazione di beni e da trasferimenti dello Stato o di altri enti del settore pubblico allargato diretti a finanziare le spese d'investimento;*
- *il "Titolo 5" propone le entrate da riduzione di attività finanziarie, relative alle alienazioni di attività finanziarie ed altre operazioni finanziarie che non costituiscono debito per l'ente*
- *il "Titolo 6" comprende entrate ottenute da soggetti terzi sotto forma di indebitamento a breve, medio e lungo termine;*
- *il "Titolo 7" che accoglie le entrate relative a finanziamenti a breve termine erogate in c/anticipazione dall'istituto tesoriere.*

Ulteriori spunti di riflessione, in particolare per comprendere se alcuni scostamenti rispetto al trend medio siano connessi con accadimenti di natura straordinaria, possono poi essere ottenuti confrontando le risultanze dell'anno 2018 con quelle del precedente biennio. Nel nostro ente questo confronto evidenzia le seguenti risultanze:

ENTRATE PER TITOLI ACCERTAMENTI COMPETENZA	2016	2017	2018
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	31.290.366,34	37.162.075,53	32.679.297,75
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	8.688.397,28	11.824.470,70	10.358.527,16
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	8.299.667,20	7.959.763,02	4.437.383,18
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	22.971.227,48	11.085.984,02	1.644.831,61
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	0,00	440.000,00	421.482,76
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	12.803.693,62	35.000.000,00	29.555.719,00
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	7.859.000,00	24.759.000,00	15.620.923,75
TOTALE TITOLI	**91.912.351,92**	**128.231.293,27**	**94.718.165,21**

3.2 Analisi dei titoli di entrata

L'analisi condotta finora sulle entrate ha riguardato esclusivamente i "Titoli" e, cioè, le aggregazioni di massimo livello che, quantunque forniscano una prima indicazione sulle fonti dell'entrata e sulla loro natura, non sono sufficienti per una valutazione complessiva della politica di raccolta delle fonti di finanziamento per la quale è più interessante verificare come i singoli titoli siano composti.

Per sopperire alle carenze informative, si propone una lettura di ciascuno di essi per "tipologie", cioè secondo una articolazione prevista dallo stesso legislatore.

3.2.1 Titolo 1 Le Entrate tributarie

Le entrate tributarie rappresentano una voce particolarmente importante nell'intera politica di reperimento delle risorse posta in essere da questa amministrazione, consapevole dei riflessi che una eccessiva pressione fiscale possa determinare sulla crescita del tessuto economico del territorio amministrato.

Allo stesso tempo occorre tener presente che il progressivo processo di riduzione delle entrate da contributi da parte dello Stato impone alla Giunta di non poter ridurre in modo eccessivo le aliquote e le tariffe.

Nelle tabella sottostante viene presentata la composizione del titolo 1 dell'entrata con riferimento agli accertamenti risultanti dal rendiconto 2018 analizzati per tipologia di entrata:

TITOLO 1 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2018	%	INCASSI COMPETENZA 2018	%
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	23.131.103,85	70,78%	16.300.839,57	65,32%
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	3.403.345,47	10,41%	2.509.800,50	10,06%
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	6.144.848,43	18,80%	6.144.848,43	24,62%
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	**32.679.297,75**	**100,00%**	**24.955.488,50**	**100,00%**

Per rendere ancor più completo il panorama di informazioni, nella tabella che segue si propone il confronto di ciascuna tipologia con gli accertamenti del 2016 e del 2017.

TITOLO 1 ACCERTAMENTI COMPETENZA	2016	2017	2018
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	21.413.211,96	27.702.962,35	23.131.103,85
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	3.683.475,79	3.200.000,00	3.403.345,47
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	6.193.678,59	6.259.113,18	6.144.848,43
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	**31.290.366,34**	**37.162.075,53**	**32.679.297,75**

Al riguardo si evidenzia come, con l'approvazione dei decreti attuativi del federalismo fiscale ed in particolare con le disposizioni contenute nel D.Lgs. n. 23/2011, confermate e integrate nella copiosa legislazione susseguitasi, il panorama delle entrate tributarie dei comuni ha subito una sostanziale modifica sia in termini quantitativi che qualitativi. Questa riflessione è importante anche al fine di comprendere le differenze di stanziamento e di accertamento presenti nelle varie tipologie di entrate rispetto ad anni precedenti riportate nella soprastante tabella.

Approfondimento

Le entrate tributarie sono suddivise dal legislatore in cinque "tipologie" delle quali le prime tre misurano le diverse forme di contribuzione (diretta o indiretta) dei cittadini alla gestione dell'ente. Analizziamo quelle di maggiore interesse per gli enti locali.

La tipologia 101 "Imposte, tasse e proventi assimilati" raggruppa, com'è intuibile tutte quelle forme di prelievo coattivo effettuate direttamente dall'ente nei limiti della propria capacità impositiva, senza alcuna controprestazione da parte dell'amministrazione, nonché i corrispettivi versati dai cittadini contribuenti a fronte di specifici servizi o controprestazioni dell'ente anche se in

alcuni casi non direttamente richiesti. La normativa relativa a tale voce risulta in continua evoluzione. Attualmente in essa trovano allocazione:
- l'imposta municipale propria (IMU);
- l'imposta sulla pubblicità;
- l'addizionale comunale sull'imposta relativa al reddito delle persone fisiche nel caso in cui l'ente si avvalga della facoltà di istituire il tributo;
- la tassa sui servizi indivisibili;
- la tassa sui rifiuti solidi urbani.

La tipologia 104 "Compartecipazioni di tributi" accoglie le eventuali entrate relative alla compartecipazione IrPEF ed Iva;

La tipologia 301 "Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali" accoglie il Fondo di Solidarietà e, in genere tutti i trasferimenti compensativi di squilibri tributari, per consentire l'erogazione dei servizi in modo uniforme sul territorio nazionale.

3.2.1.1 Analisi delle voci più significative del titolo 1

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 1 ammontano a complessive euro 32.679.297,75 e rappresentano il 95,17 % delle somme definitivamente previste.

Le entrate più rilevanti sono state le seguenti:

DESCRIZIONE	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	%	ACCERTAMENTI	%
Imposta Municipale Propria IMU	8.019.098,54	8.019.098,54	100,00%	7.415.622,24	92,47%
Tassa sui Servizi Indivisibili	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Imposta sulla Pubblicità	400.000,00	400.000,00	100,00%	87.235,86	21,81%
Altre imposte	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Totale tributi diretti	**8.419.098,54**	**8.419.098,54**	**100,00%**	**7.502.858,10**	**89,12%**
Tassa sui rifiuti (TARI)	10.791.968,21	10.791.968,21	100,00%	10.785.717,48	99,94%
Imposta di soggiorno	100.000,00	100.000,00	100,00%	0,00	0,00%
Altre tasse e tributi	2.080.000,00	2.080.000,00	100,00%	2.636.288,79	126,74%
Totale tributi indiretti	**12.971.968,21**	**12.971.968,21**	**100,00%**	**13.422.006,27**	**103,47%**
Fondi perequativi da amministrazioni centrali	6.160.348,00	6.160.348,00	100,00%	6.144.848,43	99,75%
Totale analisi delle voci più significative del titolo 1	**27.551.414,75**	**27.551.414,75**	**100,00%**	**27.069.712,80**	**98,25%**

3.2.2 Titolo 2 Le Entrate da trasferimenti correnti

Abbiamo già sottolineato, nelle relazioni degli anni passati, come il ritorno verso un modello di "federalismo fiscale" veda le realtà locali direttamente investite di un sempre maggiore potere impositivo all'interno di una regolamentazione primaria da parte dello Stato, che, di contro, ha determinato una progressiva riduzione dei trasferimenti centrali.

In questo contesto di riferimento deve essere letto il Titolo 2 delle entrate, nel quale le varie categorie misurano la contribuzione da parte dello Stato, della regione, di organismi dell'Unione europea e di altri enti del settore pubblico allargato finalizzata sia ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente che ad erogare i servizi di propria competenza.

TITOLO 2 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2018	%	INCASSI COMPETENZA 2018	%
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	10.358.527,16	100,00%	5.393.714,96	100,00%
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	**10.358.527,16**	**100,00%**	**5.393.714,96**	**100,00%**

Altrettanto importante può risultare la conoscenza dell'andamento delle entrate di ciascuna tipologia del titolo attraverso il confronto con gli accertamenti del 2016 e del 2017.

TITOLO 2 ACCERTAMENTI COMPETENZA	2016	2017	2018
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	8.688.397,28	11.824.470,70	10.358.527,16
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	**8.688.397,28**	**11.824.470,70**	**10.358.527,16**

Approfondimento

Ai fini di una corretta lettura della tabella precedente, si ricorda che, con l'introduzione del nuovo "federalismo fiscale", il consolidato sistema dei trasferimenti erariali ha subito una completa e sostanziale revisione.

In particolare, con l'introduzione del Fondo sperimentale di riequilibrio (dal 2013 sostituito con il Fondo di Solidarietà) e la contestuale soppressione dei trasferimenti erariali, le voci della tipologia 101 si sono fortemente ridimensionate, in quanto comprendono oggi esclusivamente l'ex Fondo sviluppo investimenti e i trasferimenti erariali eventualmente non fiscalizzati.

3.2.3 Titolo 3 Le Entrate extratributarie

Le Entrate extratributarie (Titolo 3) costituiscono il terzo componente nella definizione dell'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento della spesa corrente. Sono compresi in questo titolo i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali come i proventi diversi.

Il valore complessivo del titolo è stato già analizzato in precedenza; in questo paragrafo si vuole approfondire il contenuto delle varie categorie riportate nella tabella seguente, dove viene proposto l'importo accertato nell'anno 2018 e la percentuale rispetto al totale del titolo.

TITOLO 3 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2018	%	INCASSI COMPETENZA 2018	%
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.111.617,97	70,12%	1.148.771,31	65,60%
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	543.255,29	12,24%	9.265,65	0,53%
Tipologia 300: Interessi attivi	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	6.333,60	0,14%	6.333,60	0,36%
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	776.176,32	17,49%	586.786,27	33,51%
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	**4.437.383,18**	**100,00%**	**1.751.156,83**	**100,00%**

Approfondimento

L'analisi in termini percentuali non sempre fornisce delle informazioni omogenee per una corretta analisi spazio-temporale e necessita, quindi, di adeguate precisazioni. Non tutti i servizi sono, infatti, gestiti direttamente dagli enti e, pertanto, a parità di prestazioni erogate, sono riscontrabili anche notevoli scostamenti tra i valori. Questi ultimi sono rinvenibili anche all'interno del medesimo ente, nel caso in cui nel corso degli anni si adotti una differente modalità di gestione

dei servizi.

La tipologia 100, ad esempio, riassume in sé, oltre ai proventi della gestione patrimoniale, anche l'insieme dei servizi istituzionali, a domanda individuale e produttivi erogati dall'ente nei confronti della collettività amministrata, ma non sempre questi vengono gestiti direttamente dall'ente. Ne consegue che il rapporto di partecipazione della tipologia 100 al totale del Titolo 3 deve essere oggetto di approfondimenti, in caso di scostamenti sensibili, al fine di accertare se si sono verificati:

a) incrementi o decrementi del numero dei servizi offerti;

b) modifiche nella forma di gestione dei servizi;

c) variazioni della qualità e quantità in ciascun servizio offerto.

L'analisi sulla redditività dei servizi deve inoltre essere effettuata considerando anche la tipologia 400 che misura le gestioni di servizi effettuate attraverso organismi esterni aventi autonomia giuridica o finanziaria. Ne consegue che questo valore deve essere oggetto di confronto congiunto con il primo, cioè con quello relativo ai servizi gestiti in economia, al fine di trarre un giudizio complessivo sull'andamento dei servizi a domanda individuale e produttivi attivati dall'ente.

Altro dato interessante è quello relativo ai proventi della gestione dei beni (compreso nella tipologia 100). Se il dato assoluto può essere utile solo per effettuare analisi comparative del trend rispetto agli anni precedenti, lo stesso valore, rapportato al totale del titolo 3 ed espresso in percentuale, assume una valenza informativa diversa, permettendo di effettuare anche analisi comparative con altri enti.

Nella tabella seguente viene presentato il confronto di ciascuna tipologia con i valori accertati negli anni 2016 e 2017.

TITOLO 3 ACCERTAMENTI COMPETENZA	2016	2017	2018
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	5.939.307,00	5.635.099,88	3.111.617,97
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	991.730,00	961.730,00	543.255,29
Tipologia 300: Interessi attivi	2.000,00	460,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	40.000,00	100,00	6.333,60
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	1.326.630,20	1.362.373,14	776.176,32
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	**8.299.667,20**	**7.959.763,02**	**4.437.383,18**

3.2.3.1 Analisi delle voci più significative del titolo 3

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 3 ammontano a complessive euro 4.437.383,18 e rappresentano il 60,61% delle somme definitivamente previste.

Le entrate più significative sono state le seguenti:

DESCRIZIONE	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVA	%	ACCERTAMENTI	%
Proventi di beni	858.877,00	858.877,00	100,00%	484.982,55	56,47%
Proventi di servizi	1.022.028,23	1.022.028,23	100,00%	674.176,74	65,96%
Proventi di parcheggi	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Proventi di impianti sportivi	20.000,00	20.000,00	100,00%	5.411,75	27,06%
Fitti e locazioni di immobili	280.000,00	280.000,00	100,00%	44.274,90	15,81%
Totale proventi di beni e servizi	**2.180.905,23**	**2.180.905,23**	**100,00%**	**1.208.845,94**	**55,43%**
Sanzioni circolazione stradale	960.000,00	960.000,00	100,00%	1.196.282,70	124,61%
Altre sanzioni amministrative	25.000,00	105.000,00	420,00%	64.451,99	61,38%
Interessi attivi	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Dividendi	26.000,00	26.000,00	100,00%	6.333,60	24,36%
Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.V.A.	200.000,00	200.000,00	100,00%	61.442,58	30,72%
Crediti d'imposta ex art. 14, co. 1 bis	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
DPR 917/86	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Rimborsi ed altre entrate correnti	468.844,54	468.844,54	100,00%	399.323,34	85,17%
Totale analisi delle voci più significative del titolo 3	**3.860.749,77**	**3.940.749,77**	**102,07%**	**2.936.680,15**	**74,52%**

3.2.4 Titolo 4 Le Entrate in conto capitale

Il Titolo 4 rappresenta il primo aggregato delle entrate in conto capitale, ovvero di quelle entrate che contribuiscono, insieme a quelle dei Titoli 5 e 6, al finanziamento delle spese d'investimento ed all'acquisizione di beni utilizzabili per più esercizi, nei processi produttivi/erogativi dell'ente locale.

Anche per le entrate del Titolo 4 il legislatore ha presentato un'articolazione per tipologie, così come riportate nella seguente tabella.

TITOLO 4 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2018	%	INCASSI COMPETENZA 2018	%
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	24.024,26	1,46%	24.024,26	2,40%
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	247.193,79	15,03%	151.432,67	15,15%
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	385.081,88	23,41%	0,00	0,00%
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	62.243,96	3,78%	62.243,96	6,23%
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	926.287,72	56,32%	761.934,51	76,22%
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	**1.644.831,61**	**100,00%**	**999.635,40**	**100,00%**

I valori percentuali esprimono in modo ancor più evidente il rapporto proporzionale tra le varie tipologie sia con riferimento alla gestione di competenza che a quella di cassa.

Proiettando l'analisi nell'ottica triennale, invece, l'andamento delle entrate, articolate nelle varie tipologie del titolo, evidenzia una situazione quale quella riportata nella tabella che segue:

TITOLO 4 ACCERTAMENTI COMPETENZA	2016	2017	2018
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	25.000,00	475.000,00	24.024,26
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	18.446.619,29	8.937.284,02	247.193,79
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	2.000.000,00	0,00	385.081,88
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	56.457,00	100.000,00	62.243,96
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	2.443.151,19	1.573.700,00	926.287,72
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	**22.971.227,48**	**11.085.984,02**	**1.644.831,61**

3.2.4.1 Analisi delle voci più significative del titolo 4

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 4 ammontano a complessive euro 1.644.831,61 e rappresentano il 6,33% delle somme definitivamente previste.

Le entrate più rilevanti sono state le seguenti:

DESCRIZIONE	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVA	%	ACCERTAMENTI	%
Alienazione di beni	1.350.000,00	4.510.148,55	334,09%	62.243,96	1,38%
Oneri di urbanizzazione	1.612.500,00	1.612.500,00	100,00%	926.287,72	57,44%
Contributi agli investimenti	10.277.395,29	10.983.011,34	106,87%	247.193,79	2,25%
Altre entrate	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Totale analisi delle voci più significative del titolo 4	**13.239.895,29**	**17.105.659,89**	**129,20%**	**1.235.725,47**	**7,22%**

3.2.5 Titolo 5 Le Entrate da riduzione di attività finanziarie

Il Titolo 5 accoglie le entrate relative ad alienazioni di attività finanziarie oltre che ad operazioni di credito che non costituiscono fonti di finanziamento per l'ente.

In questo paragrafo ci occuperemo di approfondirne il significato ed il contenuto con una ulteriore scomposizione nelle varie tipologie, anche in riferimento alla crescente importanza assunta da questa voce di bilancio, negli ultimi anni, nel panorama finanziario degli enti locali.

TITOLO 5 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2018	%	INCASSI COMPETENZA 2018	%
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**

Anche nel caso delle entrate del Titolo 5, proiettando l'analisi nell'ottica triennale, l'andamento per tipologia evidenzia una situazione riportata nella tabella che segue:

TITOLO 5 ACCERTAMENTI COMPETENZA	2016	2017	2018
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	**0,00**	**0,00**	**0,00**

3.2.6 Titolo 6 Le Entrate da accensione di prestiti

La politica degli investimenti posta in essere dal nostro ente non può essere finanziata esclusivamente da contributi pubblici e privati (iscritti nel Titolo 4 delle entrate); quantunque l'intera attività di acquisizione delle fonti sia stata posta in essere cercando di minimizzare la spesa futura, in molti casi è risultato indispensabile il ricorso all'indebitamento, le cui entrate, distinte nelle varie forme previste dalle tipologie di entrata, sono riportate nella tabella seguente:

TITOLO 6 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2018	%	INCASSI COMPETENZA 2018	%
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	421.482,76	100,00%	0,00	0,00%
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	**421.482,76**	**100,00%**	**0,00**	**0,00%**

Come già approfondito trattando delle altre entrate, nella successiva tabella viene

riproposto per ciascuna tipologia il valore degli accertamenti registrati nell'anno 2018 e nei due esercizi precedenti:

TITOLO 6 ACCERTAMENTI COMPETENZA	2016	2017	2018
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	440.000,00	421.482,76
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	**0,00**	**440.000,00**	**421.482,76**

Approfondimento

Le entrate del Titolo 6 sono caratterizzate dalla nascita di un rapporto debitorio nei confronti di un soggetto finanziatore (banca, Cassa DD.PP., sottoscrittori di obbligazioni) e per disposizione legislativa, ad eccezione di alcuni casi appositamente previsti dalla legge, sono vincolate, nel loro utilizzo, alla realizzazione degli investimenti.

Il legislatore, coerentemente a quanto fatto negli altri titoli, ha previsto anche per esso un'articolazione secondo ben definite tipologie, nella quale tiene conto sia della durata del finanziamento che del soggetto erogante.

In particolare, nella tipologia 100 sono evidenziate le risorse relative ad eventuali emissioni di titoli obbligazionari (BOC); nelle tipologie 200 e 300 quelle relative ad accensione di finanziamenti, distinti in ragione della durata temporale del prestito; la tipologia 400 accoglie tutte le altre forme di indebitamento quali: leasing finanziario, operazioni di cartolarizzazione (finanziaria ed immobiliare), contratti derivati.

3.2.7 Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente

In riferimento alle prescrizioni di cui all’art. 11, comma 6, lettera l) del D.Lgs. n. 118/2011, l'Ente non ha prestato garanzie principali o sussidiarie a favore di enti ed altri soggetti.

3.2.7.1 Capacità di indebitamento residua

Com'è noto, agli enti locali è concessa la facoltà di assumere nuove forme di finanziamento solo se sussistono particolari condizioni previste dalla legge: l'articolo 204 del TUEL sancisce, infatti, che "… *l'ente locale può assumere nuovi mutui e accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate e a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 12 per cento, per l'anno 2011, l'8 per cento, per gli anni dal 2012 al 2014, e il 10 per cento , a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui*".

Approfondimento

Il ricorso all'indebitamento, oltre che a valutazioni di convenienza economica (si ricorda che l'accensione di un mutuo determina di norma il consolidamento della spesa per interessi per un periodo di circa 15/20 anni, finanziabile con il ricorso a nuove entrate o con la riduzione delle altre spese correnti), è subordinato al rispetto di alcuni vincoli legislativi. Tra questi la capacità di indebitamento costituisce un indice sintetico di natura giuscontabile che limita la possibilità di contrarre debiti per gli scopi previsti dalla normativa vigente.

Nella tabella sottostante è riportato il calcolo della capacità di indebitamento residuo alla data del 01/01/2019 tenendo conto dei mutui assunti nell'anno 2018.

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE *(rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui),* ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. n. 267/2000	IMPORTO
ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE	
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	32.679.297,75
2) Trasferimenti correnti (Titolo II)	10.358.527,16
3) Entrate extratributarie (Titolo III)	4.437.383,18
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI	**47.475.208,09**
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI	
Livello massimo di spesa annuale:	**4.747.520,81**
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2017	1.952.000,00
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio 2018	0,00
Contributi erariali in c/interessi su mutui	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi	**2.795.520,81**
TOTALE DEBITO CONTRATTO	
Debito contratto al 31/12/2017	46.504.090,92
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	0,00
TOTALE DEBITO DELL'ENTE	**46.504.090,92**
DEBITO POTENZIALE	
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti	0,00
di cui: garanzie per le quali è stato costituito accantonamento	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento	0,00

3.2.7.2 Strumenti finanziari derivati

In riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 11, comma 6, lettera k) del D.Lgs. n. 118/2011, relative agli obblighi di illustrazione degli impegni e degli oneri sostenuti l'ente, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata, si evidenzia che il nostro ente non ha sottoscritto contratti in strumenti derivati.

3.2.8 Titolo 7 Le entrate da anticipazione da istituto tesoriere/cassiere

Il titolo 7 delle entrate evidenzia l'entità delle risorse accertate per effetto dell'eventuale ricorso all'anticipazione di tesoreria.

Approfondimento

Ai sensi dell'articolo all'art. 3, comma 17, della Legge 350/2003, le anticipazioni di tesoreria non costituiscono debito dell'ente, in quanto destinate a fronteggiare temporanee esigenze di liquidità e destinate ad essere chiuse entro l'esercizio. Pertanto, alla data del 31 dicembre di ciascun esercizio, l'ammontare delle entrate accertate e riscosse derivanti da anticipazioni deve corrispondere all'ammontare delle spese impegnate e pagate per la chiusura delle stesse.

Le entrate derivanti dalle anticipazioni di tesoreria e le corrispondenti spese riguardanti la chiusura delle anticipazioni di tesoreria sono contabilizzate nel rispetto del principio contabile generale n. 4, dell'integrità, per il quale le entrate e le spese devono essere registrate per il loro intero importo, ***al lordo*** *delle correlate spese e entrate. Al fine di consentire la contabilizzazione al lordo, il principio contabile generale della competenza finanziaria n. 16, prevede che gli stanziamenti riguardanti i rimborsi delle anticipazioni erogate dal tesoriere non hanno carattere autorizzatorio.*

Ai sensi del punto 3.26 del principio contabile applicato della competenza finanziaria, nel rendiconto è possibile esporre il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata ***al netto*** *dei relativi rimborsi. In tal caso, bisogna dar conto di tutte le movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno.*

Nelle tabelle che seguono vengono presentati dapprima gli accertamenti e gli incassi 2018 del titolo e, successivamente, il valore degli accertamenti 2018, 2017 e 2016.

TITOLO 7 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2018	%	INCASSI COMPETENZA 2018	%
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	29.555.719,00	100,00%	29.555.719,00	100,00%
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	**29.555.719,00**	**100,00%**	**29.555.719,00**	**100,00%**

TITOLO 7 ACCERTAMENTI COMPETENZA	2016	2017	2018
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	12.803.693,62	35.000.000,00	29.555.719,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	**12.803.693,62**	**35.000.000,00**	**29.555.719,00**

3.2.9 Criteri di contabilizzazione delle anticipazioni ed informativa supplementare

Con riferimento all'anticipazione di tesoreria, l'art. 11, comma 6, lettera f) del D.Lgs. n. 118/2011 prevede un obbligo di informativa supplementare in riferimento all'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso del 2018 sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale della integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi.

3.2.10 Titolo 9 Le entrate per conto di terzi

Il Titolo 9 afferisce ad entrate poste in essere in nome e per conto di terzi in assenza di qualsiasi discrezionalità ed autonomia decisionale da parte dello stesso.
Rinviando al precedente capitolo relativo a "*L'equilibrio del Bilancio di terzi*" ed al successivo dedicato al "*Titolo 7 della spesa*" per ulteriori approfondimenti, nelle successive tabelle la spesa del titolo viene presentata dapprima per tipologie e, a seguire, in rapporto ai valori del 2016 e del 2017.

TITOLO 9 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2018	%	INCASSI COMPETENZA 2018	%
Tipologia 100: Entrate per partite di giro	15.519.055,83	99,35%	15.507.683,03	99,37%
Tipologia 200: Entrate per conto terzi	101.867,92	0,65%	98.897,07	0,63%
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	**15.620.923,75**	**100,00%**	**15.606.580,10**	**100,00%**

TITOLO 9 ACCERTAMENTI COMPETENZA	2016	2017	2018
Tipologia 100: Entrate per partite di giro	6.423.700,00	23.323.700,00	15.519.055,83
Tipologia 200: Entrate per conto terzi	1.435.300,00	1.435.300,00	101.867,92
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	**7.859.000,00**	**24.759.000,00**	**15.620.923,75**

4 ANALISI DELL'AVANZO / DISAVANZO 2018 APPLICATO NELL'ESERCIZIO

Prima di procedere all'analisi della spesa relativa all'esercizio 2018 è opportuno analizzare l'utilizzo effettuato nel corso dell'esercizio dell'avanzo di amministrazione; l'art. 11, comma 6, lett. c) del D.Lgs. n. 118/2011 prescrive, infatti, uno specifico obbligo informativo per *"le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente"*

Al fine di comprendere meglio le scelte poste in essere dall'amministrazione nel corso dell'ultimo triennio ed anche per ottemperare al dettato normativo, nelle tabelle seguenti viene presentato l'utilizzo effettuato dell'avanzo, nella sua ripartizione tra le spese correnti e quelle d'investimento: a tal proposito, si ricorda che l'avanzo determinato con il rendiconto dell'anno precedente può essere finalizzato alla copertura di spese correnti e di investimento; parimenti, nel caso di risultato negativo, l'ente deve provvedere al suo recupero attraverso l'applicazione al bilancio corrente.

AVANZO	AVANZO 2015 APPLICATO NEL 2016	AVANZO 2016 APPLICATO NEL 2017	AVANZO 2017 APPLICATO NEL 2018
Avanzo applicato per spese correnti	0,00	0,00	384.432,57
Avanzo applicato per spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Totale avanzo applicato	**0,00**	**0,00**	**384.432,57**

DISAVANZO	2016	2017	2018
Disavanzo applicato	0,00	0,00	2.536.074,12

L'utilizzo dell'avanzo d'amministrazione è avvenuto nel rispetto delle disposizioni previste dall'art. 187 del D.Lgs. n. 267/2000 e, per la parte applicata alle spese in c/capitale ha riguardato:

Numero e data Delibera	Applicato a:	Importo
192 del 3 ottobre 2018	spesa c/capitale	15.832,48
192 del 3 ottobre 2018	spesa corrente piano sociale di zona	91.662,02
180 del 3 settembre 2018	spesa corrente rinnovi contrattuale	186.613,41

5 Il Fondo pluriennale vincolato

Il fondo pluriennale vincolato è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Trattasi di un saldo finanziario che garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso, che nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria c.d. potenziata e rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

5.1 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Entrata

L'ammontare complessivo del fondo iscritto in entrata, distinto in parte corrente e in conto capitale, è pari alla sommatoria degli accantonamenti riguardanti il fondo iscritti nella spesa del rendiconto precedente, nei singoli programmi cui si riferiscono tali spese.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale, il valore di questi due fondi.

Fondo pluriennale vincolato - Parte entrata	2016	2017	2018
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti	1.578.924,69	50.000,00	969.701,44
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale	3.804.807,36	0,00	152.314,00
Totale Entrate FPV	**5.383.732,05**	**50.000,00**	**1.122.015,44**

5.2 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Spesa

Per quanto concerne la spesa, il fondo pluriennale vincolato stanziato tra le spese è costituito da due componenti logicamente distinte:

1) la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituisce la copertura di spese già impegnate negli esercizi precedenti a quello cui si riferisce il rendiconto e imputate agli esercizi successivi;
2) le risorse accertate nel corso dell'esercizio, destinate a costituire la copertura di spese impegnate nel corso dell'esercizio, con imputazione agli esercizi successivi.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale il valore dei citati fondi.

Fondo pluriennale vincolato - Parte spesa	2016	2017	2018
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti	1.578.924,69	50.000,00	397.808,99
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale	3.804.807,36	0,00	38.184,86
Fondo Pluriennale Vincolato per spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale Spese FPV	**5.383.732,05**	**50.000,00**	**435.993,85**

6 ANALISI DELLA SPESA

L'analisi della parte relativa alla spesa del rendiconto permette di cogliere gli effetti delle scelte operate dall'amministrazione nel corso del 2018 oltre che comprendere l'utilizzo delle risorse già esaminate nei precedenti capitoli. E tale conoscibilità risulta esaltata dalla struttura della spesa proposta dal rinnovato ordinamento contabile che, com'è noto, privilegia l'aspetto funzionale (ed il riferimento al COFOG) rispetto a quello economico, prevedendo come primi due livelli di spesa rispettivamente le missioni (al posto dei titoli) ed i programmi; ed i programmi, a loro volta, ripartiti in titoli, macroaggregati, ecc…

Pur condividendo la rilevanza informativa della classificazione funzionale proposta dal legislatore, in questa sede, per agevolare il processo di lettura del rendiconto si è ritenuto opportuno mantenere anche per la spesa la stessa logica di presentazione delle entrate, analizzandola dapprima per titoli, per passare successivamente alla loro scomposizione in missioni.

6.1 Analisi per titoli della spesa

Il nuovo sistema contabile, nel ridisegnare la struttura della parte spesa del bilancio, ha modificato anche la precedente articolazione dei relativi titoli che, pur costituendo ancora i principali aggregati economici di spesa, presentano una nuova articolazione.

Approfondimento

I "Titoli" di spesa raggruppano i valori in riferimento alla loro "natura" e "fonte di provenienza". In particolare:

- *"Titolo 1" riporta le spese correnti, cioè quelle destinate a finanziare l'ordinaria gestione caratterizzata da spese non aventi effetti duraturi sugli esercizi successivi;*
- *"Titolo 2" presenta le spese in conto capitale e cioè quelle spese dirette a finanziare l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta;*
- *"Titolo 3" descrive le somme da destinare a "Spese per incremento di attività finanziarie" e, cioè, all'acquisizione di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale);*
- *"Titolo 4" evidenzia le somme per il rimborso delle quote capitali dei prestiti contratti;*
- *Solo per le missioni 60 "Anticipazioni finanziarie" e 99 "Servizi per conto terzi" sono previsti, rispettivamente, anche i seguenti:*
- *"Titolo 5" sintetizza le chiusure delle anticipazioni di cassa aperte presso il tesoriere;*
- *"Titolo 7" riassume le somme per partite di giro. Come per le entrate anche in questo caso l'analisi del titolo viene compiuta separatamente.*

Nel nostro ente la situazione relativamente all'anno 2018 si presenta come riportato nelle tabelle seguenti.

SPESE PER TITOLI	IMPEGNI COMPETENZA 2018	%	PAGAMENTI COMPETENZA 2018	%
Titolo 1 - Spese correnti	40.951.061,57	45,95%	26.663.476,72	37,33%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.117.845,05	1,25%	217.755,17	0,30%
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.875.035,29	2,10%	1.875.035,29	2,63%
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	29.555.719,00	33,16%	27.797.079,00	38,92%
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	15.620.923,75	17,53%	14.869.204,09	20,82%
TOTALE TITOLI	**89.120.584,66**	**100,00%**	**71.422.550,27**	**100,00%**

La tabella successiva permette un confronto temporale sia con le risultanze degli anni 2016 e 2017, permettendo ulteriori spunti di riflessione sulle variazioni intervenute.

SPESE PER TITOLI IMPEGNI	2016	2017	2018
Titolo 1 - Spese correnti	49.519.501,95	56.044.349,38	40.951.061,57
Titolo 2 - Spese in conto capitale	24.609.909,84	11.681.785,84	1.117.845,05
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.913.947,77	1.930.649,04	1.875.035,29
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	12.803.693,62	35.000.000,00	29.555.719,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	7.859.000,00	24.759.000,00	15.620.923,75
TOTALE TITOLI	**96.706.053,18**	**129.415.784,26**	**89.120.584,66**

6.2 Titolo 1 Spese correnti

Le Spese correnti trovano iscrizione nel Titolo 1, all'interno delle missioni e dei programmi, e ricomprendono gli oneri previsti per l'ordinaria attività dell'ente e dei vari servizi pubblici attivati.

Per una lettura più precisa delle risultanze di bilancio è opportuno disaggregare tale spesa, distinguendola in missioni secondo una classificazione funzionale.

Approfondimento

La classificazione per missioni non è decisa liberamente dall'ente ma risponde ad una precisa esigenza evidenziata dal legislatore nell'articolo 12 del Decreto Legislativo n. 118 del 2011. Quest'ultimo prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali adottino schemi di bilancio articolati per missioni e programmi che evidenzino le finalità della spesa, allo scopo di assicurare maggiore trasparenza e confrontabilità delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse pubbliche e la destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione, tenendo conto anche di quelle individuate per il bilancio dello Stato.

Nelle successive tabelle viene presentata dapprima la composizione del titolo 1 della spesa nel conto del bilancio 2018 e, a seguire, anche gli importi risultanti nel 2017 e 2016. Tale impostazione evidenzia gli eventuali scostamenti tra le spese infrannuali destinate alla medesima funzione, in modo da cogliere, con maggiore chiarezza, gli effetti delle scelte effettuate

dall'amministrazione.

TITOLO 1 - MISSIONI	IMPEGNI COMPETENZA 2018	%	PAGAMENTI COMPETENZA 2018	%
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10.121.710,27	24,72%	5.464.911,16	20,50%
MISSIONE 02 - Giustizia	345.062,00	0,84%	211.051,24	0,79%
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	2.033.242,32	4,97%	1.894.044,31	7,10%
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	2.266.974,24	5,54%	1.646.802,45	6,18%
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	291.835,01	0,71%	242.425,80	0,91%
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	547.570,57	1,34%	435.380,48	1,63%
MISSIONE 07 - Turismo	57.528,81	0,14%	45.571,38	0,17%
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	498.840,75	1,22%	446.641,91	1,68%
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	11.646.880,49	28,44%	9.443.444,27	35,42%
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	4.342.458,20	10,60%	3.637.491,57	13,64%
MISSIONE 11 - Soccorso civile	20.170,19	0,05%	13.737,17	0,05%
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7.748.459,93	18,92%	2.420.070,46	9,08%
MISSIONE 13 - Tutela della salute	480.242,00	1,17%	298.072,64	1,12%
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	293.744,56	0,72%	225.483,17	0,85%
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2.520,00	0,01%	0,00	0,00%
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	206.322,23	0,50%	190.848,71	0,72%
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	47.500,00	0,12%	47.500,00	0,18%
TOTALE TITOLO 1	**40.951.061,57**	**100,00%**	**26.663.476,72**	**100,00%**

TITOLO 1 - MISSIONI IMPEGNI	2016	2017	2018
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	14.258.315,64	13.822.779,14	10.121.710,27
MISSIONE 02 - Giustizia	377.725,58	374.321,77	345.062,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	2.484.293,27	2.332.602,15	2.033.242,32
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	3.839.643,01	2.712.483,64	2.266.974,24
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	408.505,00	767.908,50	291.835,01
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	726.123,00	635.967,71	547.570,57
MISSIONE 07 - Turismo	347.199,00	256.136,00	57.528,81
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.014.749,00	812.967,78	498.840,75
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	10.643.379,48	11.692.348,52	11.646.880,49
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	4.899.414,91	4.456.216,65	4.342.458,20
MISSIONE 11 - Soccorso civile	37.447,71	37.374,34	20.170,19
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8.222.282,69	10.337.243,92	7.748.459,93
MISSIONE 13 - Tutela della salute	436.700,00	461.200,00	480.242,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	563.606,00	431.898,00	293.744,56
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	3.594,28	2.000,00	2.520,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	293.853,00	298.403,00	206.322,23
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	56.000,00	52.500,00	47.500,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	906.670,38	6.559.998,26	0,00
TOTALE TITOLO 1	**49.519.501,95**	**56.044.349,38**	**40.951.061,57**

6.2.1 I macroaggregati della Spesa corrente

Il secondo livello di classificazione economica della spesa (dopo i titoli) è rappresentata dai macroaggregati, che identificano le stesse in funzione della natura.

La ripartizione del titolo 1 per macroaggregati è riepilogata nella tabella che segue:

TITOLO 1 - MACROAGGREGATI	2018	%
Redditi da lavoro dipendente	7.181.921,03	17,54%
Imposte e tasse a carico dell'ente	877.951,40	2,14%
Acquisto di beni e servizi	22.297.601,32	54,46%
Trasferimenti correnti	8.003.956,97	19,55%
Interessi passivi	2.101.004,34	5,13%
Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00%
Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00%
Altre spese correnti	483.636,71	1,18%
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	**40.946.071,77**	**100,00%**

Le varie disposizioni di legge che negli ultimi anni si sono susseguite hanno introdotto alcuni vincoli e limiti a specifiche spese. Prescindendo in questa sede da ogni valutazione in merito alla costituzionalità delle norme che introducono i citati limiti, abbiamo ritenuto di evidenziare quanto segue:

Spese di personale

La spesa del personale per l'esercizio 2018 - sostenuta per € 7.434.768,56 riferita a n. 181 dipendenti, pari a € 41.076,07 per dipendente - è stata impegnata in conformità con la programmazione del fabbisogno, del piano delle assunzioni e risulta rispettosa:

- dei vincoli disposti dall'art. 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010 sulla spesa per personale a tempo determinato, con convenzioni o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa;
- dell'obbligo di riduzione della spesa di personale disposto dall'art. 1 comma 557 (o 562 per gli enti non soggetti al patto di stabilità) della Legge n. 296/2006;
- del tetto di spesa introdotto dall'art. 23 del D. Lgs. 75/2017 per cui l'ammontare complessivo delle risorse destinate al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, non ha superato il corrispondente importo determinato per l'anno 2016.

Limitazione alle spese di personale

Ai sensi dell'art. 1 comma 557 quater della l. 296/06, introdotto dall'art. 3 co. 5 bis del d.l. 90/2014, così come convertito dalla l. 114/2014, *"a decorrere dall'anno 2014 gli enti assicurano, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale, il contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore della presente disposizione".* Pertanto, gli enti con popolazione superiore ai mille abitanti, già sottoposti al patto di stabilità' interno, sono tenuti a contenere la spesa di personale nei limiti della spesa media di personale impegnata nel triennio 2011-2013.

Media 2011 - 2013	2018
9.363.294,41	7.434.768,56

Le spese di rappresentanza

L'art.16, comma 26, del D.L. n. 138/2011 dispone l'obbligo per i Comuni di elencare le spese di rappresentanza sostenute in ciascun anno in un prospetto da allegare al rendiconto e da trasmettere alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti. Il prospetto deve essere pubblicato nel sito web dell'ente entro 10 giorni dalla approvazione del rendiconto.

Le risultanze sono come allegate.

6.2.1.1 Titolo 2 Spese in conto capitale

Con il termine "*Spesa in conto capitale*" generalmente si fa riferimento a tutti quegli oneri necessari per l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente. La spesa in conto capitale impegnata nel Titolo 2 riassume, quindi, l'entità delle somme finalizzate all'acquisizione di beni diretti ad incrementare il patrimonio dell'ente.

Anche per questa parte della spesa possono essere sviluppate le stesse considerazioni in precedenza effettuate per la parte corrente: l'analisi condotta confrontando l'entità di spesa per missione, rispetto al totale complessivo del titolo, evidenzia l'orientamento dell'amministrazione nella soddisfazione di taluni bisogni della collettività piuttosto che verso altri.

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la composizione degli impegni del Titolo 2 per missione nel rendiconto annuale 2018 e, successivamente, l'importo di ciascuna missione è confrontato con quelli dei due precedenti anni.

TITOLO 2 - MISSIONI	IMPEGNI COMPETENZA 2018	%	PAGAMENTI COMPETENZA 2018	%
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	182.418,36	16,32%	114.840,51	52,74%
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	19.114,96	1,71%	1.740,94	0,80%
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	397.081,88	35,52%	12.000,00	5,51%
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.237,91	0,20%	0,00	0,00%
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	421.482,76	37,70%	0,00	0,00%
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	95.509,18	8,54%	89.173,72	40,95%
TOTALE TITOLO 2	**1.117.845,05**	**100,00%**	**217.755,17**	**100,00%**

Approfondimento

La destinazione delle spese per investimento verso talune finalità rispetto ad altre evidenzia l'effetto delle scelte strutturali poste dall'amministrazione e della loro incidenza sulla composizione quantitativa e qualitativa del patrimonio: in presenza di scarse risorse, infatti, è opportuno revisionare il patrimonio dell'ente anche in funzione della destinazione di ogni singolo cespite che lo compone, provvedendo anche alla eventuale alienazione di quelli che, per localizzazione o per natura, non sono direttamente utilizzabili per l'erogazione dei servizi.

TITOLO 2 - MISSIONI IMPEGNI	2016	2017	2018
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	274.731,16	1.002.292,80	182.418,36
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	14.062,50	75.600,00	19.114,96
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	2.077.818,49	0,00	397.081,88
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	24.000,00	0,00
MISSIONE 07 - Turismo	24.865,50	24.865,50	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	16.543.836,97	224.036,13	0,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3.827.946,06	7.956.450,42	2.237,91
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	1.113.091,67	1.640.000,00	421.482,76
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	13.557,49	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	720.000,00	720.000,00	95.509,18
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	14.540,99	0,00
TOTALE TITOLO 2	**24.609.909,84**	**11.681.785,84**	**1.117.845,05**

6.2.1.2 I macroaggregati della Spesa in c/capitale

In una diversa lettura delle risultanze, appare interessante avere conoscenza dell'articolazione degli impegni di spesa classificati per fattori produttivi. A tal riguardo, seguendo la distinzione prevista dal D.Lgs. n. 118/2011, avremo:

TITOLO 2 - MACROAGGREGATI	2018	%
Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00%
Interventi fissi lordi e acquisto di terreni	1.104.388,56	98,80%
Contributi agli investimenti	0,00	0,00%
Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00%
Altre spese in conto capitale	13.456,49	1,20%
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	**1.117.845,05**	**100,00%**

6.2.1.3 Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie

La spesa del Titolo 3 ricomprende gli esborsi relativi a:

- acquisizioni di attività finanziarie (quali partecipazioni e conferimenti di capitale) oltre ad altri prodotti finanziari permessi dalla normativa vigente in materia;
- concessione crediti di breve periodo a Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- concessione crediti a medio lungo termine a Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- versamenti a depositi bancari.

Tale distinzione trova conferma nella riclassificazione per macroaggregati del titolo, secondo quanto evidenziato nell'ultima tabella del presente paragrafo.

Mentre le altre due tabelle che seguono presentano i valori del titolo distinti per missione, con riferimento dapprima all'esercizio 2018 e poi al triennio 2016/2018 prevedendone un confronto anche con le annualità pregresse.

TITOLO 3 - MISSIONI	IMPEGNI COMPETENZA 2018	%	PAGAMENTI COMPETENZA 2018	%
TOTALE TITOLO 3	**0,00**	**100,00%**	**0,00**	**100,00%**

TITOLO 3 - MISSIONI IMPEGNI	2016	2017	2018
TOTALE TITOLO 3	**0,00**	**0,00**	**0,00**

TITOLO 3 - MACROAGGREGATI	2018	%
Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00%
Concessione di crediti di breve termine	0,00	0,00%
Concessione di crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00%
Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00%
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	**0,00**	**0,00%**

6.2.1.4 Titolo 4 Spese per rimborso prestiti

Il Titolo 4 della spesa presenta gli oneri sostenuti nel corso dell'anno per il rimborso delle quote capitale riferite a prestiti contratti. Si ricorda, infatti, che la parte della rata riferita agli interessi passivi è iscritta nel Titolo 1 della spesa.

L'analisi delle "*Spese per rimborso di prestiti*" si sviluppa esclusivamente per macroaggregati e permette di comprendere la composizione dello stock di indebitamento, differenziando quelle riferibili a mutui da quelle per rimborso di prestiti obbligazionari.

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la ripartizione percentuale dei macroaggregati rispetto al valore complessivo del titolo per l'anno 2018 e, di seguito, il confronto i rispettivi valori riferiti al 2017 ed al 2016.

TITOLO 4 - MISSIONI	IMPEGNI COMPETENZA 2018	%	PAGAMENTI COMPETENZA 2018	%
MISSIONE 50 - Debito pubblico	1.875.035,29	100,00%	1.875.035,29	100,00%
TOTALE TITOLO 4	**1.875.035,29**	**100,00%**	**1.875.035,29**	**100,00%**

TITOLO 4 - MISSIONI IMPEGNI	2016	2017	2018
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.913.947,77	7.608,45	0,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico	0,00	1.923.040,59	1.875.035,29
TOTALE TITOLO 4	**1.913.947,77**	**1.930.649,04**	**1.875.035,29**

TITOLO 4 - MACROAGGREGATI	2018	%
Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00%
Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00%
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio/lungo termine	1.875.035,29	100,00%
Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00%
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	**1.875.035,29**	**100,00%**

6.2.1.5 Titolo 5 Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere

Così come già visto trattando del Titolo 7 dell'entrata (cui si rinvia per un approfondimento delle correlazioni con il presente titolo di spesa), il titolo 5 della spesa evidenzia l'entità dei rimborsi di anticipazioni effettuate da parte del Tesoriere per far fronte ad eventuali deficit di cassa.

Il prospetto che segue evidenzia l'andamento storico del periodo 2016/2018 del valore in esame.

TITOLO 5 - MISSIONI	IMPEGNI COMPETENZA 2018	%	PAGAMENTI COMPETENZA 2018	%
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	29.555.719,00	100,00%	27.797.079,00	100,00%
TOTALE TITOLO 5	**29.555.719,00**	**100,00%**	**27.797.079,00**	**100,00%**

TITOLO 5 - MISSIONI IMPEGNI	2016	2017	2018
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	12.803.693,62	35.000.000,00	29.555.719,00
TOTALE TITOLO 5	**12.803.693,62**	**35.000.000,00**	**29.555.719,00**

7 Titolo 7 Le spese per conto di terzi

Il Titolo 7 afferisce a spese poste in essere in nome e per conto di terzi in assenza di qualsiasi discrezionalità ed autonomia decisionale da parte dello stesso.
Rinviando ai precedenti capitoli relativi a "*L'equilibrio del Bilancio di terzi*" ed al "*Titolo 9 dell'entrata*" per ulteriori approfondimenti, nelle successive tabelle viene presentata la spesa del titolo dapprima distinta per macroaggregati e, a seguire, in rapporto ai corrispondenti valori del 2017 e del 2016.

TITOLO 7 - MISSIONI	IMPEGNI COMPETENZA 2018	%	PAGAMENTI COMPETENZA 2018	%
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	15.620.923,75	100,00%	14.869.204,09	100,00%
TOTALE TITOLO 7	**15.620.923,75**	**100,00%**	**14.869.204,09**	**100,00%**

TITOLO 7 - MISSIONI IMPEGNI	2016	2017	2018
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	7.859.000,00	24.759.000,00	15.620.923,75
TOTALE TITOLO 7	**7.859.000,00**	**24.759.000,00**	**15.620.923,75**

8 ANALISI DELLE VARIAZIONI ALLE PREVISIONI FINANZIARIE

Terminata la rassegna delle voci costituenti le entrate e le spese del conto del bilancio, nel presente paragrafo si evidenziano gli scostamenti intervenuti tra i dati di previsione, risultanti dal bilancio di previsione eventualmente variato, e quelli definitivi, ottenuti ex-post al termine della gestione, confluiti nel conto.

Questo confronto permette di valutare la capacità dell'ente di conseguire gli obiettivi finanziari che lo stesso si era prefisso all'inizio dell'anno.

Approfondimento

L'analisi delle variazioni tra previsioni e dati definitivi, sia per l'entrata sia per la spesa, permette di comprendere in modo ancor più approfondito il risultato finanziario di competenza.

Con riferimento alle entrate, occorre distinguere il caso in cui siano riferite al bilancio corrente o a quello investimenti. Nel primo caso, infatti, una scarsa capacità dell'ente di trasformare le previsioni di bilancio in accertamenti può produrre alcuni disequilibri contabili legati al mancato conseguimento degli obiettivi di entrate inizialmente prefissate.

Se, al contrario, queste differenze riguardano il bilancio investimenti, il dato pone in evidenza una scarsa propensione alla progettazione e, quindi, alla contrazione di mutui o di altre fonti di finanziamento.

Per quanto riguarda la spesa, un valore particolarmente elevato del tasso di variazione tra previsioni ed impegni migliora, a parità di entrate, il risultato della gestione ma, contestualmente, dimostra l'incapacità di rispondere alle richieste della collettività amministrata attraverso la fornitura dei servizi o la realizzazione delle infrastrutture.

Una corretta attività di programmazione dovrebbe garantire una percentuale di scostamento particolarmente bassa tra previsione iniziale e previsione definitiva riducendo le variazioni di bilancio a quegli eventi imprevedibili che possono verificarsi nel corso della gestione.

Nelle tabelle sottostanti sono riportati, prima per l'entrata e poi per la spesa, gli importi relativi a ciascun componente del bilancio così come risultanti all'inizio dell'esercizio (in sede di predisposizione del bilancio) e, successivamente, al termine dello stesso (a seguito delle variazioni intervenute).

Si precisa che nella tabella non viene considerato l'eventuale avanzo applicato tanto al bilancio corrente quanto a quello investimenti; in tal modo, infatti, è possibile valutare la reale capacità dell'ente di concretizzare, nel corso della gestione, le previsioni di entrata e di spesa formulate all'inizio dell'anno.

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED ACCERTAMENTI 2018	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	ACCERTAMENTI 2018
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	34.338.573,75	34.338.573,75	32.679.297,75
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	8.686.203,14	12.187.982,91	10.358.527,16
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	6.586.444,94	7.321.258,24	4.437.383,18
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	20.162.838,95	25.975.396,63	1.644.831,61
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	421.482,76	421.482,76
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	35.000.000,00	35.000.000,00	29.555.719,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	24.759.000,00	25.202.000,00	15.620.923,75
TOTALE TITOLI	**129.533.060,78**	**140.446.694,29**	**94.718.165,21**

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED IMPEGNI 2018	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	IMPEGNI 2018
TITOLO 1 - Spese correnti	48.958.519,36	54.589.500,12	40.951.061,57
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	17.781.638,95	24.183.825,87	1.117.845,05
TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	1.885.604,48	1.885.604,48	1.875.035,29
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	35.000.000,00	35.000.000,00	29.555.719,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	24.759.000,00	25.202.000,00	15.620.923,75
TOTALE TITOLI	**128.384.762,79**	**140.860.930,47**	**89.120.584,66**

PARTE 2^
LA GESTIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE

9 LA GESTIONE ECONOMICA

9.1 Il risultato economico della gestione

Il risultato economico rappresenta un "*indicatore sintetico*" dell'intera gestione economica del periodo ed è dato dalla differenza tra componenti positivi e negativi della gestione, così come risultanti dal Conto economico.

Si tratta di un'informazione che permette una lettura dei risultati non solo in un'ottica autoritativa, ma anche secondo il criterio e la logica del "*reddito*", tipico delle attività d'impresa.

Approfondimento

La ricerca della redditività nella gestione degli enti locali non è un aspetto del tutto nuovo: l'art. 55 della Legge n. 142/90 - oggi art.151 TUEL - già recitava "i risultati di gestione sono rilevati mediante contabilità economica e dimostrati nel rendiconto comprendente il conto del bilancio ed il conto del patrimonio".La norma, nel rispetto della logica propria di una legge di principi, non forniva gli strumenti operativi successivamente introdotti con l'approvazione dei modelli ministeriali previsti nel D.P.R. n. 194/96.

Il risultato economico d'esercizio, calcolato quale differenza tra proventi e costi, permette di ottenere un primo giudizio sull'andamento dell'esercizio e misura l'incremento o il decremento del Patrimonio netto. Partendo da questo dato è possibile procedere ad un'analisi dei risultati parziali al fine di meglio comprendere la sua configurazione analitica.

Con riferimento al nostro ente, il risultato economico dell'esercizio è rappresentato dalle risultanze contabili riportate nella seguente tabella, nella quale si evidenzia come il risultato finale sia costituito dalla somma algebrica di risultati economici parziali delle quattro distinte gestioni, le cui analisi dettagliate verranno esposte nel prosieguo della trattazione.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Riconoscimento dei ricavi

I proventi correlati all'attività istituzionale sono stati riconosciuti solo se, a fine anno: (1) è stato completato il processo produttivo/erogativo dei beni o dei servizi resi, (2) l'erogazione del bene o del servizio è realmente avvenuta (con il passaggio sostanziale del titolo di proprietà del bene oppure i servizi sono stati resi).

I proventi acquisiti per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'amministrazione (come i trasferimenti attivi correnti o i proventi tributari) sono stati riconosciuti se nell'esercizio si è verificata la manifestazione finanziaria (accertamento) e tali risorse sono risultate impiegate per la copertura degli oneri e dei costi sostenuti per le attività istituzionali programmate.

I trasferimenti attivi a destinazione vincolata correnti sono stati riconosciuti con riferimento agli oneri alla cui copertura sono destinati.

Per i proventi/trasferimenti in conto capitale, vincolati alla realizzazione di immobilizzazioni, il riconoscimento, per un importo proporzionale all'onere finanziato, è avvenuto con riferimento agli esercizi nei quali si ripartisce il costo/onere dell'immobilizzazione (procedura di ammortamento attivo, con iscrizione della quota a carico dei successivi esercizi nella voce "*Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti*" del passivo patrimoniale).

Imputazione economica dei costi

Gli oneri derivanti dall'attività istituzionale sono stati correlati con i proventi e i ricavi dell'esercizio o con le altre risorse rese disponibili per il regolare svolgimento delle attività istituzionali. Il loro riconoscimento è stato effettuato: (1) per associazione di causa ad effetto tra costi ed erogazione di servizi o cessione di beni realizzati, (2) in mancanza di una più diretta associazione, per ripartizione dell'utilità o funzionalità pluriennale su base razionale e sistematica (ad esempio il processo di ammortamento), (3) per imputazione diretta di costi al conto economico dell'esercizio perché associati a funzioni istituzionali o al tempo, ovvero perché sia venuta meno l'utilità o la funzionalità del costo stesso.

IL RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE	2018	2017	Variazioni %
a) Componenti positivi della gestione	50.252.125,77	49.325.693,90	1,88%
b) Componenti negativi della gestione	58.583.861,69	44.289.944,19	32,27%
Differenza fra comp. positivi e negativi della gestione (a-b)	-8.331.735,92	5.035.749,71	-265,45%
c) Proventi ed oneri finanziari	-2.094.670,74	-2.097.675,90	-0,14%
d) Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00	0,00	0,00%
e) Proventi ed oneri straordinari	-5.049.974,77	-666.247,54	657,97%
Risultato prima delle imposte (a-b+c+d+e)	-15.476.381,43	2.271.826,27	-781,23%
Imposte	514.930,24	490.394,88	5,00%
Risultato economico d'esercizio	-15.991.311,67	1.781.431,39	-997,67%

9.1.1 Il risultato della gestione

Il risultato della gestione, ottenuto quale differenza tra proventi e costi della gestione, costituisce il primo risultato intermedio esposto nel Conto economico e rappresenta il risultato dell'attività caratteristica dell'ente, depurata degli effetti prodotti dalle aziende speciali e partecipate.

Il valore, ottenuto sottraendo al totale della classe A) "Componenti positivi della gestione" il totale della classe B) "Componenti negativi della gestione", misura l'economicità di quella parte della gestione operativa, svolta in modo diretto o in economia, permettendo di avere una immediata e sintetica percezione dell'efficienza produttiva interna e della correlata efficacia dell'azione svolta.

Nel nostro caso il risultato della gestione risulta così determinato:

A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	2018	2017	Variazione
1) Proventi da tributi	26.558.473,58	24.774.460,95	7,20%
2) Proventi da fondi perequativi	6.144.848,43	6.259.113,18	-1,83%
3) Proventi da trasferimenti e contributi	13.214.254,01	12.330.552,64	7,17%
a) Proventi da trasferimenti correnti	10.358.527,16	8.723.192,32	18,75%
b) Quota annuale di contributi agli investimenti	2.855.726,85	2.948.675,51	-3,15%
c) Contributi agli investimenti	0,00	658.684,81	-100,00%
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	3.076.560,72	4.824.432,84	-36,23%
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.192.613,72	3.054.862,78	-60,96%
b) Ricavi della vendita di beni	0,00	0,00	0,00%
c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.883.947,00	1.769.570,06	6,46%
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00%
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00%
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00%
8) Altri ricavi e proventi diversi	1.257.989,03	1.137.134,29	10,63%
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	**50.252.125,77**	**49.325.693,90**	**1,88%**

B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	2018	2017	Variazione
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	404.770,21	421.055,70	-3,87%
10) Prestazioni di servizi	21.589.259,57	22.607.750,52	-4,51%
11) Utilizzo beni di terzi	304.874,86	404.397,75	-24,61%
12) Trasferimenti e contributi	8.022.419,17	6.873.543,84	16,71%
a) Trasferimenti correnti	8.022.419,17	6.873.543,84	16,71%
b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00%
c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00%
13) Personale	7.185.006,55	7.333.458,95	-2,02%
14) Ammortamenti e svalutazioni	9.378.395,97	5.850.687,83	60,30%
a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	1.436.196,11	1.559.447,33	-7,90%
b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	4.119.691,80	4.124.737,15	-0,12%
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00%
d) Svalutazione dei crediti	3.822.508,06	166.503,35	2.195,75%
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00	0,00%
16) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00%
17) Altri accantonamenti	10.990.324,46	92.284,95	11.809,12%
18) Oneri diversi di gestione	708.810,90	706.764,65	0,29%
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	**58.583.861,69**	**44.289.944,19**	**32,27%**

RISULTATO DELLA GESTIONE	2018	2017	Variazione
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	50.252.125,77	49.325.693,90	1,88%
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	58.583.861,69	44.289.944,19	32,27%
DIFFERENZA (A-B)	**-8.331.735,92**	**5.035.749,71**	**-265,45%**

9.1.2 Proventi ed oneri finanziari

Oltre alla gestione caratteristica dell'ente, è necessario considerare anche quelle gestioni "*extracaratteristiche*" che possono produrre effetti particolarmente evidenti sulla composizione del risultato economico complessivo.

Tra queste, particolare importanza riveste la "*gestione finanziaria*" che trova allocazione nel Conto economico dell'ente in corrispondenza della classe C) "*Proventi e oneri finanziari*" e che permette di apprezzare l'entità e l'incidenza degli oneri finanziari complessivi (al netto dei proventi finanziari) sul risultato della gestione.

Normalmente il risultato in esame presenta un saldo negativo, per effetto della elevata incidenza, tra gli oneri, degli interessi passivi sui mutui contratti.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori risultanti dal Conto economico 2018:

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	2018	2017	Variazione
Proventi finanziari			
19) Proventi da partecipazioni	6.333,60	25.752,00	-75,41%
a) da società controllate	0,00	0,00	0,00%
b) da società partecipate	0,00	0,00	0,00%
c) da altri soggetti	6.333,60	25.752,00	-75,41%
20) Altri proventi finanziari	0,00	0,00	0,00%
Totale proventi finanziari	6.333,60	25.752,00	-75,41%
Oneri finanziari			
21) Interessi ed altri oneri finanziari	2.101.004,34	2.123.427,90	-1,06%
a) Interessi passivi	2.101.004,34	2.123.427,90	-1,06%
b) Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00%
Totale oneri finanziari	2.101.004,34	2.123.427,90	-1,06%
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	**-2.094.670,74**	**-2.097.675,90**	**-0,14%**

A riguardo è possibile evidenziare che il totale della classe C) è dato dalla somma algebrica di tutti i componenti positivi di reddito relativi agli interessi finanziari attivi di periodo.

9.1.3 Rettifiche di valore attività finanziarie

Oltre la gestione caratteristica e quella finanziaria, bisogna considerare anche l'incidenza delle rettifiche di valore delle attività finanziarie, riguardanti la rivalutazione e/o la svalutazione di immobilizzazioni finanziarie, comprese le partecipazioni, e di titoli iscritti nell'attivo circolante.

Approfondimento

Le voci in questione, per esempio, comprendono:

- *le svalutazioni delle partecipazioni e dei titoli a reddito fisso iscritte nell'attivo immobilizzato per perdite durevoli di valore e successivi ripristini di valore entro il limite di quanto precedentemente svalutato;*
- *le svalutazioni dei titoli iscritti nell'attivo circolante per il presumibile minor valore di realizzo sul mercato e successivi ripristini di valore entro il limite di quanto precedentemente svalutato;*
- *le differenze positive e negative di valore delle partecipazioni valutate col metodo del patrimonio netto, in conformità a quanto previsto nel punto 6.1.3 del Principio contabile applicato della contabilità economico-patrimoniale;*
- *gli accantonamenti al fondo per copertura perdite di società partecipate che non hanno natura*

durevole - in caso di durevolezza della perdita, infatti, occorre svalutare direttamente le partecipazioni - oppure quote di perdite della partecipata che eccedono il valore contabile della partecipazione.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori del nostro ente:

D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	2018	2017	Variazione
22) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00%
23) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00%
TOTALE RETTIFICHE (D)	**0,00**	**0,00**	**0,00%**

9.1.4 Proventi ed oneri straordinari

Ultima gestione da considerare ai fini della determinazione del risultato d'esercizio è quella "straordinaria", ossia l'incidenza di tutti i componenti straordinari positivi e negativi di reddito.

Approfondimento

Il totale della classe E) "Proventi e oneri straordinari" evidenzia il risultato parziale netto riferibile a questa gestione permettendo una determinazione puntuale dell'entità in termini di valori. Come nel caso dei proventi ed oneri finanziari, anche per i proventi ed oneri straordinari, il Conto economico espone due sub - totali:

- *uno relativo al totale dei componenti positivi;*
- *l'altro relativo al totale di quelli negativi.*

Ne consegue che il risultato della gestione straordinaria viene ad essere determinato dalla differenza dei due sub-totali. Il valore totale della classe E) è dato dalla somma algebrica di tutti i componenti positivi e negativi di reddito, relativi alla gestione straordinaria.

Nel nostro ente i Proventi e gli oneri straordinari sono riportati nelle seguenti tabelle:

RISULTATO DELLA GESTIONE STAORDINARIA	2018	2017	Variazione
Proventi straordinari (+)	2.422.842,04	5.541.829,15	-56,28%
Oneri straordinari (-)	7.472.816,81	6.208.076,69	20,37%
RISULTATO DELLA GESTIONE STAORDINARIA	**-5.049.974,77**	**-666.247,54**	**657,97%**

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	2018	2017	Variazione
24) Proventi straordinari	2.422.842,04	5.541.829,15	-56,28%
a) Proventi da permessi di costruire	0,00	1.041.766,65	-100,00%
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale	385.081,88	0,00	0,00%
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	2.037.113,43	4.485.926,46	-54,59%
d) Plusvalenze patrimoniali	646,73	14.136,04	-95,42%
e) Altri proventi straordinari	0,00	0,00	0,00%
25) Oneri straordinari (-)	7.472.816,81	6.208.076,69	20,37%
a) Trasferimenti in conto capitale (-)	0,00	0,00	0,00%
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo (-)	7.472.816,81	6.208.076,69	20,37%
c) Minusvalenze patrimoniali (-)	0,00	0,00	0,00%
d) Altri oneri straordinari (-)	0,00	0,00	0,00%
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	**-5.049.974,77**	**-666.247,54**	**657,97%**

10 LA GESTIONE PATRIMONIALE

La gestione patrimoniale nel suo complesso è direttamente collegata a quella economica e si propone non solo di evidenziare la variazione nella consistenza delle varie voci dell'attivo e del passivo, ma soprattutto di correlare l'incremento o il decremento del patrimonio netto con il risultato economico dell'esercizio, così come risultante dal Conto economico.

L'oggetto delle rilevazioni in contabilità economico patrimoniale è proprio il patrimonio in quanto l'ente locale, per sua natura, non ha lo scopo di massimizzare il profitto. Tuttavia ogni ente locale ha l'onere di salvaguardare e tutelare il suo patrimonio in quanto è il mezzo attraverso il quale, con una propria organizzazione di risorse umane e finanziarie, offre servizi alla collettività

Nella tabella seguente sono riportati i valori dell'attivo e del passivo riferiti al nostro ente.

SITUAZIONE PATRIMONIALE	Consistenza iniziale	Consistenza finale
Totale dell'Attivo	211.283.570,02	201.015.074,24
Totale del passivo	173.955.918,60	178.752.446,77
Totale Patrimonio netto	37.327.651,42	22.262.627,47

Approfondimento

Il patrimonio del nostro ente è costituito dal complesso dei beni e dei rapporti giuridici, attivi e passivi, oggetto di valutazione.
Alla fine dell'esercizio, la variazione subita dal patrimonio netto deve corrispondere al risultato economico (utile o perdita) risultante dal conto economico.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Il procedimento di formazione dello Stato Patrimoniale implica l'effettuazione di stime: ne consegue che la correttezza dei dati non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla ragionevolezza ed all'applicazione oculata e corretta dei criteri di valutazione indicati nel principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale, l'allegato 4.3 al D. Lgs. 118/2011.

La valutazione delle voci o poste contabili è stata fatta ispirandosi a criteri generali della prudenza, della competenza economica e della continuità e costanza delle attività istituzionali.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività patrimoniali, per evitare compensi di partite tra componenti negative che dovevano essere riconosciute e componenti positive da non riconoscere in quanto non realizzate.

In ottemperanza al principio della competenza economica, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità delle valutazioni tra i documenti contabili del bilancio di previsione e della rendicontazione e delle singole e sintetiche valutazioni nel tempo, anche connesse con i processi gestionali. Passando all'illustrazione dei criteri di valutazione adottati nella formazione del rendiconto e del bilancio d'esercizio avremo:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione o di produzione, esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

I costi capitalizzati sono stati iscritti nell'attivo e sono ammortizzati generalmente in un periodo di cinque esercizi (coefficiente 20%), secondo le previsioni dell'art. 2426, n. 5, del Codice Civile e del punto 4.18 del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale. Tra questi rientrano anche gli eventuali investimenti effettuati per migliorie su immobili di terzi condotti in locazione: tali costi sono ammortizzati nel periodo più breve tra quello in cui le migliorie possono essere utilizzate (vita utile residua dell'immobile del terzo) e quello di durata residua dell'affitto.

I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (compreso il software applicativo giuridicamente tutelato), le concessioni, le licenze, i marchi ed i diritti simili (compreso il know-how giuridicamente tutelato) devono essere iscritti e valutati (al costo) in base ai criteri indicati nel documento OIC n. 24 sopra menzionato; l'ammortamento e l'eventuale svalutazione straordinaria per perdite durevoli di valore sono stati effettuati in conformità ai criteri precisati in tale documento.

I diritti reali di godimento e le rendite, perpetue o temporanee, acquisiti a titolo oneroso sono iscritti al costo di acquisizione, aumentato dei costi accessori; se acquisiti a titolo gratuito (ad esempio per donazione), sono iscritti al valore normale determinato da un esperto esterno all'ente secondo le modalità indicate dal punto 6.1.1 e successivi del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D.Lgs. 118/2011).

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte al costo di produzione e, in quanto riferite ad immobili non utilizzabili dall'ente, non sono ammortizzati.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisizione dei beni o di produzione, se realizzate in economia (inclusivo di eventuali oneri accessori d'acquisto, quali le spese notarili, le tasse di registrazione dell'atto, gli onorari per la progettazione, ecc.), al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

Al riguardo si segnala che, ai sensi degli artt. 2 e 139 del D.Lgs. n. 42/2009, il valore dei beni mobili ed immobili qualificati come "*beni culturali*" o "*soggetti a tutela*", non è stato oggetto di ammortamento. Per gli altri beni, le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate applicando i coefficienti di ammortamento previsti nei "Principi e regole contabili del

sistema di contabilità economica delle amministrazioni pubbliche", predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze-Ragioneria Generale dello Stato, e successivi aggiornamenti.

L'ente non si è avvalsodella facoltà di maggiorare i citati coefficienti ai sensi del punto 4.18 del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale.

•

C) Crediti concessi dall'Ente

Per i crediti concessi dall'ente il valore è determinato dallo stock di crediti concessi, risultante alla fine dell'esercizio, più gli accertamenti per riscossione crediti imputati all'esercizio in corso e agli esercizi successivi a fronte di impegni assunti nell'esercizio per concessioni di credito, al netto degli incassi realizzati per riscossioni di crediti. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti (per la parte riguardante i crediti di finanziamento); tali crediti sono rappresentati tra le attività patrimoniali al netto dei citato fondo.

I crediti relativi a strumenti finanziari derivati di ammortamento, sono iscritti al valore nominale.

Attivo Circolante

Rimanenze

Sono iscritte al minore fra costo e valore di presumibile realizzazione desunto dall'andamento del mercato (art. 2426, n. 9, Codice Civile).

Crediti

Sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti (per la parte riguardante i crediti di funzionamento) portato a diretta diminuzione degli stessi.

Fondi per rischi ed oneri

Le passività che danno luogo ad accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono di due tipi:

a) accantonamenti per passività certe, il cui ammontare o la cui data di estinzione sono indeterminati:

a. Fondi di quiescenza e obblighi simili;

b. Fondo manutenzione ciclica, con l'obiettivo di ripartire, secondo il principio della competenza fra i vari esercizi, il costo di manutenzione che, benché effettuata dopo un certo numero di anni, si riferisce ad un'usura del bene verificatasi anche negli esercizi precedenti a quello in cui la manutenzione viene eseguita;

c. Fondo per copertura perdite di società partecipate: qualora l'ente abbia partecipazioni immobilizzate in società che registrano perdite che non hanno natura durevole (in caso di durevolezza della perdita, infatti, occorre svalutare direttamente le partecipazioni) e abbia l'obbligo o l'intenzione di coprire tali perdite per la quota di pertinenza, accantona a un fondo del passivo dello stato patrimoniale un ammontare pari all'onere assunto.

b) accantonamenti per passività la cui esistenza è solo probabile, si tratta delle cosiddette "passività potenziali" o fondi rischi.

Debiti

- Debiti da finanziamento: sono determinati dalla somma algebrica del debito all'inizio dell'esercizio più gli accertamenti sulle accensioni di prestiti effettuati nell'esercizio meno i pagamenti per rimborso di prestiti.

- Debiti verso fornitori: i debiti di funzionamento verso fornitori sono iscritti nello stato patrimoniale solo se corrispondenti a obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili per le quali il servizio è stato reso o è avvenuto lo scambio dei beni;
- Debiti per trasferimenti e contributi;
- Altri Debiti.

Sono iscritti al loro valore nominale.

Ratei e Risconti

Sono stati determinati, ai sensi dell'art. 2424-bis, comma 6, Codice Civile, secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Insieme ai ratei e risconti passivi, trovano allocazione anche i contributi agli investimenti, le concessioni pluriennali e gli altri risconti passivi che, in applicazione del principio della competenza economica e della correlazione tra proventi e costi, misurano le quote di contributi / concessioni da rinviare ai successivi esercizi.

10.1 Attività

10.1.1 Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione

La classe A) “Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione” dell’attivo patrimoniale accoglie gli eventuali crediti vantati verso lo Stato o altre amministrazioni in riferimento a versamenti non ancora effettuati a titolo di fondo di dotazione.

CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	2018	2017	Variazione
TOTALE (A)	0,00	0,00	0,00%

10.1.2 Le immobilizzazioni

La classe B) "Immobilizzazioni" rappresenta, insieme alla classe C) "Attivo circolante", l'aggregato di maggior interesse per la valutazione complessiva del patrimonio dell'ente locale e misura il valore netto dei beni durevoli che partecipano al processo di produzione/erogazione per più esercizi.
Il carattere permanente che contraddistingue tali beni concorre alla determinazione del grado di rigidità del patrimonio aziendale, condizionando in modo sensibile le scelte strategiche dell'Amministrazione.

Approfondimento

A tal proposito, qualora si volesse ridurre il grado di rigidità patrimoniale, l'alienazione delle immobilizzazioni (siano esse immateriali, materiali o finanziarie) potrebbe essere una scelta idonea nella misura in cui il flusso di risorse da essa generato non sia volto al finanziamento di nuove opere pubbliche (in tal caso si verrebbe a generare una semplice permutazione patrimoniale), bensì all'incremento dell'attivo circolante (rimanenze, crediti e disponibilità).

La classe di valori relativi alle immobilizzazioni è ripartita in tre sottoclassi, quali quelle riportate nella seguente tabella:

Immobilizzazioni	2018	2017	Variazione
Immobilizzazioni immateriali	4.207.128,47	4.106.528,02	2,45%
Immobilizzazioni materiali	165.001.106,95	172.953.236,15	-4,60%
Immobilizzazioni finanziarie	1.886.247,10	1.886.247,10	0,00%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**171.094.482,52**	**178.946.011,27**	**-4,39%**

A loro volta, ciascuna di esse si articola in voci, contraddistinte dai numeri arabi, che misurano il valore iniziale, finale e le relative variazioni, intervenute nel corso dell'esercizio, sui singoli cespiti patrimoniali.

10.1.2.1 Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali rappresentano tutte quelle risorse intangibili che hanno un ruolo importante per la crescita e lo sviluppo dell'attività aziendale. In particolare, trovano allocazione in questo raggruppamento una serie di valori riferibili alle cd. *intangibles assets* che, se nell'impresa privata possono rappresentare elementi strategici di successo, nell'ente locale l'assenza di un mercato concorrenziale sul quale misurarsi ne riduce notevolmente la valenza informativa.

Nel presente esercizio i risultati patrimoniali delle immobilizzazioni immateriali evidenziano una situazione quale quella sotto riportata.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
4.106.528,02	4.207.128,47	2,45%

Immobilizzazioni immateriali

10.1.2.1.1 Analisi delle immobilizzazioni immateriali

Passando all'analisi puntuale delle voci componenti le immobilizzazioni immateriali, ai sensi del punto 6.1.1 del principio contabile n.3, trovano allocazione nella presente classe:

- i costi capitalizzati (costi d'impianto e di ampliamento, costi di ricerca, sviluppo e pubblicità);
- i diritti di brevetto industriale (anche se acquisiti in forza di contratto di licenza), i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (compreso il software applicativo giuridicamente tutelato), le concessioni, le licenze, i marchi ed i diritti simili;
- l'avviamento (solo se relativo all'acquisizione, a titolo oneroso, di un'azienda o complesso aziendale);
- i diritti reali di godimento e rendite, perpetue o temporanee (Rendite, Usufrutto e nuda proprietà, Uso ed abitazione, Superficie, Enfiteusi);
- le immobilizzazioni in corso e gli acconti, relativi a cespiti non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione;
- le altre immobilizzazioni immateriali (migliorie e spese incrementative su beni di terzi, usufrutto su azioni e quote acquisite a titolo oneroso, oneri accessori su finanziamenti, costi di software applicativo prodotto per uso interno non tutelato)

Per tali beni abbiamo riscontrato nell'attivo patrimoniale le seguenti evidenze contabili:

I) Immobilizzazioni immateriali	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	AMMORTAMENTI	VALORE FINALE
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00		0,00	0,00
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	255.065,70	43.155,19		0,00	298.220,89
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	0,00	0,00		0,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00		0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00		0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	459.139,54	1.340.555,84		0,00	1.799.695,38
9) Altre	3.392.322,78		-1.283.110,58	0,00	2.109.212,20
Totale I immobilizzazioni immateriali	**4.106.528,02**	**1.383.711,03**	**-1.283.110,58**	**0,00**	**4.207.128,47**

10.1.2.2 Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali accolgono l'insieme dei beni tangibili, sia mobili che immobili, a disposizione dell'Ente e passibili di utilizzo pluriennale.

Nella nuova modulistica dello stato patrimoniale, tale aggregato è contraddistinto da due sottoclassi: la II) relativa ai *beni demaniali* e la III) relativa alle *altre immobilizzazioni immateriali*.

Nella tabella che segue vengono proposte a livello aggregato le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio per le Immobilizzazioni materiali nel loro complesso, rinviando al successivo paragrafo per l'analisi puntuale delle singole voci.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
172.953.236,15	165.001.106,95	-4,60%

Immobilizzazioni materiali

10.1.2.2.1 Analisi delle immobilizzazioni materiali

Il dato riportato nel paragrafo precedente può essere analizzato attraverso una disaggregazione nelle sue principali voci cercando di verificare come ognuna di esse partecipi alla determinazione del valore complessivo.

Nella seguente tabella sono riportati, per ciascuna classe, il valore iniziale, gli incrementi ed i decrementi dell'esercizio, gli ammortamenti e, quindi, il valore finale.

Immobilizzazioni materiali	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	AMMORTAMENTI	VALORE FINALE
II) Immobilizzazioni materiali					
1) Beni demaniali	77.697.169,04	0,22	-2.314.813,56	0,00	75.382.355,70
1.1) Terreni	4.610.672,89	0,22		0,00	4.610.673,11
1.2) Fabbricati	16.696.244,03		-527.768,91	0,00	16.168.475,12
1.3) Infrastrutture	56.390.252,12		-1.787.044,65	0,00	54.603.207,47
1.9) Altri beni demaniali	0,00	0,00		0,00	0,00
Totale II Immobilizzazioni materiali	**77.697.169,04**	**0,22**	**-2.314.813,56**	**0,00**	**75.382.355,70**
III) Altre immobilizzazioni materiali					
2) Altre immobilizzazioni materiali	52.722.847,00	13.409,24	-1.190.811,37	0,00	51.545.444,87
2.1) Terreni	20.575.879,20		-21.836,93	0,00	20.554.042,27
a) di cui in leasing finanziario	0,00				0,00
2.2) Fabbricati	31.741.924,51		-1.152.867,17	0,00	30.589.057,34
a) di cui in leasing finanziario	0,00				0,00
2.3) Impianti e macchinari	17.446,01		-555,20	0,00	16.890,81
a) di cui in leasing finanziario	0,00				0,00
2.4) Attrezzature industriali e commerciali	28.705,70		-131,78	0,00	28.573,92
2.5) Mezzi di trasporto	172.463,78	4.827,65		0,00	177.291,43
2.6) Macchine per ufficio e hardware	24.405,47	8.581,59		0,00	32.987,06
2.7) Mobili e arredi	113.941,56		-10.562,10	0,00	103.379,46
2.8) Infrastrutture	0,00	0,00		0,00	0,00
2.99) Altri beni materiali	48.080,77		-4.858,19	0,00	43.222,58
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti	**42.533.220,11**		**-4.459.913,73**	**0,00**	**38.073.306,38**
Totale III Altre immobilizzazioni materiali	**52.722.847,00**	**13.409,24**	**-1.190.811,37**	**0,00**	**51.545.444,87**
Totale immobilizzazioni materiali II+III	**172.953.236,15**	**13.409,46**	**-7.965.538,66**	**0,00**	**165.001.106,95**

10.1.2.3 Immobilizzazioni finanziarie

Con la sottoclasse IV) "Immobilizzazioni finanziarie" si conclude l'analisi dell'attivo immobilizzato.

In questa sezione trovano allocazione i valori relativi a partecipazioni e conferimenti di capitali e ad operazioni di prestito attivo a carattere durevole, generalmente allocati nel titolo 3 “Spese per incremento attività finanziarie” della spesa del Conto del bilancio, e relativi ai seguenti macroaggregati di spesa:

301 Acquisizione di attività finanziarie;
302 Concessioni di crediti a breve termine;
303 Concessione di crediti a medio-lungo termine;
304 Altre spese per incremento di attività finanziarie.

I macroaggregati sopra riportati mostrano gli impegni assunti in relazione agli investimenti finanziari e misurano le permutazioni dell'attivo patrimoniale dell'ente. In corrispondenza, infatti, di una riduzione nella consistenza di cassa, si registra un contestuale incremento, di pari importo, delle immobilizzazioni finanziarie.

Nell'esercizio concluso i risultati dell'ente sono rappresentati nella tabella sottostante.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
1.886.247,10	1.886.247,10	0,00%

Immobilizzazioni finanziarie

10.1.2.3.1 Analisi delle immobilizzazioni finanziarie

Il valore complessivo delle immobilizzazioni finanziarie può essere analizzato attraverso una disaggregazione delle sue principali voci, così come evidenziato nella seguente tabella.

IV) Immobilizzazioni finanziarie	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Partecipazioni in	1.886.247,10			1.886.247,10
a) imprese controllate	1.886.247,10	0,00		1.886.247,10
b) imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
c) altri soggetti	0,00	0,00		0,00
2) Crediti verso	0,00			0,00
a) altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
b) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
c) imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
d) altri soggetti	0,00	0,00		0,00
3) Altri titoli	0,00	0,00		0,00
Totale immobilizzazioni finanziarie	**1.886.247,10**			**1.886.247,10**

10.1.3 Informazioni relative a enti, organismi e società partecipate

Con riferimento alle prescrizioni informative di cui all'art. 11, comma 6, lettere h), i) e j) del D.Lgs. n. 118/2011 si rimanda alla nota debiti crediti.

10.1.4 L'attivo circolante

La terza classe dei valori patrimoniali attivi, rinvenibile nello schema di stato patrimoniale, è costituita dall' "Attivo circolante" che evidenzia il valore di quelle voci patrimoniali le quali presentano una tendenza a trasformarsi in liquidità, nel breve termine.

Il criterio di classificazione secondo la natura finanziaria permette, infatti, di distinguere tra i beni patrimoniali quelli che, per effetto della gestione, sono soggetti a frequenti rinnovi.
La classe si distingue nelle seguenti sottoclassi:

Attivo circolante	2018	2017	Variazione
Rimanenze	0,00	0,00	0,00%
Crediti	28.897.176,11	31.926.503,34	-9,49%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	29.339,90	29.339,90	0,00%
Disponibilità liquide	994.075,71	348.622,73	185,14%
TOTALE ATTIVO CIRCOLARE (C)	**29.920.591,72**	**32.304.465,97**	**-7,38%**

L'elencazione sopra riportata, che segue la logica finanziaria decrescente, come d'altro canto l'intera struttura dello stato patrimoniale, propone le poste di bilancio secondo la rispettiva velocità di trasformazione in liquidità.

10.1.4.1 Rimanenze

La classe C) I "Rimanenze" è costituita dall'insieme di beni mobili quali prodotti finiti, materie prime, semilavorati ecc., risultanti dalle scritture inventariali e di magazzino di fine esercizio.

Si tratta di una voce che misura valori economici comuni a più esercizi: in essa, infatti, trovano allocazione i valori di beni riferibili a processi produttivi avviati nel corso dell'anno che si completeranno in quello successivo con la vendita, se trattasi di beni direttamente destinati al mercato, o con la immissione nel ciclo di produzione/erogazione nel caso di materie prime e semilavorati.

In base al principio della competenza economica e di correlazione, i costi sostenuti per l'acquisizione dei fattori produttivi e per la produzione di beni in rimanenza dovranno essere rinviati all'esercizio in cui saranno liquidati i relativi ricavi. Si tratta, quindi, di componenti negativi di reddito non imputabili all'esercizio in corso e, come tali, da "*sospendere*" dalla formazione del reddito del presente esercizio.

La contabilizzazione non può avvenire per singole voci di spesa, visto che le rimanenze sono rilevate quale complesso indistinto di beni e, pertanto, risulterebbe alquanto laborioso, oltre che poco significativo, procedere ad un loro frazionamento; si effettua a fine esercizio a seguito dell'aggiornamento degli inventari e della valutazione dei beni giacenti in magazzino.

Nell'esercizio in corso il valore delle rimanenze del nostro ente ha subito le modifiche riportate nella tabella sottostante.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
0,00	0,00	0,00%

ATTIVO CIRCOLANTE - Rimanenze

10.1.4.2 Crediti

La classe C) II "Crediti" accoglie i crediti di natura commerciale o di altra natura non rientranti nella casistica prevista nelle Immobilizzazioni finanziarie.

Il legislatore, procedendo ad una classificazione in funzione della natura delle voci (tributaria, trasferimenti, clienti-utenti, altri), ha disarticolato la sottoclasse in esame nelle voci e sottovoci che, con i rispettivi valori ad esse riferibili, vengono esposte nelle seguenti tabelle.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
31.926.503,34	28.897.176,11	-9,49%

ATTIVO CIRCOLANTE - Crediti

II) Crediti	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Crediti di natura tributaria	9.864.666,87		-4.711.283,69	5.153.383,18
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		0,00
b) Altri crediti da tributi	9.578.481,65		-4.425.098,47	5.153.383,18
c) Crediti da Fondi perequativi	286.185,22		-286.185,22	0,00
2) Crediti per trasferimenti e contributi	16.531.901,36	1.803.335,10		18.335.236,46
a) verso amministrazioni pubbliche	15.461.291,35	1.616.482,27		17.077.773,62
b) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
c) imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
d) verso altri soggetti	1.070.610,01	186.852,83		1.257.462,84
3) Verso clienti ed utenti	3.274.640,22		-933.713,87	2.340.926,35
4) Altri Crediti	2.255.294,89	812.559,23	-224,00	3.067.630,12
a) verso l'erario	224,00		-224,00	0,00
b) per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00		0,00
c) altri	2.255.070,89	812.559,23		3.067.630,12
Totale crediti	**31.926.503,34**	**2.615.894,33**	**-5.645.221,56**	**28.897.176,11**

10.1.4.3 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi

La voce, compresa all'interno della sottoclasse C) III dell'attivo patrimoniale, rappresenta la consistenza finale, in termini di valore, del portafoglio titoli temporaneamente detenuti dall'ente e che, per tale ragione, non costituiscono Immobilizzazioni finanziarie.

I risultati della gestione sono riportati nelle tabelle sottostanti:

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
29.339,90	29.339,90	0,00%

ATTIVO CIRCOLANTE - Attività che non costituiscono immobilizzi

III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Partecipazioni	0,00	0,00		0,00
2) Altri titoli	29.339,90	0,00		29.339,90
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	**29.339,90**			**29.339,90**

10.1.5 Le disponibilità liquide

Con la sottoclasse C) IV "Disponibilità liquide" si chiude l'Attivo circolante.

Tale raggruppamento misura il valore complessivo di tutte quelle attività correnti che si presentano direttamente sotto forma di liquidità o che hanno la capacità di essere trasformate in moneta di conto in brevissimo tempo (es. depositi bancari).

Si può ritenere che il concetto di "Disponibilità liquide" sia associabile a quello dei "Fondi liquidi", formati, ai sensi del documento n. 14 dell'OIC, e rappresentativo di denaro, valori in cassa, assegni e depositi bancari e/o postali.

Tale sottoclasse si compone della voce 1. Conto di tesoreria, che costituisce il fondo unico di tesoreria, distinto tra disponibilità del conto bancario di tesoreria e della contabilità speciale di tesoreria, ed altre 3 voci (2. Altri depositi bancari e postali, 3. Denaro e valori in cassa e 4. Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente) che rappresentano il valore complessivo delle disponibilità eventualmente detenute presso istituti di credito fuori dalla Tesoreria Unica nei casi previsti dalla normativa vigente.

Nelle tabelle sottostanti sono riportati i risultati della gestione.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
348.622,73	994.075,71	185,14%

ATTIVO CIRCOLANTE - Disponibilità liquide

IV) Disponibilità liquide	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Conto di tesoreria	4.789,98		-4.789,98	0,00
a) Istituto tesoriere	4.789,98		-4.789,98	0,00
b) presso Banca d'Italia	0,00	0,00		0,00
2) Altri depositi bancari e postali	343.832,75	650.242,96		994.075,71
3) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00		0,00
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		0,00
Totale disponibilità liquide	**348.622,73**	**650.242,96**	**-4.789,98**	**994.075,71**

In particolare la voce "Depositi bancari" è così articolata:
conto corr. c/o tesoriere.....disp. finale euro.....
conto corr. postale.....disp. finale euro.....

10.1.6 I ratei ed i risconti attivi

I ratei ed i risconti trovano origine da operazioni di gestione corrente che si sviluppano a cavallo di più esercizi. Il valore contabile relativo all'operazione, essendo la stessa riferibile pro-quota a distinti periodi, nel rispetto del principio di competenza economica, deve essere scisso ed attribuito pro quota alle differenti annualità.

Approfondimento

Pur riferendosi ad operazioni che, come detto, si sviluppano su due o più esercizi consecutivi, esiste una profonda differenza tra ratei e risconti attivi sintetizzabile in:

- *con i ratei attivi si effettuano rettifiche di imputazione a valori numerari presunti, ossia si anticipano economicamente e contabilmente quote di ricavo che si manifesteranno finanziariamente nel periodo successivo. I ratei attivi sono, dunque, valori relativi a ricavi da sommare a quelli già rilevati in corso d'anno, perché riferibili all'esercizio in corso;*
- *con i risconti attivi si effettuano rettifiche di storno indistinte a valori numerari certi, ossia si rinviano economicamente e contabilmente al futuro quote di costo che hanno avuto la manifestazione finanziaria nel periodo considerato, ma di competenza dell'esercizio successivo. I risconti attivi sono valori relativi a costi da sottrarre a quelli rilevati in corso d'anno perchè riferibili all'esercizio successivo.*

Nelle tabelle sottostanti sono evidenziate, dapprima in modo aggregato e poi disaggregato, le movimentazioni dei Ratei e Risconti attivi.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
33.092,78	0,00	-100,00%

Ratei e risconti attivi

D) RATEI E RISCONTI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Ratei attivi	0,00	0,00		0,00
2) Risconti attivi	33.092,78		-33.092,78	0,00
TOTALE RATEI E RISCOSSIONI (D)	**33.092,78**		**-33.092,78**	**0,00**

10.2 Passività

10.2.1 Il patrimonio netto

Il patrimonio netto misura il valore dei mezzi propri dell'ente, ottenuto quale differenza tra le attività e le passività patrimoniali.

Il comma 2 dell'art. 230 del D.Lgs. n. 267/2000 lo definisce quale "consistenza netta della dotazione patrimoniale" e dimostra come anche la volontà del legislatore sia stata quella di riconoscere a questa fondamentale posta dello stato patrimoniale un ruolo di risultato differenziale tra componenti positivi e negativi. Il patrimonio netto è, cioè, un valore: esso può essere determinato solo considerando il capitale nell'aspetto quantitativo e monetario e, pertanto, non è associabile ad un bene né trova univoco riscontro tra le attività patrimoniali.

Approfondimento

Il Patrimonio netto è il risultato del confronto tra l'insieme dei valori attivi e passivi del patrimonio (rappresentazione contabile), così come determinati in chiusura d'esercizio.
Una eventuale differenza positiva tra attività e passività identifica un netto patrimoniale positivo denominato, appunto, Patrimonio netto; al contrario una eventuale differenza negativa rileva un Deficit patrimoniale.
A riguardo è opportuno precisare che nella logica della contabilità economico - patrimoniale, il risultato economico della gestione, così come evidenziato nel Conto economico, misura la variazione del Netto patrimoniale per effetto dell'insieme di operazioni ordinarie e straordinarie compiute nel corso del periodo.
Nella contabilità economico patrimoniale degli enti locali, tale aspetto è disatteso in quanto le entrate dei permessi a costruire non sono considerate ricavi sospesi ma riserve del patrimonio netto.

Nelle seguenti tabelle sono riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
37.327.651,42	22.262.627,47	-40,36%

Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
I) Fondo di dotazione	-84.880.804,33			-84.880.804,33
II) Riserve	120.427.024,36	5.933.765,49		123.134.743,47
a) da risultato economico di esercizi precedenti	-22.643.831,53	5.007.477,77		-17.636.353,76
b) da capitale	8.026.254,26			8.026.254,26
c) da permessi di costruire	15.363.645,63	926.287,72		16.289.933,35
d) da riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	119.680.956,00		-3.226.046,38	116.454.909,62
e) altre riserve indisponibili	0,00			0,00
III) Risultato economico dell'esercizio	1.781.431,39		-17.772.743,06	-15.991.311,67
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	**37.327.651,42**	**5.933.765,49**	**-20.998.789,44**	**22.262.627,47**

10.2.2 I Fondi per rischi ed oneri

La classe B) "*Fondi per rischi ed oneri*" del passivo patrimoniale accoglie gli accantonamenti per passività certe (fondi oneri) e probabili (fondi rischi) per le quali si è già provveduto all'iscrizione in bilancio.

Nelle seguenti tabelle sono evidenziate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
4.766.860,18	15.757.184,64	230,56%

Fondi per rischi ed oneri

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00		0,00
2) Per imposte	0,00	0,00		0,00
3) Altri	4.766.860,18	10.990.324,46		15.757.184,64
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	**4.766.860,18**	**10.990.324,46**		**15.757.184,64**

10.2.3 I debiti

I debiti rappresentano obbligazioni a pagare una determinata somma a scadenze prestabilite. Essi vengono esposti in bilancio in corrispondenza della classe D) "Debiti" del passivo patrimoniale e sono articolati in 5 sottoclassi.

Il criterio applicato dal legislatore per la loro esposizione in bilancio è quello della classificazione per natura. Detta scelta, se da un lato permette un più facile raccordo con le risultanze del Conto del bilancio, dall'altro non permette valutazioni in merito alla loro scadenza, alla natura del creditore, alle eventuali garanzie che li assistono, ecc.

Vista la rilevanza della classe in esame rispetto al totale del passivo patrimoniale, appare opportuno analizzare dapprima il dato aggregato e, successivamente, fornire delle ulteriori informazioni che permettono di avere una visione più chiara e completa della situazione debitoria dell'ente.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
73.755.646,51	70.524.149,48	-4,38%

Debiti

D) DEBITI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Debiti da finanziamento	49.916.696,09		-3.497.971,47	46.418.724,62
a) prestiti obbligazionari	0,00	0,00		0,00
b) verso altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
c) verso banche e tesoriere	3.412.605,17		-1.653.965,17	1.758.640,00
d) verso altri finanziatori	46.504.090,92		-1.844.006,30	44.660.084,62
2) Debiti verso fornitori	15.828.428,83		-4.798.150,03	11.030.278,80
3) Acconti	0,00	0,00		0,00
4) Debiti per trasferimenti e contributi	4.554.480,89	3.868.320,42		8.422.801,31
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		0,00
b) altre amministrazioni pubbliche	1.907.738,62	1.907.311,86		3.815.050,48
c) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
d) imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
e) altri soggetti	2.646.742,27	1.961.008,56		4.607.750,83
5) Altri debiti	3.456.040,70	1.196.304,05		4.652.344,75
a) tributari	540.534,29	525.765,09		1.066.299,38
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	339.817,87	35.089,82		374.907,69
c) per attività svolta per conto terzi (2)	0,00	0,00		0,00
d) altri	2.575.688,54	635.449,14		3.211.137,68
TOTALE DEBITI (D)	**73.755.646,51**	**5.064.624,47**	**-8.296.121,50**	**70.524.149,48**

10.2.4 I ratei ed i risconti passivi

Al pari di quanto già visto nel paragrafo relativo ai ratei ed ai risconti attivi, al quale si rimanda per le considerazioni generali, nel presente paragrafo si ripropongono, dapprima in modo aggregato e poi analizzando le singole voci, i ratei e i risconti passivi.

In particolare si segnala che i contributi agli investimenti da altre amministrazioni pubbliche e le concessioni pluriennali comprendono la quota non di competenza dell'esercizio, rilevata tra i ricavi nel corso dell'esercizio in cui il relativo credito è stato accertato, e sospesa alla fine dell'esercizio. Annualmente i proventi sospesi sono ridotti attraverso la rilevazione di un provento (quota annuale di contributo agli investimenti) di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato dal contributo all'investimento (sterilizzazione dell'ammortamento passivo o procedura di ammortamento attivo).

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
95.433.411,91	92.471.112,65	-3,10%

Ratei e risconti passivi

E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
I) Ratei passivi	13.327,26		-13.327,26	0,00
II) Risconti passivi	95.420.084,65	209.510,13	-3.158.482,13	92.471.112,65
1) Contributi agli investimenti	95.340.508,21	149.417,90	-3.158.482,13	92.331.443,98
a) da altre amministrazioni pubbliche	95.340.508,21		-3.158.482,13	92.182.026,08
b) da altri soggetti	0,00	149.417,90		149.417,90
2) Concessioni pluriennali	79.576,44	60.092,23		139.668,67
3) Altri risconti passivi	0,00	0,00		0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	**95.433.411,91**	**209.510,13**	**-3.171.809,39**	**92.471.112,65**

10.3 I conti d'ordine

Secondo la definizione rinvenibile nel documento OIC n. 22, i conti d'ordine costituiscono delle annotazioni di corredo della situazione patrimoniale e finanziaria esposta dallo stato patrimoniale, ma non costituiscono attività e passività in senso stretto.

Esistono, infatti, eventi di gestione che non generano effetti immediati e diretti sull'attuale struttura quali - quantitativa del patrimonio e, pertanto, non vengono rilevati dal sistema contabile. Tuttavia, al fine di arricchire le informazioni contenute nello stato patrimoniale, attraverso le rilevazioni dei sistemi impropri che alimentano i conti d'ordine, essi trovano separata evidenziazione.

La finalità delle informazioni prodotte dai sistemi impropri di rilevazione è di integrare e completare le informazioni della contabilità ordinaria, evidenziando gli eventi gestionali che potrebbero avere effetti sul patrimonio dell'ente in esercizi successivi.

Tali fatti gestionali, riconducibili ad operazioni in corso di perfezionamento, possono assumere un ruolo fondamentale nella valutazione complessiva degli equilibri economici, finanziari e patrimoniali dell'ente, costituendo uno strumento contabile indispensabile per dare trasparenza all'azione svolta.

La suddivisione delle voci costituenti i conti d'ordine è stata effettuata distinguendo rischi, impegni e beni di terzi e la loro valorizzazione a fine 2018 e rinvenibile nelle tabelle seguenti.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
12.448.418,77	15.845.855,80	27,29%

I conti d'ordine

CONTI D'ORDINE	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Impegni su esercizi futuri	12.448.418,77	3.397.437,03		15.845.855,80
2) beni di terzi in uso	0,00	0,00		0,00
3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00		0,00
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		0,00
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00		0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	**12.448.418,77**	**3.397.437,03**		**15.845.855,80**

Per un maggiore dettaglio delle garanzie prestate dall'ente, si rinvia al precedente paragrafo Titolo 6 Le Entrate da accensione di prestiti.

PARTE 3^
APPENDICI DI ANALISI

11 LA LETTURA DEL RENDICONTO PER INDICI

La rappresentazione dei dati in precedenza proposti, seppur sufficiente a fornire una prima indicazione sulla composizione delle risorse dell'ente, non appare esaustiva e, quindi, necessita di ulteriori specificazioni per una riflessione più approfondita e completa.

A tal fine, può risultare interessante costruire una "batteria" di indici di struttura che, proponendo un confronto tra dati contabili ed extracontabili, aiuti nella lettura del bilancio.

In particolare, nei paragrafi che seguono, verranno calcolati i seguenti quozienti di bilancio:

- indice di autonomia finanziaria;
- indice di autonomia impositiva;
- indice di pressione finanziaria;
- prelievo tributario pro capite;
- indice di autonomia tariffaria propria;
- indice di intervento erariale pro capite;
- indice di intervento regionale pro capite.

Per ciascuno di essi, a fianco del valore calcolato sulle risultanze dell'anno 2018, vengono proposti i valori ottenuti effettuando un confronto con quelli relativi ai rendiconti 2016 e 2017.

11.1 INDICI DI ENTRATA

11.1.1 Indice di autonomia finanziaria

L'indice di autonomia finanziaria, ottenuto quale rapporto tra le entrate tributarie (Titolo 1) ed extratributarie (Titolo 3) con il totale delle entrate correnti (totali dei titoli 1 + 2 + 3), correla le risorse proprie dell'ente con quelle complessive di parte corrente ed evidenzia la capacità di ciascun comune di acquisire autonomamente le disponibilità necessarie per il finanziamento della spesa.

In altri termini, questo indice non considera nel bilancio corrente i trasferimenti nazionali e regionali ordinari e straordinari che annualmente l'ente riceve e che in passato costituivano la maggiore voce di entrata. Dobbiamo ricordare, infatti, che dopo la riforma tributaria del 1971/1973 l'Ente locale ha perso gran parte della propria capacità impositiva a favore di una scelta politica che ha visto accentrare a livello nazionale la raccolta delle risorse e, quindi, attraverso un sistema redistributivo dall'alto, l'assegnazione delle stesse agli enti.

Per effetto del decentramento amministrativo oggi in atto, il suesposto processo, ancora presente nella realtà degli enti, è in corso di inversione: a cominciare dall'introduzione prima dell'I.C.I., poi dell'IMU, infatti, stiamo assistendo ad un progressivo aumento delle voci di entrate non direttamente derivanti da trasferimenti di altri enti del settore pubblico. Ne consegue la necessità di procedere ad una lettura dell'andamento dell'indicatore in esame sottolineando come detto valore, variabile tra 0 e 1, assuma un significato positivo quanto più il risultato si avvicina all'unità.

Nella parte sottostante viene riportata la formula per il calcolo dell'indice ed il risultato ottenuto sui dati del rendiconto 2018 da confrontare con quelli degli anni precedenti.

INDICE DI AUTONOMIA FINANZIARIA		2016	2017	2018
Autonomia finanziaria =	$\frac{\text{Titolo 1 + 3 entrata}}{\text{Titolo 1 + 2 + 3 entrata}}$	0,82	0,79	0,78

11.1.2 Indice di autonomia impositiva

L'indice di autonomia impositiva può essere considerato un indicatore di secondo livello, che permette di comprendere ed approfondire il significato di quello precedente (indice di autonomia finanziaria), misurando quanta parte delle entrate correnti, diverse dai trasferimenti statali o di altri enti del settore pubblico allargato, sia stata determinata da entrate proprie di natura tributaria.

Il valore di questo indice può variare teoricamente tra 0 e 1, anche se le attuali norme che regolano l'imposizione tributaria negli enti locali impediscono di fatto l'approssimarsi del risultato all'unità.

Nella parte sottostante viene riportata la formula per il calcolo dell'indice ed il risultato ottenuto estrapolando i dati del 2018 da confrontare con quelli degli anni precedenti.

INDICE DI AUTONOMIA IMPOSITIVA		2016	2017	2018
Autonomia impositiva =	$\frac{\text{Titolo 1 entrata}}{\text{Titolo 1 + 2 + 3 entrata}}$	0,65	0,65	0,69

11.1.3 Indice di pressione finanziaria

Altra informazione di particolare interesse si ottiene confrontando il totale delle entrate accertate relative ai titoli 1 e 2 con la popolazione residente.

Il rapporto che ne discende, riferito agli anni 2016, 2017 e 2018, aiuta a comprendere il livello di pressione finanziaria a cui ciascun cittadino è sottoposto sommando la pressione diretta ed indiretta.

INDICE DI PRESSIONE FINANZIARIA	2016	2017	2018
Pressione finanziaria = $\frac{\text{Titolo 1 + 2 entrata}}{\text{Popolazione}}$	706,30	864,16	764,13

11.1.4 Prelievo tributario pro capite

Il dato ottenuto con l'indice di autonomia impositiva, utile per una analisi disaggregata, non è di per sé facilmente comprensibile e, pertanto, al fine di sviluppare analisi spazio-temporali sullo stesso ente o su enti che presentano caratteristiche fisiche economiche e sociali omogenee, può essere interessante misurare il "Prelievo tributario pro capite" che misura l'importo medio di imposizione tributaria a cui ciascun cittadino è sottoposto o, in altri termini, l'importo pagato in media da ciascun cittadino per imposte di natura locale nel corso dell'anno.
Nella parte sottostante, viene riportata la formula per il calcolo dell'indice ed il risultato ottenuto sui dati del rendiconto 2018 da confrontare con quelli degli anni precedenti.

INDICE DI PRELIEVO TRIBUTARIO PRO CAPITE	2016	2017	2018
Prelievo tributario pro capite = $\frac{\text{Titolo 1 Entrata}}{\text{Popolazione}}$	552,80	655,57	580,21

11.1.5 Indice di autonomia tariffaria propria

Se l'indice di autonomia impositiva misura in termini percentuali la partecipazione delle entrate del titolo 1 alla definizione del valore complessivo delle entrate correnti, un secondo indice deve essere attentamente controllato, in quanto costituisce il complementare di quello precedente, evidenziando la partecipazione delle entrate proprie nella formazione delle entrate correnti e, precisamente, l'indice di autonomia tariffaria propria.

Valori particolarmente elevati di quest'ultimo dimostrano una buona capacità di ricorrere ad entrate derivanti dai servizi pubblici forniti o da una accurata gestione del proprio patrimonio.
Il valore, anche in questo caso espresso in termini decimali, è compreso tra 0 ed 1 ed è da correlare con quello relativo all'indice di autonomia impositiva.

Nella parte sottostante viene riportata la formula per il calcolo dell'indice ed il risultato ottenuto sui dati del rendiconto 2018 da confrontare con quelli degli anni precedenti.

INDICE DI AUTONOMIA TARIFFARIA PROPRIA	2016	2017	2018
Autonomia tariffaria propria = $\frac{\text{Titolo 3 entrata}}{\text{Titolo 1 + 2 + 3 entrata}}$	0,17	0,14	0,09

11.1.6 Indice di intervento erariale pro capite

L'indice di intervento erariale pro capite è anch'esso rilevatore di una inversione di tendenza nelle modalità di acquisizione delle risorse da parte dell'ente locale.

Il rapporto, proposto in una analisi triennale, misura la somma media che lo Stato eroga all'ente per ogni cittadino residente finalizzandone l'utilizzo alle spese strutturali ed ai servizi pubblici.

INDICE DI INTERVENTO ERARIALE PRO CAPITE	2016	2017	2018
Intervento erariale pro capite = $\frac{\text{Trasferimenti statali}}{\text{Popolazione}}$	153,50	208,59	183,91

11.2 INDICI DI SPESA

Al pari di quanto già detto trattando delle entrate, la lettura del bilancio annuale e pluriennale può essere agevolata ricorrendo alla costruzione di appositi indici che sintetizzano l'attività di programmazione e migliorano la capacità di apprezzamento dei dati contabili. Ai fini della nostra analisi, nei paragrafi che seguono verranno presentati alcuni rapporti che in questa ottica rivestono maggiore interesse e precisamente:

- rigidità della spesa corrente;
- incidenza delle spese del personale sulle spese correnti;
- spesa media del personale;
- incidenza degli interessi passivi sulle spese correnti;
- percentuale di copertura delle spese correnti con trasferimenti dello Stato;
- spesa corrente pro capite;
- spesa d'investimento pro capite.

11.2.1 Rigidità della spesa corrente

La rigidità della spesa corrente misura l'incidenza percentuale delle spese fisse (personale ed interessi) sul totale del titolo 1 della spesa. Quanto minore è detto valore, tanto maggiore è l'autonomia discrezionale della Giunta e del Consiglio in sede di predisposizione del bilancio.

Il valore può variare, indicativamente, tenendo conto dei nuovi limiti introdotti con la ridefinizione dei parametri di deficitarietà, tra 0 e 0,75.

Quanto più il valore si avvicina allo 0,75 tanto minori sono le possibilità di manovra dell'amministrazione che si trova con gran parte delle risorse correnti già utilizzate per il finanziamento delle spese per il personale e degli interessi passivi.

Nella parte sottostante viene riportata la formula per il calcolo dell'indice ed il risultato ottenuto sui dati del bilancio 2018 da confrontare con quello degli anni precedenti.

INDICE DI RIGIDITA' DELLA SPESA CORRENTE	2016	2017	2018
Rigidità della spesa corrente = $\frac{\text{Personale + Interessi}}{\text{Titolo 1 Spesa}}$	0,21	0,18	0,23

11.2.2 Incidenza degli interessi passivi sulle spese correnti

L'indice di rigidità delle spesa corrente può essere scomposto analizzando separatamente l'incidenza di ciascuno dei due addendi del numeratore (personale e interessi) rispetto al denominatore del rapporto (totale delle spese correnti).

Pertanto, considerando solo gli interessi passivi che l'ente è tenuto a pagare annualmente per i mutui in precedenza contratti, avremo che l'indice misura l'incidenza degli oneri finanziari sulle spese correnti.

Valori particolarmente elevati dimostrano che la propensione agli investimenti relativa agli anni passati sottrae risorse correnti alla gestione futura e limita la capacità attuale di spesa.

INDICE DI INCIDENZA DEGLI INTERESSI PASSIVI SULLE SPESE CORRENTI		2016	2017	2018
Incidenza II.PP. sullle spese correnti =	Interessi passivi / Titolo 1 spesa	0,05	0,04	0,05

11.2.3 Incidenza delle spese del personale sulle spese correnti

Partendo dalle stesse premesse sviluppate nel paragrafo precedente, può essere separatamente analizzata l'incidenza delle spese del personale sul totale complessivo delle spese correnti.

Si tratta di un indice complementare al precedente che permette di concludere l'analisi sulla rigidità della spesa del titolo 1.

Nella parte sottostante viene proposto il valore risultante applicando il rapporto sotto riportato al bilancio 2018 ed ai due precedenti (2016 e 2017):

INDICE DI INCIDENZA DELLE SPESE DEL PERSONALE SULLE SPESE CORRENTI		2016	2017	2018
Incidenza del personale sulle spese correnti =	Personale / Titolo 1 spesa	0,16	0,14	0,18

11.2.4 Spesa media del personale

L'incidenza delle spese del personale sul totale della spesa corrente fornisce indicazioni a livello aggregato sulla partecipazione di questo fattore produttivo nel processo erogativo dell'ente locale.

Al fine di ottenere una informazione ancora più completa, il dato precedente può essere integrato con un altro parametro quale quello della spesa media per dipendente.

Nella parte sottostante viene proposto il valore risultante applicando il rapporto sotto specificato al bilancio 2018 oltre che agli anni 2016 e 2017.

INDICE DI SPESA MEDIA PER IL PERSONALE	2016	2017	2018
Spesa media per il personale = Spesa del personale / N° dipendenti	41.595,97	43.109,19	39.679,12

11.2.5 Percentuale di copertura delle spese correnti con trasferimenti dello Stato e di altri enti del settore pubblico allargato

La "percentuale di copertura delle spese correnti con i trasferimenti dello stato e di altri enti del settore pubblico allargato" permette di comprendere la compartecipazione dello Stato, della Regione e degli altri enti del settore pubblico allargato alla ordinaria gestione dell'ente.

Nella parte sottostante viene proposto il valore risultante applicando il rapporto ai valori del bilancio 2018 ed effettuando il confronto con il medesimo rapporto applicato agli esercizi 2016 e 2017.

INDICE DI COPERTURA DELLE SPESE CORRENTI CON TRASFERIMENTI	2016	2017	2018
Copertura spese correnti con trasferimenti = Titolo 2 entrata / Titolo 1 spesa	0,18	0,21	0,25

11.2.6 Spesa corrente pro capite

La spesa corrente pro capite costituisce un ulteriore indice particolarmente utile per una analisi spaziale e temporale dei dati di bilancio.

Essa misura l'entità della spesa sostenuta dall'ente per l'ordinaria gestione, rapportata al numero di cittadini.

Nella parte sottostante viene proposto il valore risultante applicando la formula sotto riportata al bilancio 2018, 2017 e 2016.

INDICE DI SPESA CORRENTE PRO CAPITE		2016	2017	2018
Spesa corrente pro capite =	Titolo 1 spesa / N° abitanti	874,86	988,66	727,08

11.2.7 Spesa in conto capitale pro capite

Così come visto per la spesa corrente, un dato altrettanto interessante può essere ottenuto, ai fini di una completa informazione sulla programmazione dell'ente, con la costruzione dell'indice della Spesa in conto capitale pro capite, rapporto che misura il valore della spesa per investimenti che l'ente prevede di sostenere per ciascun abitante.

Nella parte sottostante viene proposto il valore ottenuto applicando il rapporto ai valori del bilancio 2018 ed effettuando il confronto con il medesimo rapporto applicato agli esercizi 2016 e 2017.

INDICE DI SPESA IN CONTO CAPITALE PRO CAPITE		2016	2017	2018
Spesa in conto capitale pro capite =	Titolo 2 spesa / N° abitanti	434,78	206,08	19,85

11.3 GLI INDICI DELLA GESTIONE RESIDUI

Nei precedenti paragrafi abbiamo analizzato i principali indici della gestione di competenza; l'analisi del risultato di amministrazione può però essere meglio compreso cercando di cogliere anche le peculiarità della gestione residui. A tal fine, nei paragrafi che seguono verranno calcolati i seguenti quozienti di bilancio:

- indice di incidenza dei residui attivi;
- indice di incidenza dei residui passivi.

11.3.1 Indice di incidenza dei residui attivi e passivi

L'indice di incidenza dei residui attivi esprime il rapporto fra i residui sorti nell'esercizio ed il valore delle operazioni di competenza dell'esercizio medesimo.

Un valore elevato di questo indicatore esprime un particolare allungamento dei tempi di attuazione delle procedure amministrative e contabili della gestione delle entrate. Riflessioni del tutto analoghe possono essere effettuate per quanto riguarda l'indice di incidenza dei residui passivi.

L'esame comparato nel tempo e nello spazio può evidenziare delle anomalie gestionali che devono essere adeguatamente monitorate e controllate.

INDICE DI INCIDENZA DEI RESIDUI ATTIVI		2018
Incidenza residui attivi =	Totale residui attivi / Totale accertamenti di competenza	0,17

INDICE DI INCIDENZA DEI RESIDUI PASSIVI		2018
Incidenza residui passivi =	Totale residui passivi / Totale impegni di competenza	0,20

11.4 INDICI DELLA GESTIONE DI CASSA

Anche per la gestione di cassa è possibile far ricorso ad alcuni indicatori in grado di valutare le modalità con cui la cassa si modifica e si rinnova. In particolare, il primo dei due indici, "velocità di riscossione", confrontando tra loro le entrate riscosse con quelle accertate in competenza relativamente ai titoli 1 e 3 (tributarie ed extratributarie), misura la capacità dell'ente di trasformare in liquidità situazioni creditorie vantate nei confronti di terzi.

Allo stesso modo, l'indice "velocità di gestione della spesa corrente" permette di giudicare quanta parte degli impegni della spesa corrente trova nell'anno stesso, trasformazione nelle ulteriori fasi della spesa, quali la liquidazione, l'ordinazione ed il pagamento.

VELOCITA' DI RISCOSSIONE DELLE ENTRATE PROPRIE	2018
Velocità di riscossione = Riscossioni di competenza (Titolo 1 + 3) / Accertamenti di competenza (Titolo 1 + 3)	0,72

VELOCITA' DI GESTIONE DELLA SPESA CORRENTE	2018
Velocità di gestione spesa corrente = Pagamenti di competenza (Tit. 1) / Impegni di competenza (Tit. 1)	0,65

12 I SERVIZI EROGATI

Se l'analisi per missione fornisce un primo ed interessante spaccato della spesa, evidenziando come questa sia stata ripartita tra le principali attività che l'ente è tenuto a porre in essere, ulteriori elementi di valutazione possono essere tratti da una ulteriore lettura della spesa articolata per servizi.

Questi ultimi rappresentano, infatti, il risultato elementare dell'intera attività amministrativa dell'ente. D'altra parte tra gli obiettivi principali da conseguire da parte dell'azienda-comune, vi è quello di erogare servizi alla collettività amministrata. L'ente locale, infatti, si pone come istituzione di rappresentanza degli interessi locali, come interprete dei bisogni oltre che gestore della maggior parte degli interventi di carattere finale anche quando programmati da altri soggetti o istituti territoriali di ordine superiore.

Approfondimento

In linea generale, i servizi pubblici locali devono essere erogati con modalità che ne promuovono il miglioramento della qualità ed assicurano la tutela e la partecipazione dei cittadini-utenti.

Il ruolo del comune può essere visto, dunque, quale soggetto coordinatore di istanze di servizi da parte dei cittadini da contemperare con le scarse risorse finanziarie a disposizione. A ciò si aggiunge che i servizi offerti non presentano caratteristiche del tutto analoghe, tanto che il legislatore è giunto a distinguere tre principali tipologie:

- *i servizi istituzionali;*
- *i servizi a domanda individuale;*
- *i servizi produttivi.*

Prescindendo da valutazioni particolari che verranno approfondite trattando delle singole tipologie, potremmo dire che i servizi istituzionali si caratterizzano per l'assenza pressoché totale di proventi diretti trattandosi di attività che, per loro natura, rientrano tra le competenze specifiche dell'ente pubblico e, come tali, non sono cedibili a terzi.

Al contrario i servizi a domanda individuale e, ancor più, quelli a carattere produttivo si caratterizzano per la presenza di un introito che, anche se in alcuni casi non completamente remunerativo dei costi, si configura come corrispettivo per la prestazione resa dall'ente. In realtà, i servizi a domanda individuale sono caratterizzati, generalmente, da un rilevante contenuto sociale che, ancora oggi, ne condiziona la gestione e giustifica una tariffa in grado di remunerare solo parzialmente i costi. Non altrettanto potremmo dire dei servizi a carattere produttivo che, nel corso di questi anni, hanno perso quella caratteristica di socialità per assumere un connotato tipicamente imprenditoriale.

Nei paragrafi che seguono, vengono riportate alcune tabelle riassuntive che sintetizzano la gestione di ciascuno di essi.

12.1 I SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

I servizi a domanda individuale, anche se rivestono una notevole rilevanza sociale all'interno della comunità amministrata, non sono previsti obbligatoriamente da leggi.

Essi sono caratterizzati dal fatto che vengono richiesti direttamente dai cittadini dietro

pagamento di un prezzo (tariffa), spesso non pienamente remunerativo per l'ente ma comunque non inferiore ad una percentuale di copertura del relativo costo, così come previsto dalle vigenti norme sulla finanza locale.

Tale scelta rappresenta un passaggio estremamente delicato per la gestione dell'ente in quanto l'adozione di tariffe contenute per il cittadino-utente (che comunque non possono essere inferiori alle percentuali di copertura previste dalla vigente normativa) determina una riduzione delle possibilità di spesa per l'ente stesso. Dovendosi, infatti, rispettare il generale principio di pareggio del bilancio, il costo del servizio, non coperto dalla contribuzione diretta dell'utenza, deve essere finanziato con altre risorse dell'ente, riducendo in tal modo la possibilità di finanziare altri servizi o trasferimenti.

L'incidenza sul bilancio delle spese per i Servizi a domanda individuale attivati nel nostro ente e le relative percentuali di copertura sono sintetizzate nella seguente tabella:

Servizi a domanda individuale - Bilancio 2018	Entrate 2018	Spese 2018	Risultato 2018	Copertura in %
Alberghi case di riposo e di ricovero	0,00	0,00	0,00	0,00%
Alberghi diurni e bagni pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00%
Asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00%
Convitti, campeggi, case	0,00	0,00	0,00	0,00%
Colonie e soggiorni stagionali	0,00	0,00	0,00	0,00%
Corsi extrascolastici	0,00	0,00	0,00	0,00%
Parcheggi custoditi e parchimetri	0,00	0,00	0,00	0,00%
Pesa pubblica	0,00	0,00	0,00	0,00%
Servizi turistici diversi	0,00	0,00	0,00	0,00%
Spurgo pozzi neri	0,00	0,00	0,00	0,00%
Teatri	0,00	0,00	0,00	0,00%
Musei, gallerie e mostre	0,00	0,00	0,00	0,00%
Giardini zoologici e botanici	0,00	0,00	0,00	0,00%
Impianti sportivi	5.411,75	62.939,13	-57.527,38	8,60%
Mattatoi pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00%
Mense non scolastiche	0,00	0,00	0,00	0,00%
Mense scolastiche	390.318,57	526.324,91	-136.006,34	74,16%
Mercati e fiere attrezzate	0,00	0,00	0,00	0,00%
Spettacoli	0,00	0,00	0,00	0,00%
Trasporto carni macellate	0,00	0,00	0,00	0,00%
Trasporti e pompe funebri	0,00	0,00	0,00	0,00%
Uso di locali non istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00%
Altri servizi a domanda individuale	0,00	0,00	0,00	0,00%
Totale Servizi	**395.730,32**	**589.264,04**	**-193.533,72**	**67,16%**

L'analisi delle risultanze nel triennio 2016 - 2018 è, invece, evidenziata nella sottostante tabella:

Servizi a domanda individuale Trend Entrate e Spese	Entrate 2016	Spese 2016	Entrate 2017	Spese 2017	Entrate 2018	Spese 2018
Alberghi case di riposo e di ricovero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Alberghi diurni e bagni pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Convitti, campeggi, case	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Colonie e soggiorni stagionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Corsi extrascolastici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Parcheggi custoditi e parchimetri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pesa pubblica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Servizi turistici diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spurgo pozzi neri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Teatri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Musei, gallerie e mostre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Giardini zoologici e botanici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Impianti sportivi	4.185,50	127.636,30	0,00	0,00	5.411,75	62.939,13
Mattatoi pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mense non scolastiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mense scolastiche	439.434,41	776.942,63	0,00	0,00	390.318,57	526.324,91
Mercati e fiere attrezzate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spettacoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasporto carni macellate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasporti e pompe funebri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uso di locali non istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri servizi a domanda individuale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Servizi	**443.619,91**	**904.578,93**	**0,00**	**0,00**	**395.730,32**	**589.264,04**

Indice

	PREMESSA	2
	CRITERI DI FORMAZIONE	3
	STRUTTURA DELLA RELAZIONE	4
1	IL RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	5
1.1	La composizione del risultato d'amministrazione	7
1.2	La gestione di competenza	9
1.2.1	L'equilibrio del Bilancio corrente	11
1.2.2	L'equilibrio del Bilancio investimenti	12
1.2.3	L'equilibrio del Bilancio delle partite finanziarie	14
1.2.4	L'equilibrio del Bilancio di terzi	14
1.3	La gestione dei residui	15
1.4	La gestione di cassa	18
2	IL RISPETTO DEGLI OBIETTIVI DEL PAREGGIO DI BILANCIO 2018	20
3	ANALISI DELL'ENTRATA	21
3.1	Analisi delle entrate per titoli	21
3.2	Analisi dei titoli di entrata	22
3.2.1	Titolo 1 Le Entrate tributarie	23
3.2.1.1	Analisi delle voci più significative del titolo 1	25
3.2.2	Titolo 2 Le Entrate da trasferimenti correnti	25
3.2.3	Titolo 3 Le Entrate extratributarie	26
3.2.3.1	Analisi delle voci più significative del titolo 3	27
3.2.4	Titolo 4 Le Entrate in conto capitale	28
3.2.4.1	Analisi delle voci più significative del titolo 4	29
3.2.5	Titolo 5 Le Entrate da riduzione di attività finanziarie	30
3.2.6	Titolo 6 Le Entrate da accensione di prestiti	30
3.2.7	Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente	31
3.2.7.1	Capacità di indebitamento residua	32
3.2.7.2	Strumenti finanziari derivati	34
3.2.8	Titolo 7 Le entrate da anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	34
3.2.9	Criteri di contabilizzazione delle anticipazioni ed informativa supplementare	34
3.2.10	Titolo 9 Le entrate per conto di terzi	36
4	ANALISI DELL'AVANZO / DISAVANZO 2018 APPLICATO NELL'ESERCIZIO	37
5	Il Fondo pluriennale vincolato	38
5.1	Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Entrata	38
5.2	Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Spesa	39
6	ANALISI DELLA SPESA	40
6.1	Analisi per titoli della spesa	40
6.2	Titolo 1 Spese correnti	41
6.2.1	I macroaggregati della Spesa corrente	44
6.2.1.1	Titolo 2 Spese in conto capitale	46
6.2.1.2	I macroaggregati della Spesa in c/capitale	47
6.2.1.3	Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	47
6.2.1.4	Titolo 4 Spese per rimborso prestiti	48
6.2.1.5	Titolo 5 Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	49
7	Titolo 7 Le spese per conto di terzi	50
8	ANALISI DELLE VARIAZIONI ALLE PREVISIONI FINANZIARIE	51
9	LA GESTIONE ECONOMICA	53
9.1	Il risultato economico della gestione	53
	CRITERI DI VALUTAZIONE	53
9.1.1	Il risultato della gestione	55
9.1.2	Proventi ed oneri finanziari	57
9.1.3	Rettifiche di valore attività finanziarie	57
9.1.4	Proventi ed oneri straordinari	58
10	LA GESTIONE PATRIMONIALE	59
	CRITERI DI VALUTAZIONE	59
10.1	Attività	63
10.1.1	Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	63
10.1.2	Le immobilizzazioni	64
10.1.2.1	Immobilizzazioni immateriali	65
	Analisi delle immobilizzazioni immateriali	65

10.1.2.1.1
10.1.2.2 Immobilizzazioni materiali 66
Analisi delle immobilizzazioni materiali
10.1.2.2.1 66
10.1.2.3 Immobilizzazioni finanziarie 67
Analisi delle immobilizzazioni finanziarie
10.1.2.3.1 68
10.1.3 Informazioni relative a enti, organismi e società partecipate 68
10.1.4 L'attivo circolante 69
10.1.4.1 Rimanenze 69
10.1.4.2 Crediti 70
10.1.4.3 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi 70
10.1.5 Le disponibilità liquide 71
10.1.6 I ratei ed i risconti attivi 72
10.2 Passività 72
10.2.1 Il patrimonio netto 73
10.2.2 I Fondi per rischi ed oneri 73
10.2.3 I debiti 74
10.2.4 I ratei ed i risconti passivi 75
10.3 I conti d'ordine 77
11 LA LETTURA DEL RENDICONTO PER INDICI 78
11.1 INDICI DI ENTRATA 78
11.1.1 Indice di autonomia finanziaria 79
11.1.2 Indice di autonomia impositiva 79
11.1.3 Indice di pressione finanziaria 80
11.1.4 Prelievo tributario pro capite 80
11.1.5 Indice di autonomia tariffaria propria 81
11.1.6 Indice di intervento erariale pro capite 81
11.2 INDICI DI SPESA 82
11.2.1 Rigidità della spesa corrente 82
11.2.2 Incidenza degli interessi passivi sulle spese correnti 83
11.2.3 Incidenza delle spese del personale sulle spese correnti 83
11.2.4 Spesa media del personale 84
11.2.5 Percentuale di copertura delle spese correnti con trasferimenti dello Stato e di altri enti del settore pubblico allargato 84
11.2.6 Spesa corrente pro capite 85
11.2.7 Spesa in conto capitale pro capite 85
11.3 GLI INDICI DELLA GESTIONE RESIDUI 86
11.3.1 Indice di incidenza dei residui attivi e passivi 86
11.4 INDICI DELLA GESTIONE DI CASSA 87
12 I SERVIZI EROGATI 88
12.1 I SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE 88

Pareri

Comune di Manfredonia

Estremi della Proposta

Proposta Nr. **2019 / 39**

Ufficio Proponente: **4.1 CONTABILITÀ GENERALE**

Oggetto: **SCHEMA RENDICONTO DELLA GESTIONE 2018 E RELAZIONE ILLUSTRATIVA AI SENSI DEGLI ARTT.151 E 231 DEL D.LGS.267/2000. APPROVAZIONE. -**

Parere Tecnico

Ufficio Proponente (4.1 CONTABILITÀ GENERALE)

In ordine alla regolarità tecnica della presente proposta, ai sensi dell'art. 49, comma 1, TUEL - D.Lgs. n. 267 del 18.08.2000, si esprime parere FAVOREVOLE.

Sintesi parere: Parere Favorevole

Data 24/09/2019

Il Responsabile di Settore

f.to Matteo Ognissanti

Parere Contabile

In ordine alla regolarità contabile della presente proposta, ai sensi dell'art. 49, comma 1, TUEL - D.Lgs. n. 267 del 18.08.2000, si esprime parere FAVOREVOLE.

Sintesi parere: Parere Favorevole

Data 24/09/2019

Responsabile del Servizio Finanziario

f.to Matteo Ognissanti

Letto, approvato e sottoscritto.

IL SEGRETARIO GENERALE
F.to: Galantino

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
F.to: Piscitelli

A T T E S T A Z I O N E

La presente deliberazione:

1. è stata pubblicata all'Albo Pretorio sul sito Istituzionale del Comune in data **16 OTT.2019** ..... ove rimarrà per quindici giorni consecutivi.

2. è stata trasmessa in data **16 OTT.2019** ai seguenti uffici **per l'esecuzione:**

Al Dirigente del IV Settore Economico-Finanziario dott. Matteo Ognissanti

.

3.
☒ è stata dichiarata immediatamente eseguibile ai sensi dell'art.134 – comma 4°, del D.L.vo n. 267/2000;

☐ è divenuta esecutiva il …… per decorrenza del termine di cui all'art.134 – comma 3°, del D.L.vo n. 267/2000.

Dalla Residenza comunale,lì **16 OTT.2019**

IL SEGRETARIO GENERALE
F.to: Galantino